

# ΕΚΑΤΟΝ ΔΕΚΑ

χρόνια από την ίδρυση της εταιρίας ΤΙΤΑΝ

---

100 χρόνια στο Χρηματιστήριο Αθηνών

10 χρόνια δέσμευσης στο Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε.

1<sup>ος</sup> Ενιαίος  
ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ  
2012

# ΤΙΤΑΝ ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2012

## Πώς να διαβάσετε τον 1<sup>ο</sup> Ενιαίο Ετήσιο Απολογισμό μας

Σε συνέχεια μίας παράδοσης 30 ετών που αφορά την έκδοση ενός ανεξάρτητου απολογισμού ετησίως για τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές μας επιδόσεις, το 2012 προχωρήσαμε σε μία νέα προσέγγιση, δημιουργώντας τον πρώτο ενιαίο ετήσιο Απολογισμό του Ομίλου. Η εξέλιξη αυτή αποσκοπεί στο να προσφέρει στους μετόχους και στους άλλους βασικούς συμ-μετόχους μας μια εμπειριστατωμένη και λεπτομερή ανασκόπηση της επιχειρηματικής στρατηγικής, των πολιτικών, των δραστηριοτήτων και των αποτελεσμάτων που έχουν επιτευχθεί.

Ο Απολογισμός του Ομίλου TITAN για το 2012 καλύπτει όλες τις δραστηριότητες που αναπτύσσει ο Όμιλος σε δεκατρείς χώρες και επισημαίνει τις σημαντικότερες εξελίξεις.

Η ανάπτυξη του Απολογισμού σε μία ενιαία δομή αποτελεί μία καινοτομία που χρησιμοποιείται για πρώτη φορά, αποσκοπώντας στην όσο το δυνατό πιο περιεκτική επικοινωνία με όλους τους συμ-μετόχους σχετικά με το πώς η στρατηγική του TITANA, η διακυβέρνηση, οι επιδόσεις και οι προοπτικές του οδηγούν στη δημιουργία αξίας σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Ως οδηγός για την ανάπτυξη της νέας δομής του Απολογισμού χρησιμοποιήθηκε το υπο διαμόρφωση Σχέδιο Αναφοράς του Διεθνούς Πλαισίου Ενιαίου Απολογισμού.

Επιπροσθέτως, ο Όμιλος TITAN έχει ήδη ενσωματώσει τα ακόλουθα διεθνή πρότυπα:

- AA 1000 SES, όσον αφορά τη σύμπραξη με τους συμ-μετόχους
- Κατευθυντήριες οδηγίες και Πρωτόκολλα της Πρωτοβουλίας WBCSD/CSI για τη μέτρηση και αξιολόγηση των επιδόσεων στους τομείς της ασφάλειας στην εργασία και των εκπομπών CO<sub>2</sub>
- Κατευθυντήριες οδηγίες του Global Reporting Initiative (GRI G3.1)
- Τα κριτήρια του Οικουμενικού Συμφώνου (Global Compact) του Ο.Η.Ε. για τον Απολογισμό Προόδου που έχει επιτευχθεί σχετικά με την ενσωμάτωση και εφαρμογή των δέκα αρχών αυτού

Η έντυπη έκδοση του ενιαίου ετήσιου Απολογισμού 2012 είναι η περίληψη της πλήρους και αναλυτικής έκδοσης που έχει ελεγχθεί και επαληθευθεί από ανεξάρτητους ελεγκτές σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα και τις άριστες πρακτικές. Η πλήρης αναλυτική έκδοση του Απολογισμού που περιλαμβάνει την Έκθεση των ανεξάρτητων ελεγκτών είναι διαθέσιμη στο διαδίκτυο στη διεύθυνση: [www.titan-cement.com](http://www.titan-cement.com)

Ο πλήρης και αναλυτικός Απολογισμός έχει αναπτυχθεί ώστε να ικανοποιεί το επίπεδο διασφάλισης A+ κατά GRI G3.1 και ανταποκρίνεται στο «προηγμένο» επίπεδο των κριτηρίων του Οικουμενικού Συμφώνου του Ο.Η.Ε. για την έκδοση Αναφορών Προόδου (Communication on Progress).

Οι συμ-μέτοχοι μπορούν να ζητήσουν περαιτέρω πληροφορίες και την έντυπη περίληψη του Απολογισμού από τα εξής στελέχη του Ομίλου:

Μαρία Αλεξίου, Διευθύντρια Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης Ομίλου ([alexium@titan.gr](mailto:alexium@titan.gr)).  
Αφροδίτη Σύλλα, Investor Relations Officer ([syllaa@titan.gr](mailto:syllaa@titan.gr)).

Ευχαριστούμε για την προσοχή σας· τυχόν σχόλιά σας είναι ευπρόσδεκτα για να μας βοηθήσετε να βελτιώσουμε περαιτέρω την απόδοσή μας.

<b>ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ.....</b>	<b>4</b>
<b>ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΤΙΤΑΝ.....</b>	<b>6</b>
> Γεωγραφική παρουσία .....	6
> Κυρίαρχος στόχος και αξίες .....	8
> Χαρακτηριστικά μεγέθη πενταετίας.....	9
<b>Ο ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΙ ΤΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΜΑΣ.....</b>	<b>10</b>
<b>ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΚΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ .....</b>	<b>12</b>
> Στρατηγική για τη βιώσιμη ανάπτυξη.....	12
> Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους και συλλογικές δράσεις .....	13
<b>ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ .....</b>	<b>14</b>
> Διοικητικό Συμβούλιο, σύνθεση και επιτροπές .....	14
> Κίνδυνοι και ευκαιρίες: Η περίπτωση της "GAEA" .....	16
<b>ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ .....</b>	<b>18</b>
> Χρηματοοικονομική.....	18
> Κοινωνική .....	22
> Περιβαλλοντική.....	26
> <b>Επισκόπηση επιδόσεων ανά γεωγραφικό τομέα και ανά χώρα .....</b>	<b>30</b>
<b>ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....</b>	<b>38</b>
> Αναγνώριση και Επιβράβευση .....	38
> Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις και έκθεση ελέγχου του ανεξάρτητου ορκωτού λογιστή .....	40
> Επισκόπηση προόδου κατά WBCSD/CSI .....	46

## Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου



Αγαπητοί Μέτοχοι,

### Μία νέα χρονιά προκλήσεων

Το 2012 ήταν έτος σοβαρών προκλήσεων για τις περισσότερες αγορές μας. Οι οικονομίες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης επηρεάστηκαν αρνητικά από την κρίση στην Ευρωζώνη. Στην Αίγυπτο, παρά τη διατήρηση της ζήτησης για δομικά υλικά σε υψηλά επίπεδα, η σημαντική αύξηση του κόστους και η λειτουργία αρκετών νέων εργοστασίων είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση της κερδοφορίας. Στην Ελλάδα, η οικονομική ύφεση εντάθηκε. Εκτιμάται ότι η ζήτηση για οικοδομικά υλικά σημείωσε νέα ουσιαστική μείωση και διαμορφώθηκε κάτω από το ένα τέταρτο της ζήτησης του 2006, φθάνοντας στα επίπεδα των αρχών της δεκαετίας του '60.

Θετικές εξελίξεις σημειώθηκαν στην Τουρκία, όπου οι πωλήσεις παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα και στις Η.Π.Α., όπου η αγορά παρουσίασε σταθερά σημεία ανάκαμψης.

Υπό αυτές τις δύσκολες συνθήκες, δεν μείναμε αδρανείς. Αντιθέτως, αναλάβαμε σημαντικές πρωτοβουλίες με στόχο την περαιτέρω συμπίεση του κόστους παραγωγής και τη μείωση του καθαρού δανεισμού μας. Με την εφαρμογή ενός τολμηρού, αλλά καλά μελετημένου σχεδίου αναδιάρθρωσης, καταφέραμε να εξοικονομήσουμε μέσα στο 2012 περισσότερα από €25 εκατ. Παράλληλα, δημιουργήσαμε ελεύθερες ταμειακές ροές από τις λειτουργικές

δραστηριότητές μας ύψους €140 εκατ. και μειώσαμε τον καθαρό δανεισμό μας κατά €112 εκατ., με τη συνεισφορά εσόδων από την πώληση μη στρατηγικών περιουσιακών στοιχείων.

Παρά τις προσπάθειές μας, το 2012 ήταν η πρώτη χρονιά από το 1951, που ο TITAN κατέγραψε ζημίες.

### Προσαρμόζοντας τη στρατηγική μας

Καθώς μπαίνουμε στον έκτο χρόνο της οικονομικής κρίσης, είναι κατάλληλη στιγμή, όχι μόνο για να προβούμε σε κριτική αποτίμηση του παρελθόντος, αλλά κυρίως για να θέσουμε τις βάσεις για το μέλλον.

Κατά τη δεκαετία 1998- 2008, ο TITAN ωφελήθηκε από τις ευνοϊκές συνθήκες της αγοράς και τους υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης. Αξιοποιήσαμε τις ευκαιρίες εκείνης της περιόδου και μεταμορφώσαμε τον Όμιλο, από μια ελληνική εταιρία παραγωγής τσιμέντου με συμμετοχή σε μία μόνο μονάδα παραγωγής στις Η.Π.Α., σε έναν πολυπεριφερειακό Όμιλο, με καθιερωμένη παραγωγή 25 εκατ. τόνων και παρουσία σε τέσσερις ηπείρους. Στην πορεία καταφέραμε, όχι μόνο να διατηρήσουμε τις αποδόσεις των κεφαλαίων μας σε σαφώς υψηλότερα επίπεδα από το κόστος χρηματοδότησης, δημιουργώντας αξία για τους μετόχους μας, αλλά να μείνουμε ταυτόχρονα πιστοί στις αξίες μας, δηλαδή το σεβασμό προς τον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον. Και το πετύχαμε αυτό αναλαμβάνοντας πάντα προληπτική δράση, πέρα και πάνω από όσα απαιτούνταν από εμάς. Δεν προσπαθήσαμε απλώς να «κάνουμε το μικρότερο δυνατό κακό», αλλά αναζητήσαμε και ευκαιρίες για να «κάνουμε το περισσότερο δυνατό καλό».

Από το 2008 και μετά αλλάξαμε τις προτεραιότητές μας για να προσαρμοσθούμε στη νέα πραγματικότητα. Τα τελευταία πέντε χρόνια εστίασαμε την προσοχή μας – αποκλειστικά και με επιμονή – σε λίγες βασικές προτεραιότητες: στη δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών για να διασφαλίσουμε μεγαλύτερη χρηματοοικονομική ευελιξία, στη μείωση του κόστους για να προσαρμοστούμε στη χαμηλότερη ζήτηση και στην υλοποίηση αναπτυξιακών πρωτοβουλιών εστιασμένων στην ανάπτυξη, κυρίως για

να ενισχύσουμε την παρουσία μας σε αναδυόμενες αγορές.

Από το 2008 και παρά την κατάρρευση των δύο σημαντικότερων αγορών μας, της Ελλάδας και των Η.Π.Α., μειώσαμε το δανεισμό μας κατά σχεδόν 50%, στα €596 εκατ. στο τέλος του 2012. Αυξήσαμε το παραγωγικό δυναμικό μας κατά σχεδόν 20%, κυρίως στις αναδυόμενες αγορές. Μειώσαμε το σταθερό κόστος κατά 16% και τα έξοδα πωλήσεων και διοίκησης (SG&A) κατά 22%. Και τα πετύχαμε όλα αυτά χωρίς να ζητήσουμε τη συνεισφορά των Μετόχων μας σε αυξήσεις κεφαλαίου.

Είναι επίσης σημαντικό ότι παρά την οικονομική κρίση, εντείναμε τις προσπάθειές μας για τη βελτίωση της κουλτούρας ασφαλείας του Ομίλου, επενδύσαμε στη μείωση του ενεργειακού μας αποτυπώματος σε εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και ενδυναμώσαμε τη δέσμευσή μας σε παγκόσμιο επίπεδο, μέσω της συμμετοχής μας στο Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε. (U.N. Global Compact) καθώς και στην Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI) στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD), αναλαμβάνοντας αρκετές – και συχνά καινοτόμες – πρωτοβουλίες με στόχο τη μεγαλύτερη δέσμευση των Συμμετόχων μας σε τοπικό επίπεδο.

### Εισαγωγή ενιαίου απολογισμού

Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη είναι βαθιά ριζωμένη στις Αξίες μας και στον τρόπο που λειτουργούμε επιχειρηματικά, όπως έχει καταδειχθεί σε όλη τη διαδρομή μας, αλλά και κατά την περίοδο της παρούσας κρίσης. Αυτό μας ώθησε να αλλάξουμε φέτος τον τρόπο παρουσίασης του απολογισμού μας: 30 χρόνια αφότου ο TITAN υπήρξε μία από τις πρώτες εταιρίες στην Ελλάδα που εξέδωσαν ξεχωριστό Κοινωνικό Απολογισμό, πέρα από τον Ετήσιο Οικονομικό Απολογισμό, κάναμε το επόμενο βήμα, ενοποιώντας τους δύο απολογισμούς σε έναν. Πιστεύουμε ότι αυτή η προσέγγιση, που θεωρείται ολοένα και περισσότερο ως σύγχρονη βέλτιστη πρακτική, αντικατοπτρίζει καλύτερα το γεγονός ότι η ΕΚΕ δεν είναι μια συμπληρωματική διάσταση των δραστηριοτήτων μας, αλλά αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα τους.

Αγαπητοί Μέτοχοι,

### Έτοιμοι για το μέλλον

Το 2013 αναμένεται να είναι μια ακόμα δύσκολη χρονιά για τον Όμιλο TITAN.

Οι αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης εκτιμάται ότι θα εξακολουθήσουν να επηρεάζονται αρνητικά από την κρίση στην Ευρωζώνη και συνεπώς η ζήτηση δομικών υλικών δεν αναμένεται να ανακάμψει σύντομα. Η οικονομία στην Ελλάδα θα συνεχίσει να συρρικνώνεται και συνεπώς εκτιμάται ότι η ζήτηση δομικών υλικών θα σημειώσει περαιτέρω πτώση, τουλάχιστον για το πρώτο εξάμηνο του 2013. Στην Αίγυπτο, εντείνονται τους τελευταίους μήνες τα πολιτικά και οικονομικά προβλήματα, με αποτέλεσμα η αβεβαιότητα να είναι μεγάλη. Μολονότι, σύμφωνα με τις τρέχουσες εκτιμήσεις, η ζήτηση για τσιμέντο θα παραμείνει σταθερή το 2013, αναμένεται ότι η αύξηση του κόστους παραγωγής και η εξασθένηση της Αιγυπτιακής λίρας θα επηρεάσουν αρνητικά τα αποτελέσματα του Ομίλου.

Στη θετική όψη των πραγμάτων, υπάρχουν ευνοϊκές συνθήκες της αγοράς στην Τουρκία και σταθερές ενδείξεις ότι στις Η.Π.Α. η αγορά κατοικίας έχει αρχίσει να ανακάμπτει, με αποτέλεσμα να ευνοείται η αγορά δομικών υλικών.

Εμείς από την πλευρά μας συνεχίζουμε την προσπάθειά μας, σχεδιάζοντας με προσοχή τα επόμενα βήματά μας, με στόχο, όταν επανακάμψει η εμπιστοσύνη, να είμαστε στο καλύτερο δυνατό σημείο εκκίνησης για να εκμεταλλευτούμε την ανάπτυξη στις αγορές μας.

Διαθέτουμε παρουσία σε στρατηγικά επιλεγμένες αγορές. Έχουμε υγιή ισολογισμό και σφιχτοδεμένη οργάνωση. Πάνω απ' όλα όμως στηρίζομαστε σε ανθρώπους με υψηλή κατάρτιση, ξεκάθαρους στόχους και αφοσίωση στις αξίες του Ομίλου μας.

Τους ευχαριστούμε για τη συνεισφορά τους και τις άοκνες προσπάθειές τους.



Δημήτρης Παπαλεξόπουλος  
Διευθύνων Σύμβουλος

	1997	2008	2012	Μεταβολή 4ετίας
Παραγωγική δυναμικότητα τσιμέντου (σε εκατ. τόνους) <sup>(1)</sup>	6	21	25	+19%
Παραγωγική δυναμικότητα τσιμέντου σε % στις αναδυόμενες αγορές	0%	45%	53%	+8 μονάδες
Πωλήσεις τσιμέντου (σε εκατ. τόνους) <sup>(2)</sup>		17,2	16,1	-6%
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων, EBITDA (σε εκατ. €)		380	196	-48%
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβ., EBITDA, στις αναδυόμενες αγορές (σε %)		45%	81%	+36 μονάδες
Σταθερό κόστος συμπερ. εξόδων διοίκησης και πωλήσεων (σε εκατ. €)		400	334	-16%
Εργαζόμενοι (επί συγκρίσιμης βάσης) <sup>(3)</sup>				-28%
Καθαρός δανεισμός (σε εκατ. €)		1.114	596	-47%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (σε εκατ. €)		1.434	1.660	+16%
Σύνολο Ενεργητικού (σε εκατ. €)		3.194	3.032	-5%

<sup>(1)</sup> Τσιμέντο και υλικά με παρεμφερείς ιδιότητες

<sup>(2)</sup> Τσιμέντο, κλίνκερ και υλικά με παρεμφερείς ιδιότητες

<sup>(3)</sup> Στο παραγωγικό δυναμικό που υπήρχε το 2008

	31 Δεκ.'08	31 Δεκ.'12	Μεταβολή
Τιμή Μετοχής (ΤΙΤΚ)	13,90	13,96	0%
Γενικός Δείκτης Χ.Α.	1.787	908	-49%
Μετοχικό Κεφάλαιο (Αριθμός μετοχών, εξαίρ. ιδίων μετοχών)	81.353.158	81.514.912	



22 Φεβρουαρίου 2012 - Εορτασμός των 100 χρόνων από την εισαγωγή της μετοχής του TITANA στο Χρηματιστήριο Αθηνών

## Σχετικά με τον Όμιλο TITAN

Ο Όμιλος TITAN είναι ένας ανεξάρτητος παραγωγός τσιμέντου και δομικών υλικών, με καθιερωμένη παραγωγή και 110 χρόνια βιομηχανικής εμπειρίας. Με έδρα του την Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου σε εννέα χώρες και απασχολεί περισσότερους από 5.500 εργαζόμενους σε όλο τον κόσμο. Βασικά προϊόντα του Ομίλου είναι το τσιμέντο, το σκυρόδεμα, τα αδρανή υλικά, οι τσιμεντόλιθοι, καθώς και το ProAsh®.

Τα προϊόντα που παράγει ο Όμιλος χρησιμοποιούνται ευρύτατα για την εξυπηρέτηση θεμελιωδών ανθρωπίνων και κοινωνικών αναγκών σε βασικές υποδομές, εκπληρώνοντας αξίες που συμπεριλαμβάνουν σε βάθος χρόνου ασφάλεια, οικονομία και βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων, αντοχή και διάρκεια, ευκολότερη διασύνδεση και επικοινωνία, αλλά και αισθητική.

Το 2012 η γεωγραφική εμβέλεια των δραστηριοτήτων που αναπτύσσει ο Όμιλος επεκτάθηκε με την πώληση ενός διαχωριστή τέφρας της θυγατρικής μας εταιρίας Separation Technology στην Ασία και συγκεκριμένα στη Νότια Κορέα.

Επίσης, ο Όμιλος επεκτάθηκε και στην ανάπτυξη του εύρους των δραστηριοτήτων του, με την ίδρυση μιας νέας θυγατρικής εταιρίας με την επωνυμία GAEA (Green Alternative Energy Assets Ltd.) σε κοινοπραξία με την εξειδικευμένη αμερικανική εταιρία Environmental Evolution 2 (E2) (περισσότερες πληροφορίες στη σελ. 17).



### ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ 2012

Το 2012 ο Όμιλος TITAN γιόρτασε :

**110 χρόνια** από την ίδρυση του πρώτου εργοστασίου παραγωγής τσιμέντου στην Ελευσίνα

**100 χρόνια** στο Χρηματιστήριο Αθηνών

**10 χρόνια** συμμετοχής στην πρωτοβουλία του Ο.Η.Ε. για ένα Οικουμενικό Σύμφωνο (Global Compact)



Ο ΟΜΙΛΟΣ TITAN  
ΕΙΝΑΙ ΚΥΡΙΟ  
ΜΕΛΟΣ ΤΩΝ :



#### ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ (31 Δεκεμβρίου 2012)

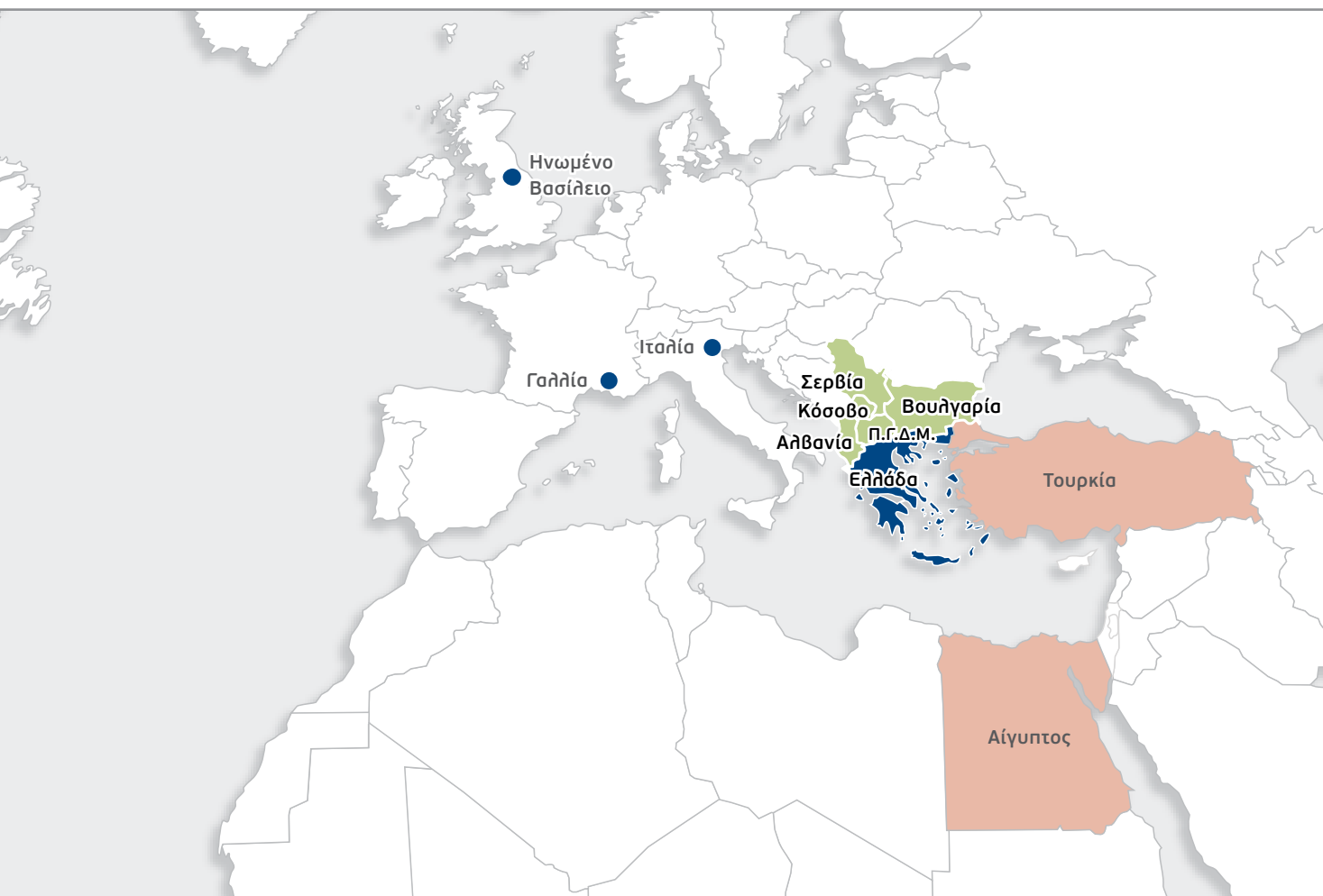
<b>Η.Π.Α.</b>	<b>1.715</b>
<b>ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ</b>	<b>1.161</b>
<b>ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ</b>	<b>1.629</b>
<b>ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ*</b>	<b>1.031</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>5.536</b>

\* Υπολογίζεται ο συνολικός αριθμός εργαζομένων στις κοινοπραξίες

#### Η.Π.Α.

Εργοστάσια τσιμέντου	2
Λατομεία	6
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	90
Σταθμοί διακίνησης	14
Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	9
Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας*	8

\* Μία μονάδα επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας στον Καναδά

**ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ**

Εργοστάσια τσιμέντου	3
Μονάδα άλεσης τσιμέντου	1
Λατομεία	28
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	28
Σταθμοί διακίνησης	4
Μονάδα παραγωγής ξηρών κονιαμάτων	1
Μονάδα επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας	1

**ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ**

Εργοστάσια τσιμέντου	5
Λατομεία	11
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	6
Σταθμοί διακίνησης	2
Μονάδα παραγωγής απορριματογενούς εναλλακτικού καυσίμου (PEF)	1

**ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ**

Εργοστάσια τσιμέντου	3
Μονάδες άλεσης τσιμέντου	2
Λατομεία	17
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	4
Σταθμός διακίνησης	1



## Κυρίαρχος Στόχος

Ο Όμιλος TITAN στοχεύει να αναπτύσσεται ως ανεξάρτητη, πολυ-περιφερειακή και καθιερωμένη δύναμη στη διεθνή αγορά των δομικών υλικών, συνδυάζοντας την επιχειρηματική ικανότητα και ανταγωνιστικότητα με το σεβασμό για τον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Οι εταιρικές αξίες του TITANA αποτελούν το θεμέλιο λίθο της στρατηγικής του.

### Ακεραιότητα

Επικοινωνούμε με άμεσο και ανοιχτό τρόπο, προωθούμε τη διαφάνεια και ενισχύουμε την αξιοπιστία, ακολουθώντας ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές.

### Συνεχής Βελτίωση

Είμαστε ένας επιχειρηματικός οργανισμός που εξελίσσεται με τη μάθηση, δεν εφησυχάζουμε, αναζητούμε νέους τρόπους επιχειρηματικής πρακτικής, αναλαμβάνουμε υπολογισμένους κινδύνους.

### Δέσμευση έναντι Στόχων

Θέτουμε ξεκάθαρους στόχους και υψηλά πρότυπα, τηρούμε τις δεσμεύσεις μας έναντι των συμμετόχων μας.

### Αξία στον Πελάτη

Προλαμβάνουμε και ικανοποιούμε τις ανάγκες των πελατών, παρέχουμε προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, προσφέρουμε καινοτόμες λύσεις που εξασφαλίζουν συγκριτικό πλεονέκτημα.

### Τεχνογνωσία

Επενδύουμε στη γνώση, διευρύνουμε συνεχώς τα αποθέματα της γνώσης και λαμβάνουμε πρωτοβουλίες για την απόκτηση περαιτέρω γνώσης.

### Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Δίνουμε προτεραιότητα στην ασφάλεια της εργασίας, μεριμνούμε για τους εργαζομένους μας, σεβόμαστε και υποστηρίζουμε τις τοπικές κοινότητες, αποτελούμε ενεργό μέλος της κοινωνίας, δεσμευόμαστε υπέρ της βιώσιμης ανάπτυξης.

### Πρωτοβουλίες και δεσμεύσεις

του Ομίλου TITAN σύμφωνα με τις αξίες του, τον Κώδικα Δεοντολογίας και τις προτεραιότητές του:

Οικουμενικό Σύμφωνο (Διακήρυξη Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ο.Η.Ε., Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας - ILO) [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)

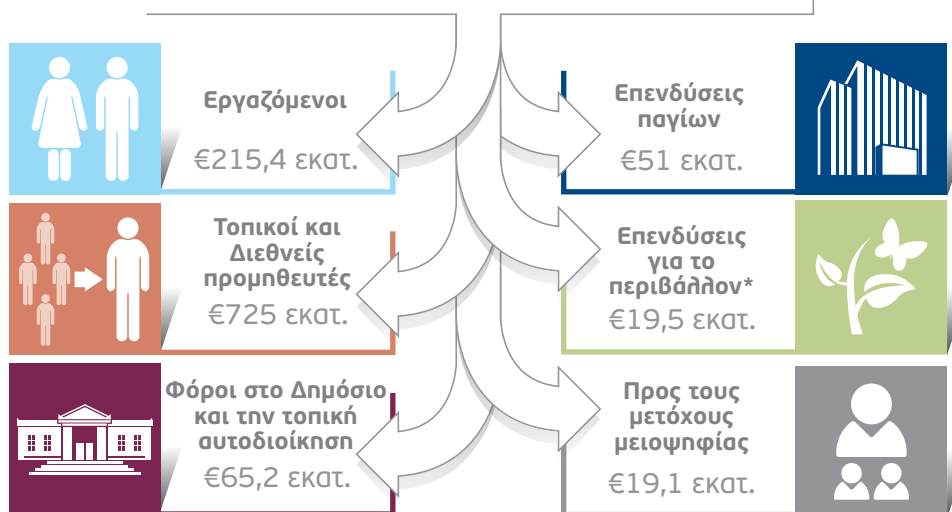
Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI) στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου, για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD) [www.wbcsd.org](http://www.wbcsd.org)

GRI (Κατευθυντήριες Οδηγίες για την Κατάρτιση Απολογισμών) [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)

Διεθνής Οργανισμός Τυποποίησης ISO για τις πιστοποιήσεις ISO 14001, ISO 9000, και Σύστημα Διαχείρισης Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας για την πιστοποίηση OHSAS 18001 και την πιστοποίηση SA 8000 (κανόνες και αντίστοιχα τοπικά πρότυπα)

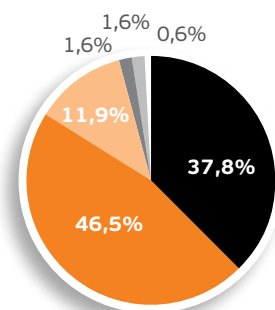
Στρατηγική της Ε.Ε. για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη 2011-14 (Οκτώβριος 2011) [http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sustainable-business/corporate-social-responsibility/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sustainable-business/corporate-social-responsibility/index_en.htm)

### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΡΟΕΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΣΥΜ-ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΟ 2012



\* Οι επενδύσεις για το περιβάλλον περιλαμβάνονται στις επενδύσεις παγίων.

### Επενδύσεις για το περιβάλλον



Σύνολο €19,5 εκατ.

- Εφαρμογή φιλικών προς το περιβάλλον τεχνολογιών 37,8%
- Περιβαλλοντική διαχείριση 46,5%
- Διαχείριση αποβλήτων 11,9%
- Αποκατάσταση 1,6%
- Αναδάσωση 1,6%
- Περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση 0,6%

## Χαρακτηριστικά Μεγέθη Ομίλου TITAN 2008-2012

<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ</b> (σε χιλιάδες €)	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010<sup>(3)</sup></b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Σύνολο Ενεργητικού	3.194.090	3.005.620	3.082.910	3.269.007	3.032.042
Επενδεδυμένα Κεφάλαια	2.509.873	2.420.127	2.344.921	2.265.190	2.130.054
Ίδια Κεφάλαια	1.434.134	1.460.188	1.710.824	1.700.448	1.659.941
Κύκλος Εργασιών	1.578.458	1.360.571	1.350.488	1.091.404	1.130.660
Λειτουργικά Κέρδη (EBITDA)	380.052	332.695	315.085	244.058	195.838
Κέρδη προ Φόρων και Δικαιωμάτων Μειοψηφίας	210.016	158.139	130.032	37.739	-1.302
Κέρδη μετά από Φόρους και Δικαιώματα Μειοψηφίας	208.224	123.393	103.075	11.011	-24.516
Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή	2,53	1,52	1,27	0,14	-0,30
Καθαρό Μέρισμα <sup>(1)</sup>	35.510	15.224	6.565	0	0
Μέρισμα ανά Μετοχή	0,42	0,18	0,08	0,00	0,00
Αριθμός Μετοχών στις 31 Δεκεμβρίου	84.546.774	84.576.118	84.613.840	84.632.528	84.632.528
Κάλυψη Χρηματοοικονομικών Εξόδων	5,07	4,67	3,97	1,98	1,04
Καθαρός Δανεισμός προς Λειτουργικά Κέρδη (EBITDA)	2,93	2,92	2,46	2,90	3,04
Απόδοση Επενδεδυμένων Κεφαλαίων <sup>(2)</sup>	9,9%	4,9%	4,7%	0,9%	-0,9%

(1) : Το 2010 επιπλέον του μερίσματος η Εταιρία διένειμε ειδικά αποθεματικά ύψους €8,7 εκατ. (€0,10/μετοχή).

(2) : Κέρδη μετά από φόρους και πριν από δικαιώματα μειοψηφίας προς το μέσο ετήσιο ύψος των επενδεδυμένων κεφαλαίων.

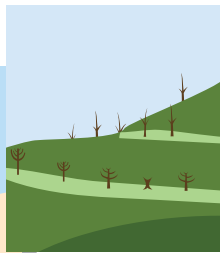
(3) : Αναπροσαρμοσμένα ποσά λόγω αλλαγής λογιστικής πολιτικής.

<b>Κ Ο Ι Ν Ω Ν Ι Α</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Συνολική αξία που διανεμήθηκε στους συμ-μετόχους, € εκατ.	1.551,2	1.323,2	1.235,3	1.026,6	1.075,7
Συνολική αξία που διανεμήθηκε σε εργαζομένους <sup>(4)</sup> , € εκατ.	267,3	235,1	239,1	218,1	215,4
Σύνολο εργαζομένων	6.504	5.903	6.161	5.640	5.536
Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	1	0	0	0	1
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων (LTIFR) εργαζομένων	3,42	2,64	2,33	1,49	1,38
Συνολική αξία που διανεμήθηκε σε προμηθευτές (τοπικούς και διεθνείς), € εκατ.	936,6	768	801,8	642,9	725,0
Συνολική αξία δωρεών προς τοπικές κοινότητες και άλλους φορείς, € εκατ.	1,7	2,0	2,2	1,6	1,3

(4) : Για μισθούς, συντάξεις και κοινωνικές παροχές, συμπεριλαμβανομένων και των πρόσθετων παροχών πέραν των προβλεπόμενων από το νόμο

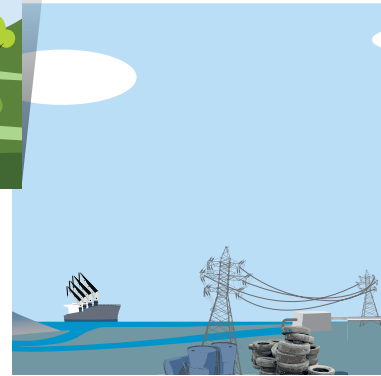
<b>Π Ε Ρ Ι Β Α Λ Λ Ο Ν</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Μεικτές άμεσες ειδικές εκπομπές (kg/τόνο προϊόντος)	649,4	633,8	654,2	623,8	658,7
Συνολική κατανάλωση θερμικής ενέργειας, TJ	42.924	37.257	43.155	36.828	41.152
Συνολική κατανάλωση εναλλακτικών καυσίμων, τόνοι	21.160	30.570	32.290	30.630	68.050
Ειδική κατανάλωση νερού (λίτρα/τόνο τσιμέντου)	569,3	447,8	362,3	340,1	300,0
Επενδύσεις για το περιβάλλον, € εκατ.	26,6	22,5	27,1	36,6	19,5

## Ο κλάδος και το αποτύπωμά μας



### ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ

Περισσότερα από 1,9 εκατ. φυτά έχουν χρησιμοποιηθεί για την αποκατάσταση λατομείων, για άλλες πρωτοβουλίες αναδάσωσης του Ομίλου TITAN, καθώς και για δωρεές προς τρίτα μέρη



### ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ

Το 2012 εξορύχθηκαν 27,6 εκατ. τόνοι πρώτων υλών (επί υγρής βάσης) από 51 ενεργά λατομεία

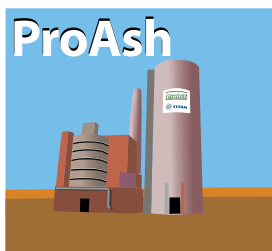
- > 81,3 εκατ. μ<sup>2</sup> είναι η συνολική επιφάνεια των ενεργών λατομείων του Ομίλου
- > 16,9 εκατ. μ<sup>2</sup> επηρεάζονται από τις τρέχουσες δραστηριότητες
- > 14,6 εκατ. μ<sup>2</sup> έχουν αποκατασταθεί

Οι κυριότερες επιπτώσεις από τις δραστηριότητές μας, αφορούν:

- > Σκόνη και θόρυβος
- > Κινδύνους σε σχέση με θέματα ασφαλείας
- > Αλλοίωση του τοπίου
- > Εκπομπές CO<sub>2</sub> σχετιζόμενες με την παραγωγή τσιμέντου
- > Κατανάλωση πρώτων υλών, ενέργειας και νερού

Οι προσπάθειές μας για τον περιορισμό των επιπτώσεων το 2012, μεταξύ άλλων, περιελάμβαναν:

- > Δαπάνες για το περιβάλλον ύψους €19,5 εκατ.
- > 70% αύξηση του ποσοστού ανακύκλωσης τσιμέντου
- > 84.000 ανθρωπο-ώρες εκπαίδευσης για την πρόληψη των ατυχημάτων και την ασφάλεια στους χώρους εργασίας
- > €1,3 εκατ. για δωρεές σε προγράμματα τοπικής ανάπτυξης και κοινωνικής αλληλεγγύης

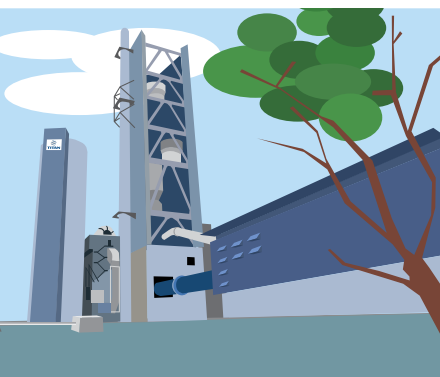


### ΛΥΣΕΙΣ ΦΙΛΙΚΕΣ ΠΡΟΣ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Το 2012:

- > 1,2 εκατ. τόνοι (σε ξηρή βάση) εναλλακτικών πρώτων υλών χρησιμοποιήθηκαν για την παραγωγή τσιμέντου
- > 68.050 μετρικοί τόνοι ήταν η συνολική κατανάλωση εναλλακτικών καυσίμων





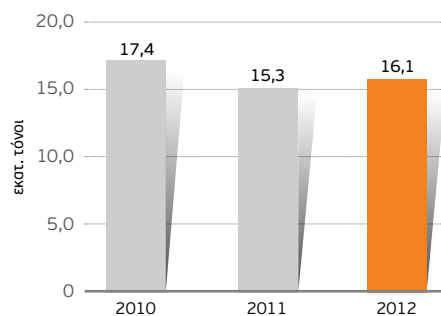
### ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

- > Η συνολική κατανάλωση θερμικής ενέργειας για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου ανήλθε σε 41.152 TJ, ενώ η συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ήταν 5.848 TJ ή 1.624 GWh
- > Το 2,98% της ενέργειας που καταναλώθηκε για την παραγωγή κλίνκερ προήλθε από εναλλακτικά καύσιμα
- > Η συνολική κατανάλωση νερού ήταν 11,2 εκατ. μ<sup>3</sup>

### ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ

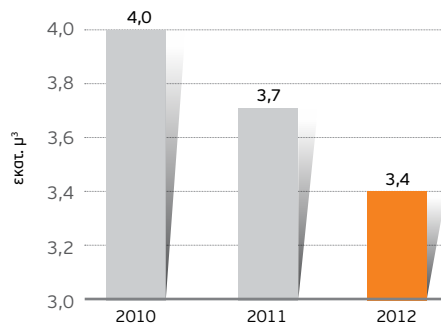
- > Οι συνολικές άμεσες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα ήταν 9,6 εκατ. μετρικοί τόνοι
- > Οι ειδικές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα ήταν 658,7 kg/τόνο προϊόντος
- > Ένα εκατ. μετρικοί τόνοι ήταν οι συνολικές έμμεσες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα που σχετίζονται με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από τις μονάδες παραγωγής τσιμέντου

Πωλήσεις τσιμέντου<sup>(1)</sup>



<sup>(1)</sup> Περιλαμβάνονται οι πωλήσεις τσιμέντου και συναφών υλικών και οι πωλήσεις των κοινοπραξιών

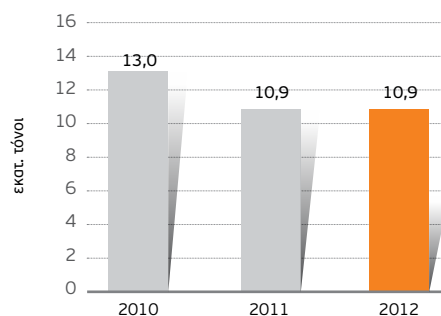
Πωλήσεις σκυροδέματος



### ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ



Πωλήσεις αδρανών



## Στρατηγική

## ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

## ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ

## ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ

## ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ

## ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΣΗ

ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΟ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ  
ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗΚΟΙΝΩΦΕΛΕΙΣ ΔΡΑΣΕΙΣ  
ΜΕΙΩΣΗ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ

Προσπαθούμε να επιτύχουμε τον κυρίαρχο στόχο μας μέσα από την Εταιρική Στρατηγική μας, η οποία αποτελείται από τέσσερις άξονες και συνεχώς εξελίσσεται προσαρμοζόμενη στις διεθνείς και τοπικές αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε.

**Γεωγραφική Διαφοροποίηση**

Επεκτείνουμε τις επιχειρήσεις μας και ενισχύουμε το χαρτοφυλάκιό μας, μέσω εξαγορών και εγκατάστασης νέων μονάδων σε νέες, ελκυστικές αγορές.

**Συνεχής Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας**

Προσπαθούμε συνεχώς να βελτιώνουμε τη διάρθρωση κόστους των δραστηριοτήτων μας και να ενισχύουμε την ανταγωνιστική μας θέση, επενδύοντας στα πλεονεκτήματά μας και εφαρμόζοντας νέες μεθόδους και διαδικασίες σε όλο το φάσμα των επιχειρήσεών μας.

**Καθετοποίηση Δραστηριοτήτων**

Διευρύνουμε το αποτύπωμα των δραστηριοτήτων μας σε όλα τα προϊόντα της αλυσίδας των δομικών υλικών, επιτυγχάνοντας μεγαλύτερη διαφοροποίηση, δημιουργώντας νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες και ικανοποιώντας τις ανάγκες του τελικού πελάτη.

**Εστίαση στο Ανθρώπινο Δυναμικό και την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη**

Αναπτύσσουμε και βελτιώνουμε συνεχώς τις καλές μας σχέσεις με όλους, τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συμμετόχους μας, βασιζόμενοι στον αμοιβαίο σεβασμό και την κατανόηση.

Το επιχειρηματικό μας πρότυπο βασίζεται στην τοπική διοίκηση, έτσι ώστε να ικανοποιούνται αποτελεσματικότερα οι ανάγκες όλων των βασικών συμμετόχων και ταυτόχρονα να διασφαλίζεται ένα συνεκτικό και στιβαρό πλαίσιο διαχείρισης που επιτρέπει στους ανθρώπους μας να λειτουργούν σύμφωνα με τις αξίες και τις αρχές του TITANA.

Η δημιουργία αξίας βρίσκεται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας. Ως εκ τούτου, αποδίδουμε ιδιαίτερη έμφαση στην αύξηση της παραγόμενης αξίας για όλους τους συμμετόχους, μέσω της μεταφοράς και διάδοσης άριστων πρακτικών, της αξιοποίησης της εξειδίκευσης και της πείρας. Επιδιώκουμε με τον τρόπο αυτό τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας και πολλαπλασιαστικών αποτελεσμάτων πέρα από τη διάθεση οικονομικών πόρων, γνώσης και ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου.

Το 2012 ο TITAN παρέμεινε προσηλωμένος στη στρατηγική της βιώσιμης ανάπτυξης, εξισορροπώντας τις βραχυπρόθεσμες με τις μακροπρόθεσμες επιπτώσεις και ευκαιρίες και επενδύοντας σε πρωτοβουλίες που οδηγούν σε συνεχή βελτίωση.

## Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους και συλλογικές δράσεις

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ έχει εγκαίρως αναγνωρίσει ότι η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους και η συλλογική δράση αποτελούν απαραίτητες προϋποθέσεις για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της βιώσιμης ανάπτυξης, σε συνδυασμό με τους επιχειρηματικούς του στόχους.

Από το 2007 ακολουθούμε μια πιο συστηματική διαδικασία σύμφωνα με τις αρχές του Ομίλου και τα διεθνή πρότυπα, όπως το AA 1000 SES, με αποτέλεσμα να έχει ενσωματωθεί στην επιχειρηματική στρατηγική ο διάλογος και η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους και να μεταφράζεται το αποτέλεσμά τους σε δράσεις εστιασμένες στις τοπικές ανάγκες.

Στοχεύοντας στη διαρκή βελτίωση της κοινωνικής και περιβαλλοντικής μας επίδοσης, αναζητούμε την ανατροφοδότηση από τους συμ-μετόχους μας, κυρίως μέσω της διοργάνωσης φόρουμ, συναντήσεων διαβούλευσης και επικοινωνίας των επιδόσεών μας. Κατά συνέπεια, ο ετήσιος Απολογισμός του Ομίλου, όπως και οι απολογισμοί Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης σε τοπικό επίπεδο, αποτελούν σημαντικά εργαλεία τόσο για την ενίσχυση της διαφάνειας, όσο και για την ανάπτυξη ενός εποικοδομητικού διαλόγου.

Η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους είναι μια διαδικασία που αποτελείται από πέντε βήματα, όπως παρουσιάζονται στο παρακάτω διάγραμμα. Τα αποτελέσματα της διαδικασίας αυτής αξιολογούνται με βάση τη σχετικότητα και τη σημασία τους τόσο

για τον ΤΙΤΑΝΑ, όσο και για τους κύριους συμ-μετόχους του (βλ. Σύνοψη αξιολόγησης της «ουσιαστικότητας» θεμάτων).

Η δέσμευση σε συλλογικές προσπάθειες είναι άλλη μια έκφραση της σύμπραξης με βασικούς συμ-μετόχους. Ως κύρια μέλη της Πρωτοβουλίας WBCSD/CSI, την τελευταία δεκαετία έχουμε ενσωματώσει στις δράσεις μας όλες τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες. Επίσης, αξιοποιώντας τις δυνατότητες για περαιτέρω βελτίωση της γνώσης έχουμε εντάξει εξειδικευμένο στελεχιακό δυναμικό στη διαδικασία υλοποίησης της πρωτοβουλίας αυτής, προσφέροντας σημαντικά με τον τρόπο αυτό στην επίτευξη των στόχων της.

Το 2012 ο ΤΙΤΑΝ ανέλαβε τη συμπεριφορά της Πρωτοβουλίας CSI και την ευθύνη να συμπεριλάβει στην Ομάδα Δράσης για τη Βιοποικιλότητα και την Επιστασία της Γης.

Η υπογραφή το 2012 της πρώτης, εθελοντικής συμφωνίας Σύμπραξης Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα μεταξύ της Ένωσης Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος και του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής είναι ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα της προσπάθειας του ΤΙΤΑΝΑ να συμβάλει με κάθε τρόπο τόσο στην ευρύτερη ενημέρωση, όσο και στην εξεύρεση λύσεων ωφέλιμων για τον κλάδο και την κοινωνία γενικότερα.

### Συμμετοχή σε συλλογικές δράσεις - 2012

Σύννοδος κορυφής Rio+20 (WBCSD/Φόρουμ του Οικουμενικού Συμφώνου του Ο.Η.Ε.)

1<sup>ο</sup> Περιφερειακό Συνέδριο Δικτύων Οικουμενικού Συμφώνου του Ο.Η.Ε. της Νοτιο-ανατολικής Ευρώπης στη Θεσσαλονίκη

Σύννοδος του Ο.Η.Ε. για τα ανθρώπινα δικαιώματα στη Γενεύη

Διαβούλευση με συμ-μετόχους για τις κατευθυντήριες οδηγίες του WBCSD/CSI σχετικά με την αποκατάσταση των λιοτομείων

Ομάδα εργασίας του WBCSD/CSI για την εφοδιαστική αλυσίδα

Πρωτοβουλία του Ευρωπαϊκού Δικτύου ΕΚΕ (CSR Europe) για την αποτίμηση των αξιών στις μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα στην εφοδιαστική αλυσίδα

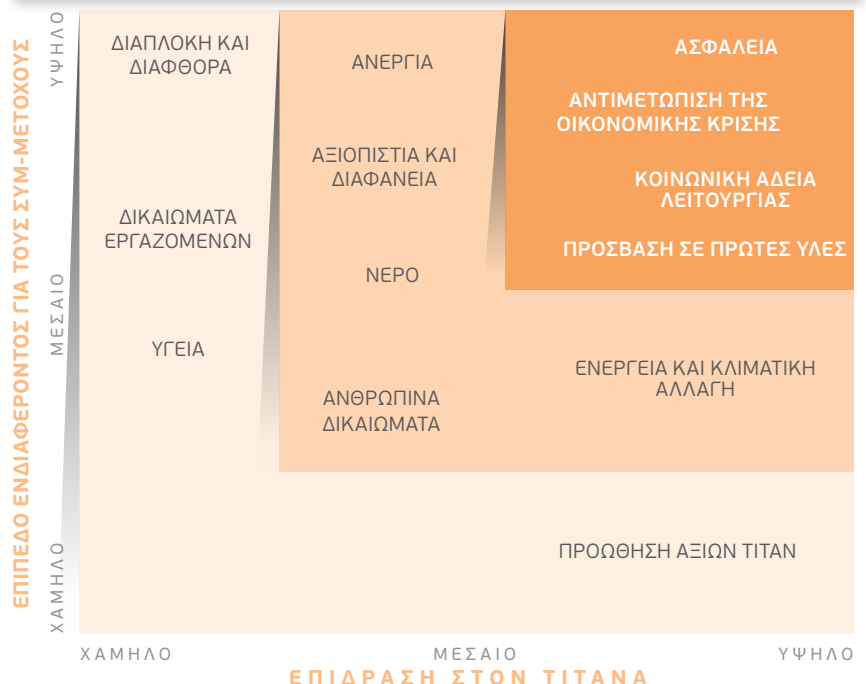
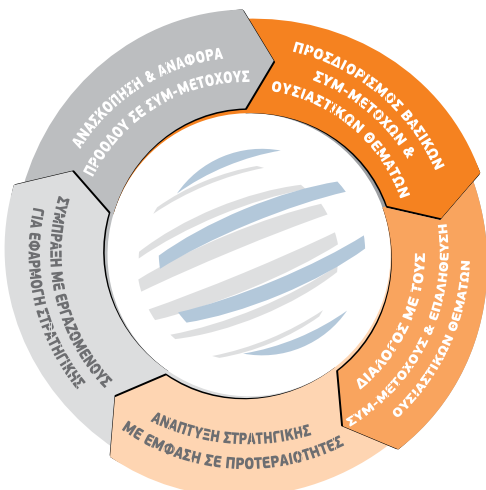
1<sup>ο</sup> μη υποχρεωτικού χαρακτήρα συμφωνία Σύμπραξης Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα μεταξύ της Ένωσης Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος και του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής

Πρόγραμμα συνεργασίας για την Ασφάλεια της Εργασίας σε συνεργασία με τον φοιτητικό οργανισμό BEST

Πρόγραμμα για την Ασφάλεια στο Σπίτι στην Ελλάδα

### Σύνοψη αξιολόγησης της “ουσιαστικότητας” θεμάτων

Διαδικασία διαλόγου και σύμπραξης με συμ-μετόχους



## Εταιρική Διακυβέρνηση

### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

#### Πρόεδρος

ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΝΕΛΛΟΠΟΥΛΟΣ  
Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.  
από 1 Μαρτίου 2006.

Μέλος του Δ.Σ. από το 1971 και  
Πρόεδρος του Δ.Σ. από το 1996.  
Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας  
από το 1983 μέχρι το 1996.

#### Αντιπρόεδρος

ΓΕΩΡΓΙΟΣ – ΕΥΣΤΡΑΤΙΟΣ (ΤΑΚΗΣ)  
ΑΡΑΠΟΓΛΟΥ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από 18 Μαΐου 2010 (1η θητεία).

#### Διευθύνων Σύμβουλος

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΑΠΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ  
Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από το 1992  
Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας από  
το 1996 και στέλεχος από το 1989.

#### Μέλη

ΕΥΤΥΧΙΟΣ ΒΑΣΙΛΑΚΗΣ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από 10 Μαΐου 2007 (2η θητεία).

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΒΙΔΑΛΗΣ  
Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.  
από τον Ιούνιο 2011.

Από τον Μάιο 2004 μέχρι τον  
Ιούνιο 2011 υπήρξε Ανεξάρτητο Μη  
Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΔΑΥΙΔ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από το 2001 (4η θητεία).

ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΘΕΟΔΩΡΟΠΟΥΛΟΣ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από το 2001 (4η θητεία).

ΝΕΛΛΟΣ ΚΑΝΕΛΛΟΠΟΥΛΟΣ  
Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από το  
1992.

Διευθυντής Εξωτερικών Σχέσεων  
Ομίλου TITAN από το 1996.

ΤΑΚΗΣ – ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ  
ΚΑΝΕΛΛΟΠΟΥΛΟΣ  
Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από το  
2007.

Διευθυντής Επενδυτικών Σχέσεων  
Ομίλου TITAN από το 2001.

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από το 2004 (3η θητεία).

ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ ΠΑΠΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΥ-  
ΜΠΕΝΟΠΟΥΛΟΥ  
Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από το  
1995.

Διευθύντρια Στρατηγικού Σχεδιασμού  
του Ομίλου TITAN από το 1997.

ΠΕΤΡΟΣ ΣΑΜΠΑΤΑΚΑΚΗΣ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από το 2010 (1η θητεία).

ΜΙΧΑΗΛ ΣΙΓΑΛΑΣ  
Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από το  
1998.

Διευθυντής Τομέων Νοτιοανατολικής  
Ευρώπης και Ανατολικής Μεσογείου  
και του Κλάδου Διεθνούς Εμπορίας του  
Ομίλου.

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΦΟΥΡΛΗΣ  
Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του  
Δ.Σ. από το 2007 (2η θητεία).

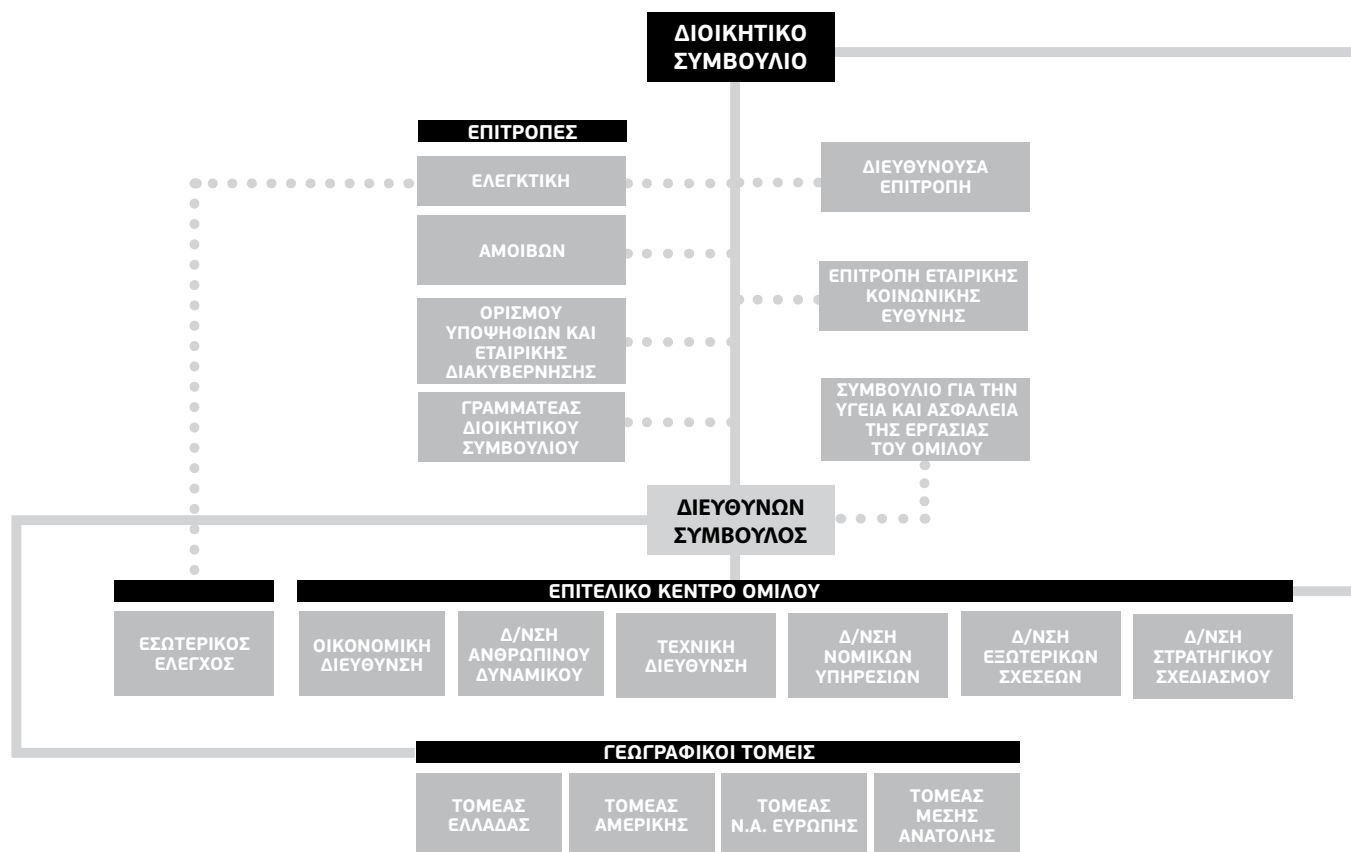
#### Γραμματέας Διοικητικού Συμβουλίου

ΕΛΕΝΗ ΠΑΠΑΠΑΝΟΥ  
Δικηγόρος, e-mail: enr@titan.gr

### ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ		
<b>Ελεγκτική Επιτροπή</b>	Πέτρος Σαμπατακάκης, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Βασίλειος Φουρλής, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Ευτύχιος Βασιλάκης, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Παναγιώτης Μαρινόπουλος, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Σπυρίδων Θεοδωρόπουλος, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	Πρόεδρος Μέλος Μέλος Αναπληρωματικό μέλος Αναπληρωματικό μέλος
<b>Επιτροπή Αμοιβών</b>	Γεώργιος Δαυίδ, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Παναγιώτης Μαρινόπουλος, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Πέτρος Σαμπατακάκης, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	Πρόεδρος Μέλος Μέλος
<b>Επιτροπή Ορισμού Υποψηφίων και Εταιρικής Διακυβέρνησης</b>	Σπυρίδων Θεοδωρόπουλος, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Ευστράτιος - Γεώργιος Αράπογλου, ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Ανδρέας Κανελλόπουλος, Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	Πρόεδρος Μέλος Μέλος

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ



## Αναθεώρηση του Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου TITAN

Στο πλαίσιο της διαχρονικής του δέσμευσης για συνεχή βελτίωση και δυναμική διακυβέρνηση, ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου ορίζει τις αρχές συμπεριφοράς που οφείλουν να τηρούν όλα τα άτομα που απασχολούνται στις λειτουργίες του, όπως επίσης και οι συνεργάτες του, επιχειρηματικοί εταίροι, μεταξύ των οποίων εργολάβοι και προμηθευτές.

Το 2012 ολοκληρώθηκε η αναθεώρηση του Κώδικα Δεοντολογίας με σκοπό να αποκτήσει ακόμη μεγαλύτερη συνοχή, ύστερα από την επέκταση του Ομίλου σε αρκετές χώρες, αλλά και να ικανοποιήσει περαιτέρω τις προσδοκίες των συμ-μετόχων.

Στον Κώδικα Δεοντολογίας προστέθηκαν ορισμένοι νέοι τομείς, συμπεριλαμβανομένων των αναφορών στην αθέμιτη χρηματιστηριακή εκμετάλλευση εμπιστευτικών πληροφοριών, την επικοινωνία, την εμπιστευτικότητα, την προστασία των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, τον υγιή ανταγωνισμό, το χρηματοοικονομικό και μη χρηματοοικονομικό απολογισμό, την καταγγελία παραβιάσεων. Στους τομείς που εμπλουτίστηκαν στο νέο Κώδικα περιλαμβάνονται η περαιτέρω εξειδίκευση της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ο υγιής ανταγωνισμός, η συμμόρφωση, η δωροδοκία και η διαφθορά, τα δώρα και οι δωρεές, οι σχέσεις με τους εργαζομένους, οι σχέσεις με πελάτες και προμηθευτές, καθώς και η εφαρμογή του Κώδικα.





## Διακυβέρνηση και βιώσιμη ανάπτυξη

Η εταιρική κοινωνική ευθύνη (ΕΚΕ) είναι μία συλλογική ευθύνη για τον Όμιλο TITAN και λειτουργεί τόσο από τη Διοίκηση προς τη βάση, όσο και από τη βάση προς τη Διοίκηση. Η Επιτροπή Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου είναι η επιτροπή που έχει συσταθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο για να διαμορφώνει και να κατευθύνει τη στρατηγική του Ομίλου για την κοινωνική ευθύνη και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος και μέλη της είναι τρία ακόμη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τρία μέλη της Διευθύνουσας Επιτροπής. Συνέρχεται τρεις έως τέσσερις φορές το χρόνο για να εξετάσει τα αποτελέσματα της εφαρμοζόμενης πολιτικής και να καθορίσει προτεραιότητες για το πρόγραμμα δράσης.

Επιτροπές εταιρικής κοινωνικής ευθύνης λειτουργούν και σε τοπικό επίπεδο με αρμοδιότητα την ένταξη και εφαρμογή της στρατηγικής του Ομίλου TITAN στις χώρες όπου αυτός δραστηριοποιείται. Για να εξασφαλίσουν την περαιτέρω

συνοχή του Ομίλου, οι επιτροπές ΕΚΕ έχουν ορίσει ένα μέλος τους ως εκπρόσωπο στο Δίκτυο Εθνικών Εκπροσώπων ΕΚΕ. Το όργανο αυτό έχει στόχο τη βελτίωση της εσωτερικής επικοινωνίας, τη διευκόλυνση του διαλόγου μεταξύ των συμ-μετόχων και την ενίσχυση των προσπαθειών για τη διαρκή βελτίωση σε τοπικό επίπεδο.

## Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ο Όμιλος TITAN εκτίθεται σε αβεβαιότητες και κινδύνους που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την κανονική ροή των λειτουργιών του και τα οικονομικά αποτελέσματά του, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του και της γεωγραφικής του διαφοροποίησης.

Η υλοποίηση των κινδύνων που συνοψίζονται κατωτέρω μπορεί να επηρεάσει αρνητικά τις δραστηριότητες, την οικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα, τις προοπτικές ή την τιμή της μετοχής. Ενδέχεται να υφίστανται και άλλοι κίνδυ-

νοι, οι οποίοι δεν έχουν επί του παρόντος ανιχνευθεί, ή άλλοι κίνδυνοι η επέλευση των οποίων δεν θεωρείται κατά τη στιγμή της σύνταξης του παρόντος απολογισμού ότι θα επισύρει αντίστοιχες αρνητικές συνέπειες.

Κύριο μέλημα του Διοικητικού Συμβουλίου και της διευθυντικής ομάδας του Ομίλου είναι η διασφάλιση, μέσω της εφαρμογής των κατάλληλων συστημάτων διαχείρισης κινδύνων, του εντοπισμού των σχετικών κινδύνων και της έγκαιρης και αποτελεσματικής αντιμετώπισής τους.

Στους σημαντικότερους κινδύνους περιλαμβάνονται:

**Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι:** μεταβολές οι οποίες οφείλονται στην αβεβαιότητα των χρηματαγορών, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων ρευστότητας που συνδέονται με την επάρκεια των διαθεσίμων στον Όμιλο χρηματοοικονομικών πόρων, κινδύνων επιτοκίων για δάνεια και διαθέσιμα, συναλλαγματικών κινδύνων που προκύπτουν από τις διεθνείς δραστηριότητες και επενδύσεις του Ομίλου και πιστωτικών κινδύνων που συνδέονται κυρίως με εισπρακτέες απαιτήσεις έναντι πελατών.

Κίνδυνοι που οφείλονται στις κυκλικές διακυμάνσεις του κατασκευαστικού κλάδου και στρατηγικοί κίνδυνοι που συνδέονται με το οικονομικό περιβάλλον των αγορών όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι οποίοι τελούν πέραν του άμεσου ελέγχου του.

Λειτουργικοί κίνδυνοι που απορρέουν από την κληματακή αλλαγή και τις φυσικές καταστροφές, κίνδυνοι που συνδέονται με το κόστος παραγωγής (όπως οι τιμές των καυσίμων) και κίνδυνοι σχετικοί με την ασφάλεια στην εργασία.

Σημαντικό τμήμα της στρατηγικής διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου αποτελεί η διεύρυνση του πεδίου παρακολούθησης δυνητικών κινδύνων. Σε αυτό το πλαίσιο ο Όμιλος λαμβάνει μέτρα που εκτείνονται πέραν των διατάξεων της σχετικής κατά τόπους κείμενης νομοθεσίας. Επί παραδείγματι, το 2012 συμπεριελήφθησαν στις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου, κίνδυνοι που συνδέονται με θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και χρήσης νερού.

*Λεπτομερή στοιχεία για τους κινδύνους, τις αβεβαιότητες, αλλά και τις ευκαιρίες στις οποίες εκτίθεται ο Όμιλος TITAN, καθώς και για τα συστήματα διαχείρισης κινδύνων που διαθέτει, παρουσιάζονται στην ψηφιακή έκδοση του Ετήσιου Απολογισμού του Διοικητικού Συμβουλίου.*

### ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	
<b>Διευθύνουσα Επιτροπή</b>	<p>Δημήτριος Παπαλεξόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος Ευθύμιος Βιδάλης, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Βασίλειος Ζαρκαλής, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου Νέλλος Κανελλόπουλος, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ., Διευθυντής Εξωτερικών Σχέσεων Ομίλου Σωκράτης Μπαλτζής, Γενικός Διευθυντής Τομέα Ελλάδος Άρης Παπαδόπουλος, Διευθυντής Τομέα Η.Π.Α. Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου-Μπενεπούλου, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ., Διευθύντρια Στρατηγικού Σχεδιασμού Ομίλου Μιχαήλ Σιγάλας, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ., Διευθυντής Τομέων Ν.Α. Ευρώπης και Α. Μεσογείου</p>
<b>Επιτροπή Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης</b>	<p>Δημήτριος Παπαλεξόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος Νέλλος Κανελλόπουλος, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ., Διευθυντής Εξωτερικών Σχέσεων Ομίλου Μαρία Αλεξίου, Διευθύντρια Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης Ομίλου Ευθύμιος Βιδάλης, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. Βασίλειος Ζαρκαλής, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου Γιάννης Κόλλας, Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου Σωκράτης Μπαλτζής, Γενικός Διευθυντής Τομέα Ελλάδος Άρης Παπαδόπουλος, Διευθυντής Τομέα Η.Π.Α. Μιχάλης Σιγάλας, Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ., Διευθυντής Τομέων Ν.Α. Ευρώπης και Α. Μεσογείου Πανίκος Τρακκίδης, Διευθυντής Τεχνολογικής Διεύθυνσης Ομίλου (μέχρι 28 Φεβρουαρίου 2012) Φωκίων Τασούλας, Διευθυντής Τεχνολογικής Διεύθυνσης Ομίλου (από 28 Φεβρουαρίου 2012)</p>



### Επενδύοντας σε ένα μέλλον ευρύτερης αιφορίας και κοινωνικής συνοχής

Το 2012 ο TITAN εγκαινίασε μία νέα πρωτοβουλία, την GAEA – Green Alternative Energy Assets LTD, Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης, σε συνεργασία με την American Environmental Evolution (E2), που ειδικεύεται στον τομέα των εναλλακτικών μορφών ενέργειας. Στόχος της GAEA είναι να παρέχει στα εργοστάσια τιμμένου του Ομίλου λύσεις στον τομέα των εναλλακτικών καυσίμων. Η GAEA ιδρύθηκε στην Βουλγαρία στα μέσα του 2012 και παρέχει λύσεις, όπως η συγκέντρωση και η προ-επεξεργασία αστικών, εμπορικών και βιομηχανικών αποβλήτων για την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Έτσι θα υποκατασταθούν τα συμβατικά ορυκτά καύσιμα και οι πρώτες ύλες, πρωτίστως στους κλιβάνους του TITANA στην Zlatna Panega, αλλά και σε άλλους βιομηχανικούς κλιβάνους και μονάδες της περιοχής. Η GAEA Βουλγαρίας προσφέρει υπηρεσίες στον τομέα διαχείρισης αποβλήτων σε δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς με σύμβαση παροχής υπηρεσιών που έχει υπογράψει με το εργοστάσιο της Zlatna Panega και η οποία της επιτρέπει να λειτουργεί ως ανεξάρτητη μονάδα επεξεργασίας εναλλακτικών καυσίμων στην περιοχή του Lovech.

Η επεξεργασία των αποβλήτων και η παραγωγή επεξεργασμένου, απορριμματογενούς εναλλακτικού καυσίμου (PEF - Processed Engineered Fuel) πραγματοποιείται στη μονάδα PEF, η οποία ξεκίνησε να λειτουργεί στα τέλη του 2011 και είναι η πρώτη του είδους της στον Όμιλο TITAN. Το PEF είναι καύσιμο με ομοιόμορφη και σταθερή ποιότητα που παράγεται από διαφόρους τύπους μη-ανακυκλώσιμων αποβλήτων, των οποίων η ποιότητα και σύνθεση ποικίλουν. Το κύριο υλικό που χρησιμοποιείται στη παραγωγή του προέρχεται από Αστικά Στερεά Απόβλητα (MSW) από τον χώρο Διάθεσης Στερεών Αποβλήτων του Δήμου της Σόφιας, ενώ στη συνέχεια η ποιότητα του PEF βελτιώνεται με την προσθήκη προσεκτικά επιλεγμένων βιομηχανικών απορριμμάτων ή βιομάζας, τα οποία έχουν Υψηλή Θερμική Αξία (HHV).

Στρατηγική της GAEA Βουλγαρίας είναι η παροχή ευέλικτων υπηρεσιών χαμηλού κόστους στους τομείς διαχείρισης αποβλήτων και εναλλακτικών καυσίμων, συνδυάζοντας αποδοτικά τους πόρους του TITANA και της E2, με σκοπό να αναπτύξει και να παράγει εναλλακτικά καύσιμα αποκλειστικά για το εργοστάσιο της Zlatna Panega με ασφαλή, αποδοτικό και βιώσιμο τρόπο, ενώ ταυτόχρονα θα μεγιστοποιεί τις συνέργειες, παρέχοντας υπηρεσίες στην ευρύτερη κοινότητα.



Μονάδα προ-επεξεργασίας εναλλακτικών καυσίμων, GAEA Βουλγαρία

## Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου 2012

Το 2012 ο κύκλος εργασιών του Ομίλου TITAN ανήλθε σε €1.131 εκατ., καταγράφοντας αύξηση 3,6% σε σύγκριση με το 2011. Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) υποχώρησαν κατά 19,8% στα €196 εκατ. Μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη φόρων οι καθαρές ζημιές του Ομίλου ανήλθαν σε €24,5 εκατ., ενώ το 2011 είχαν καταγραφεί καθαρά κέρδη ύψους €11 εκατ.

Χάριν συγκρίσεως, σημειώνεται ότι τα λειτουργικά κέρδη του 2011 είχαν ενισχυθεί κατά €25 εκατ., λόγω της επιστροφής αχρεωστήτως καταβληθέντος τέλους κατανάλωσης αργίλου στην Αίγυπτο.

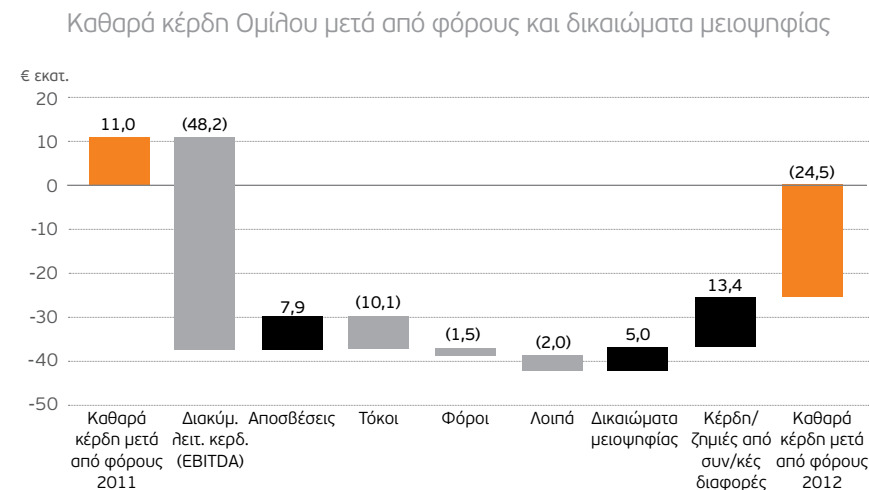
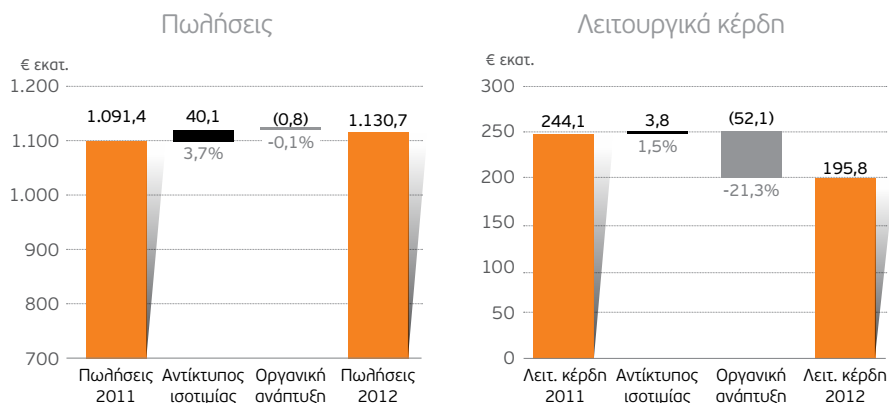
Η επιδείνωση των αποτελεσμάτων του Ομίλου οφείλεται στην κατάρρευση της οικοδομικής δραστηριότητας στην Ελλάδα, καθώς και στην κάμψη των αγορών της Νοτιανατολικής Ευρώπης, οι οποίες επηρεάστηκαν από την κρίση της Ευρωζώνης. Ωστόσο, για μία ακόμα φορά καθοριστική ήταν η συνεισφορά των αγορών της Ανατολικής Μεσογείου και ιδιαίτερα της Αιγύπτου, όπου παρά τη δύσκολη συγκυρία, η κατασκευαστική δραστηριότητα διατηρήθηκε σε υψηλό επίπεδο. Θετική εμφανίζεται επίσης και η κατάσταση στις Ηνωμένες Πολιτείες, καθώς κατά τη διάρκεια του έτους εμφανίστηκαν σταδιακά σημεία ανάκαμψης.

*Περισσότερα στοιχεία για τα αποτελέσματα των τεσσάρων γεωγραφικών τομέων του TITANA παρατίθενται στην επισκόπηση επιδόσεων, σελ. 30-37.*

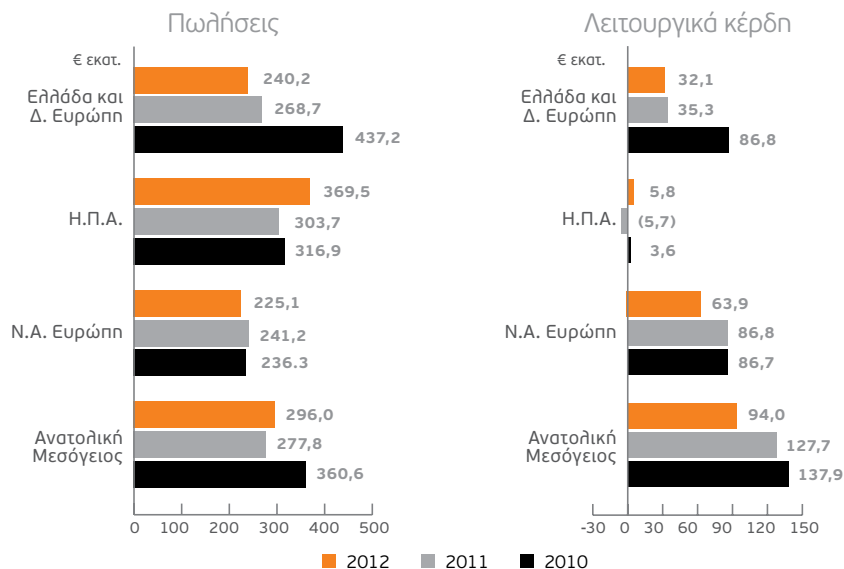
Η εστίαση του Ομίλου στη δημιουργία ταμειακών ροών συνέχισε να αποδίδει καρπούς. Οι ελεύθερες ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €140 εκατ. Ο καθαρός δανεισμός μειώθηκε κατά €112 εκατ. το 2012 και στο τέλος του έτους διαμορφώθηκε στα €596 εκατ.

*Περισσότερα στοιχεία για τη διάρθρωση δανεισμού και τη ρευστότητα του Ομίλου παρατίθενται στη σελ. 20.*

Η χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου είναι ισχυρή, με €284 εκατ. σε ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, καθώς και με €479 εκατ. από διαθέσιμες, αλλά μη χρησιμοποιηθείσες, πιστωτικές διευκολύνσεις στο τέλος του έτους.



### Πωλήσεις και λειτουργικά κέρδη Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή 2010-2012



Το 2012 ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση του διετούς προγράμματος αναδιάρθρωσης που ξεκίνησε το 2011 προσβλέποντας σε βελτίωση των λειτουργικών αποδόσεων και εξοικονόμηση €26 εκατ. σε ετήσια βάση. Ήδη, από την έναρξη του προγράμματος, ο Όμιλος έχει εξοικονομήσει €25 εκατ. Τα έξοδα πώλησης, καθώς και τα γενικά και διοικητικά έξοδα εμφάνισαν μείωση 7,4% το 2012 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση και είναι πλέον €113 εκατ. Σε σύγκριση με το 2008, επετεύχθη μείωση των εξόδων διοίκησης και πώλησης κατά 22%.

Παρά τη μείωση του καθαρού δανεισμού του Ομίλου κατά τη διάρκεια του 2012, τα χρηματοοικονομικά έξοδα, εξαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών, αυξήθηκαν κατά 23% σε σύγκριση με το 2011, ανερχόμενα σε €67 εκατ. Η αύξηση οφείλεται εν μέρει στον υψηλότερο δανεισμό του Ομίλου σε Αιγυπτιακές λίρες.

Το Δεκέμβριο του 2012 η θυγατρική εταιρία του Ομίλου TITAN Global Finance PLC ολοκλήρωσε την έκδοση ομολόγου ύψους €200 εκατ. με την εγγύηση της Μητρικής Εταιρίας, με τοκομερίδιο 8,75% και λήξη τον Ιανουάριο του 2017. Σκοπός της έκδοσης είναι η αναχρηματοδότηση του ομολόγου ύψους €200 εκατ. με λήξη τον Ιούλιο 2013.

Κατά το 2012 οι κεφαλαιουχικές δαπάνες του Ομίλου, εξαιρουμένων των

εξαγορών, ανήλθαν σε €51 εκατ., ποσό που αντιστοιχεί σε μείωση κατά 11% σε σχέση με το 2011.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2012 η μετοχή της Εταιρίας έκλεισε στα €13,96 παρουσιάζοντας αύξηση 20,4% σε σύγκριση με το τέλος του 2011. Κατά την ίδια περίοδο, ο Γενικός Δείκτης του Χρηματιστηρίου Αθηνών παρουσίασε αύξηση 33,4%.

Ο απολογισμός του Ομίλου TITAN έχει καταταχθεί στο «προηγμένο» επίπεδο σύμφωνα με τα κριτήρια του Ο.Η.Ε. και έχει συμπεριληφθεί στα ενδιαφέροντα επενδυτών που συμμετέχουν στη διεθνή πρωτοβουλία U.N. PRI ([www.unpri.org](http://www.unpri.org)). Η δέσμευση του TITANA για υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές έχει αξιολογηθεί από διεθνείς θεσμικούς επενδυτές SRI και ο Όμιλος έχει ενταχθεί στον επενδυτικό ορίζοντα των Kempren SNS-SRI Universe, Triodos Sustainable Investment Universe και Ethibel Excellence Investment Register.

### Μητρική Εταιρία TITAN Α.Ε.

Ο κύκλος εργασιών της Α.Ε. Τσιμέντων TITAN διαμορφώθηκε το 2012 στα €221 εκατ., αυξημένος κατά 2% σε σχέση με το 2011, ενώ τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €38 εκατ., έχοντας υποχωρήσει κατά 8%. Στο καθαρό αποτέλεσμα της Εταιρίας το 2012 κατεγράφησαν ζημιές ύψους €16 εκατ., κατά €2 εκατ. υψηλότερες από εκείνες του 2011.

### ΣΥΝΟΨΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΕΙΚΤΩΝ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

#### > Απόδοση Επενδεδυμένων Κεφαλαίων: -0,9%

(έναντι 0,9% το 2011)

Απόδοση Επενδεδυμένων Κεφαλαίων= Καθαρά κέρδη μετά από φόρους και πριν από δικαιώματα μειοψηφίας προς μέσο ετήσιο ύψος επενδεδυμένων κεφαλαίων

#### > Δείκτης Κεφαλαιακής Διάρθρωσης: 3,04

(έναντι 2,9 το 2011)

Δείκτης Κεφαλαιακής Διάρθρωσης= Καθαρός δανεισμός προς λειτουργικά κέρδη

#### > Δείκτης Ρευστότητας: 4,89

(έναντι 3,2 το 2011)

Δείκτης Ρευστότητας= (διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα + μακροπρόθεσμες μη-χρησιμοποιημένες δεσμευμένες τραπεζικές πιστώσεις)/(βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις)

#### > Κέρδη ανά Μετοχή: €-0,30

(έναντι €0,14 το 2011)

#### > Μέρισμα ανά Μετοχή: €0,00

(έναντι €0,00 το 2011)

#### > Απόδοση Μετοχής (ΤΙΤΚ):

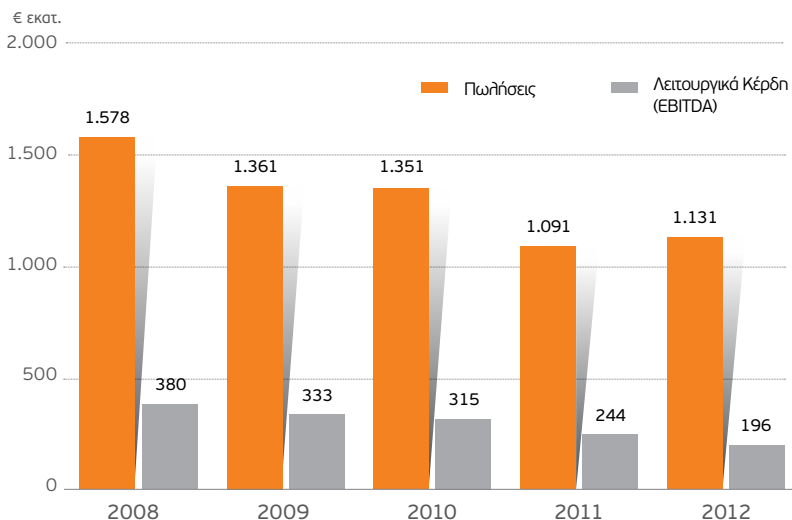
+20% το 2012

-14% ετησίως (2007-2012)

-1% ετησίως (2002-2012)

+4% ετησίως (1997-2012)

Χαρακτηριστικά μεγέθη Ομίλου TITAN 2008-2012



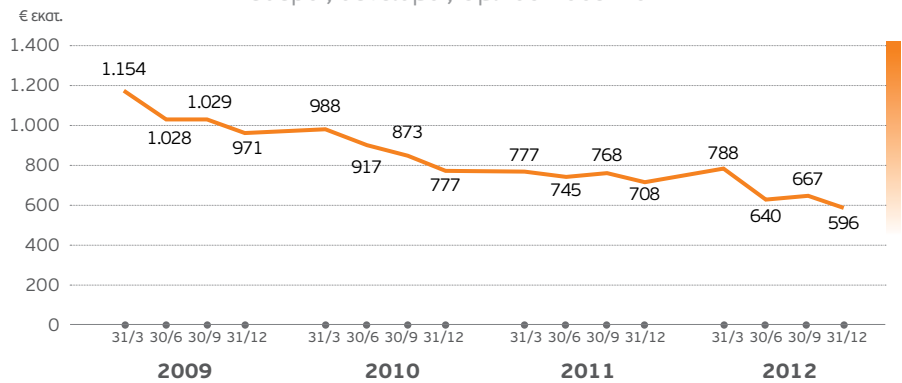
## Δανεισμός και Ρευστότητα

Ο TITAN ακολουθεί συντηρητική χρηματοοικονομική πολιτική σε συνδυασμό με τη διασφάλιση επαρκούς ρευστότητας. Η εταιρία παραμένει επικεντρωμένη στη μεγιστοποίηση των ελεύθερων ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες, οι οποίες το 2012 ανήλθαν σε €140 εκατ.

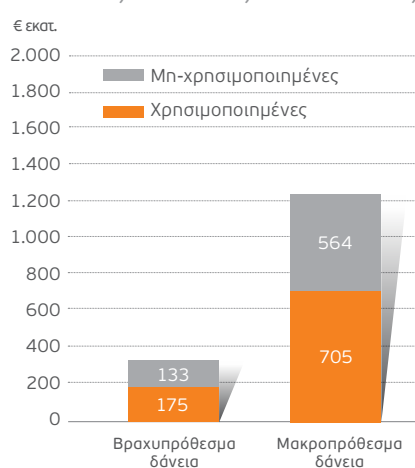
Ο καθαρός δανεισμός μειώθηκε κατά €112 εκατ. το 2012 και διαμορφώθηκε στο τέλος του έτους στα €596 εκατ. Την τελευταία τετραετία και εν μέσω της σοβαρότατης ύφεσης που εμφανίζει ο κατασκευαστικός κλάδος στις σημαντικότερες αγορές του TITANA, ο Όμιλος μείωσε σχεδόν κατά το ήμισυ τον καθαρό δανεισμό του. Η μείωση ξεπερνά τα €500 εκατ. από το τέλος του 2008. Κατά την ίδια περίοδο, ο Όμιλος αύξησε την παραγωγική του δυναμικότητα κατά 20%, χωρίς αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Ο Όμιλος φροντίζει να υφίστανται πάντα διαθέσιμες μη-χρησιμοποιημένες πιστωτικές διευκολύνσεις και επαρκή υπόλοιπα διαθεσίμων, ώστε να καλύπτονται οι ανάγκες του σε κεφάλαια κίνησης. Στο τέλος του 2012 ο Όμιλος είχε χρησιμοποιήσει το 56% των πιστωτικών του διευκολύνσεων, συνολικού ύψους €1,58 δισ., ενώ παρέμεναν στη διάθεσή του περίπου €700 εκατ. μη-χρησιμοποιημένες πιστωτικές γραμμές.

Καθαρός δανεισμός Ομίλου 2009-2012

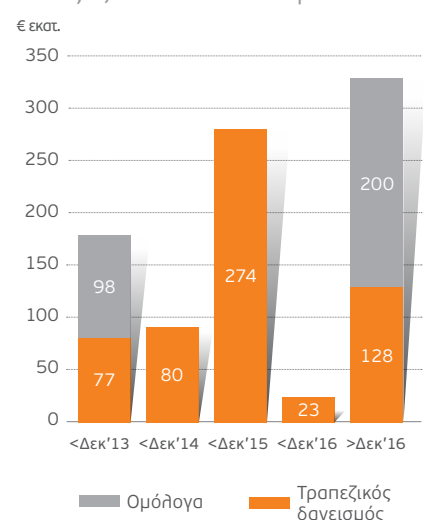


Συνολικές πιστωτικές διευκολύνσεις<sup>(1)</sup>



<sup>(1)</sup> Περιλαμβάνονται τα capital leases

Λήξεις δανειακών υποχρεώσεων



## Δυναμική διαχείριση και ενίσχυση της ρευστότητας

### Ενεργή διαχείριση χαρτοφυλακίου

Διάθεση περιουσιακών στοιχείων πέραν της κύριας δραστηριότητας<sup>(1)</sup>

Συnergασίες: με την IFC ως μειοψηφούντος εταίρου σε:

- > Αθωνία-από κοινού με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD)
- > Αίγυπτο
- > Σερβία, Π.Γ.Δ.Μ. και Κόσοβο

Επέκταση στην Αθωνία (νέο εργοστάσιο) και στην Αίγυπτο

Εξαγορά εργοστασίου στο Κόσοβο

<sup>(1)</sup> Περιλαμβάνονται: ελληνική επιχείρηση πορσελάνης, ακίνητη περιουσία, λητομείο στις Η.Π.Α., εταιρία ναυτιλιακών μεταφορών.

### Εξασφάλιση ισχυρής ρευστότητας (31 Δεκεμβρίου 2012)

Δείκτης ρευστότητας<sup>(2)</sup>: 4,89x

Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα: €284 εκατ.

Δεσμευμένες και μη-χρησιμοποιημένες πιστωτικές διευκολύνσεις: €479 εκατ.

<sup>(2)</sup> Λόγος των μη-χρησιμοποιημένων μακροπρόθεσμων δεσμευμένων πιστωτικών διευκολύνσεων και ταμειακών διαθεσίμων προς το βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

### Επιμήκυνση λήξεων δανεισμού και διαφοροποίηση

Αναχρηματοδότηση ομολόγου €200 εκατ. με λήξη τον Ιούλιο 2013, για τον Ιανουάριο 2017

Επί των συνολικών πιστωτικών διευκολύνσεων:

41% είναι με ελληνικές τράπεζες

39% είναι με διεθνείς τράπεζες

20% είναι μη τραπεζικά δάνεια (ομόλογα)

## Πληροφορίες Κεφαλαιαγοράς

Οι κοινές μετοχές της Α.Ε. Τιμέντων TITAN εισήχθησαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών το Φεβρουάριο 1912 και οι προνομιούχες το Νοέμβριο 1990. Στις 22 Φεβρουαρίου 2012 ο TITAN γιόρτασε τα 100 χρόνια εισαγωγής της μετοχής του στους Πίνακες του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

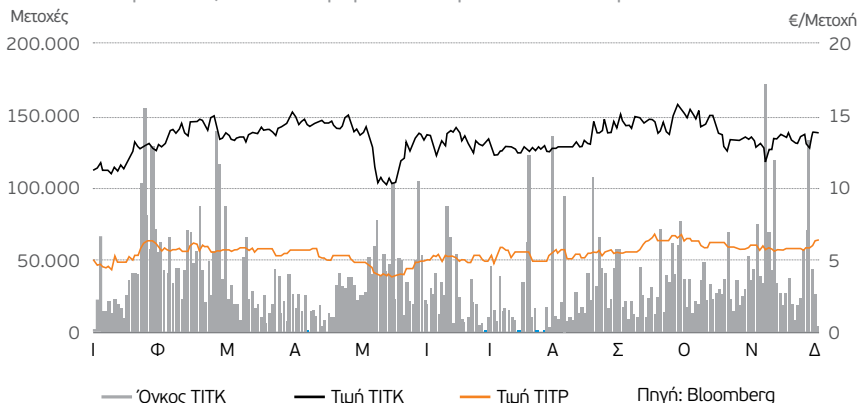
Εκτός από τον σύνθετο δείκτη ATHEX Composite Index, η μετοχή (TITK) συμμετέχει στο δείκτη μεγάλης κεφαλαιοποίησης FTSE/ATHEX Large Cap και, από το Δεκέμβριο 2012, στο νέο δείκτη εταιριών διεθνούς εμβέλειας, FTSE/ATHEX Global Traders Index Plus.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2012 το μετοχικό κεφάλαιο της Α.Ε. Τιμέντων TITAN ανέρχόταν σε €338.530.112 αποτελούμενο από 84.632.528 μετοχές ονομαστικής αξίας €4 η κάθε μία, εκ των οποίων, 77.063.568 ήταν κοινές και 7.568.960 προνομιούχες.

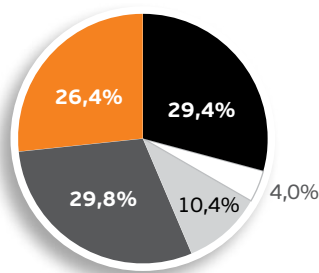
Εκτενή οικονομικά στοιχεία παρέχονται στην ιστοσελίδα <http://ir.titan.gr/>

Σύμβολα Μετοχής	TITAN Κοινές	TITAN Προνομιούχες
OASIS	TITK	TITP
Reuters Ticker	TTNr.AT	TTNa.AT
Bloomberg Ticker	TITK GA	TITP GA

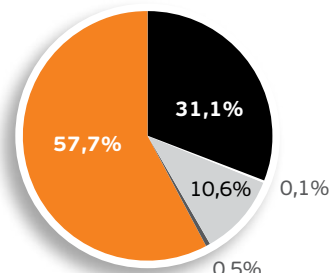
Εξέλιξη της χρηματιστηριακής τιμής της κοινής και της προνομιούχου μετοχής και του ημερήσιου όγκου συναλλαγών το 2012



Κοινές μετοχές TITAN 31 Δεκεμβρίου 2012



Προνομιούχες μετοχές TITAN 31 Δεκεμβρίου 2012

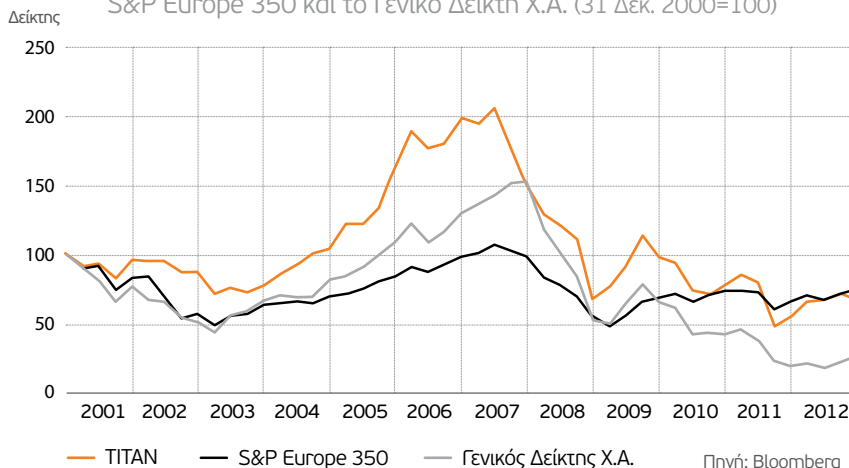


## TITAN 100 ΧΡΟΝΙΑ

ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ



Εξέλιξη της τιμής της μετοχής του TITANA (TITK) ως προς το δείκτη S&P Europe 350 και το Γενικό Δείκτη Χ.Α. (31 Δεκ. 2000=100)



## Επισκόπηση της Κοινωνικής και Περιβαλλοντικής Επίδοσης του Ομίλου 2012

Το 2012 οι κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδόσεις του TITANA συνέχισαν να εξελίσσονται με βάση τον άξονα: «Να μειώσουμε τις αρνητικές επιπτώσεις – Να αυξήσουμε τις κοινωφελείς δράσεις – Να επιδιώκουμε συνεχή βελτίωση».

Η μέτρηση της επίδρασης των λειτουργιών μας στην κοινωνία και στο περιβάλλον συνιστά μια συνεχή διαδικασία, η οποία μάλιστα εξελίσσεται κάθε χρόνο, ώστε να ανταποκρίνεται καλύτερα στην αναληφοφόρηση που προέρχεται από τους βασικούς μας συμ-μετόχους. Το 2012 προχωρήσαμε ένα βήμα περαιτέρω, προβαίνοντας σε επισκόπηση των κοινωνικο-οικονομικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του TITANA, παράλληλα με την αποτίμηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Ζητήσαμε ανατροφοδότηση από τους συμ-μετόχους μας στον τομέα αυτό, ώστε να αναπτυχθεί ένας ουσιαστικός και αποτελεσματικός τρόπος καταγραφής, μέτρησης και απολογισμού του κοινωνικο-οικονομικού μας αποτυπώματος.

Με δεδομένο το τρέχον επιχειρηματικό κλίμα και σεβόμενοι τη δέσμευσή μας στην έντιμη και ανοιχτή επικοινωνία με τους συμ-μετόχους μας, η Επιτροπή ΕΚΕ του Ομίλου ενέκρινε την απόφαση για επανεξέταση και ανασθεώρηση των υφιστάμενων στόχων για βελτίωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος και τη βιώσιμη ανάπτυξη με νέο χρονικό ορίζοντα το 2020. Υπό τις παρούσες αντίξοες συνθήκες, με τον τρόπο αυτό υπογραμμίζεται η συναίσθηση της ευθύνης έναντι όλων των συμ-μετόχων μας.

Το 2012 οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν πρώτιστα:

- Στην ενδυνάμωση και υποστήριξη των ανθρώπων μας
- Στην ενσωμάτωση και συνεχή αναβάθμιση των πολιτικών, των συστημάτων και των πρακτικών μας
- Στη συνέχιση και διεύρυνση συλλογικών δράσεων
- Στην προώθηση λύσεων κοινής ωφέλειας για όλους, την επιχείρηση και την κοινωνία

Η δικτυακή έκδοση του Απολογισμού περιέχει λεπτομερείς μελέτες περιπτώσεων που αφορούν τέτοιες προσπάθειες στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

### Κοινωνική επίδοση

Η κοινωνική μας επίδοση δυστυχώς επλήγη από ένα άνευ προηγουμένου ατύχημα στις Η.Π.Α. που στοίχισε τη ζωή σε έναν εργαζόμενο μας. Το τραγικό αυτό γεγονός έρχεται να μας θυμίσει ότι πρέπει να βρισκόμαστε πάντοτε σε επαγρύπνηση και να επιδιώκουμε τη συνεχή βελτίωση.

Σε άλλους τομείς :

- Ο κύκλος ανανέωσης των εργαζομένων παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα
- Οι ώρες κατάρτισης των εργαζομένων και των εργοληπτών μας αυξήθηκαν, όπως επίσης και οι επενδύσεις κατάρτισης ανά εργαζόμενο
- Ο ανασθεωρημένος Κώδικας Δεοντολογίας υποστηρίζει την περαιτέρω ενσωμάτωση των διεθνών προτύπων και των άριστων πρακτικών

### Περιβαλλοντική επίδοση

Το 2012 η περιβαλλοντική επίδοση του Ομίλου παρουσίασε βελτίωση όσον αφορά τις ειδικές εκπομπές σκόνης, τις ειδικές εκπομπές οξειδίων του θείου (SO<sub>x</sub>), την ειδική κατανάλωση νερού, καθώς επίσης και την κατανάλωση εναλλακτικών καυσίμων. Αντιθέτως, σημειώθηκε επιδείνωση των ειδικών εκπομπών οξειδίων του αζώτου (NO<sub>x</sub>) και των μεικτών άμεσων εκπομπών δι-οξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) και, εξαιτίας των τύπων τσιμέντου που πωλήθηκαν με βάση τις ανάγκες των αγορών όπου δραστηριοποιήθηκε ο Όμιλος.

Η μακροπρόθεσμη δέσμευσή μας για τη βελτίωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος συνεχίζεται και οι προσπάθειές μας ιδιαίτερα σε επιμέρους τομείς, όπως για την αποκατάσταση των λατομείων και την προστασία της βιοποικιλότητας ήδη αναγνωρίζονται.

Όλες οι μονάδες παραγωγής τσιμέντου του TITANA διαθέτουν συστήματα διαχείρισης ISO ή άλλα αντίστοιχα ευρωπαϊκά ή αμερικανικά. Τόσο η περίπτωση της Anteα στην Αλβανία, όσο και του SharrCem στο Κόσοβο αποτελούν πρόσφατα σχετικά παραδείγματα της προσπάθειάς μας να αναπτύξουμε ενοποιημένα συστήματα διαχείρισης, έτσι ώστε να είμαστε συμβατοί όχι μόνο με τους κανονισμούς των χωρών αυτών, αλλά και με τα πιο εξελιγμένα πρότυπα του κλάδου μας.

Οι τελευταίες προσπάθειές μας για τη συνεχή βελτίωση της κοινωνικής και περιβαλλοντικής μας επίδοσης περιλαμβάνουν την ανάπτυξη και εφαρμογή συστημάτων διαχείρισης νερού, όπως επίσης και νέες συλλογικές δράσεις, για τον εναρμονισμό των προτύπων βιώσιμης ανάπτυξης σε ολόκληρο το εύρος παραγωγής. (βλ. σελ. 13)

## Προτεραιότητες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης - 2012

### ΜΕΙΩΣΗ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ

- > Υπεύθυνη αναδιάρθρωση
- > Πρόληψη ατυχημάτων
- > Αποδοτικότερη χρήση της ενέργειας

### ΚΟΙΝΩΦΕΛΕΙΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

- > Πρωτοβουλίες συνεργασίας και συλλογικής δράσης
- > Μεταλαμπάδευση εμπειρίας και άριστων πρακτικών
- > Εθελοντισμός και κοινωνική αλληλεγγύη

### ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ

- > Προώθηση και αξιοποίηση εναλλακτικών πηγών ενέργειας
- > Ευαισθητοποίηση, εκπαίδευση και ανάπτυξη ικανοτήτων
- > Συμμετοχή στην ανάπτυξη καινοτόμων προσεγγίσεων

## Επιδόσεις Ομίλου TITAN έναντι στόχων 2011-2015/2017

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ	2011	2012	Progress	Group Target	
				2015	2017
Μεικτές άμεσες ειδικές εκπομπές CO <sub>2</sub> (kg/τόνο προϊόντος)	625,4 <sup>(1)</sup>	662,7 <sup>(1)</sup>	▼	628	
Ειδικές εκπομπές σκόνης (g/τόνο κλίνκερ)	159,2	83,9	▲	95	
Ειδικές εκπομπές NOx (g/τόνο κλίνκερ)	1.705,90	1.836,40	▼	1.67	
Ειδικές εκπομπές SOx (g/τόνο κλίνκερ)	241,9	197,4	▲	240	
Ειδική κατανάλωση νερού (lt/τόνο τσιμέντου)	347,7	298,4	▲	350	
Χρήση εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικής βάσης)	1,56	3,03	✘		10
Πιστοποίηση κατά ISO 14001 ή άλλου ισοδύναμου, όλων των εργοστασίων τσιμέντου που ανήκαν (το 2009) εξ ολοκλήρου στον Όμιλο (%)	92	100	▲	100	
Πιστοποίηση κατά ISO 14001 ή άλλου ισοδύναμου, όλων των ενεργών λατομείων για τα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου και αδρανών υλικών που ανήκαν (το 2009) εξ ολοκλήρου στον Όμιλο	98	98	✘	100	
Πιστοποίηση κατά ISO 14001 ή άλλου ισοδύναμου για τις μονάδες παραγωγής ξηρού κονιάματος που ανήκαν (το 2009) εξ ολοκλήρου στον Όμιλο (%)	100	100	▲	100	
Ανάπτυξη Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και εφαρμογή πλάνου αποκατάστασης για όλα τα ενεργά λατομεία των εργοστασίων τσιμέντου και αδρανών υλικών που ανήκαν (το 2009) εξ ολοκλήρου στον Όμιλο (%)	60	63	▲	100	
Ανάπτυξη και εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης νερού σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου και έτοιμου σκυροδέματος έως το 2012	80	90	✘	100	
<b>ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>					
Θανατηφόρα ατυχήματα (άμεσο προσωπικό)	0	1	✘	0	
Θανατηφόρα ατυχήματα (έμμεσα απασχολούμενο προσωπικό)	1	0	▲	0	
Θανατηφόρα ατυχήματα (τρίτοι)	0	0	▲	0	
Επίτευξη άριστων επιδόσεων στο Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) <sup>(2)</sup>	1,49	1,38	!	0,68	
▼ Δράσεις υπό εξέλιξη    ▲ Στόχος επετεύχθη    ✘ Στόχος δεν έχει επιτευχθεί ακόμη    ! Μεταβαλλόμενος στόχος <sup>(1)</sup>					

<sup>(1)</sup> Όλα τα στοιχεία αναθεωρήθηκαν με βάση το Πρωτόκολλο του WBCSD/CSI (έκδοση 3.0), ώστε να ληφθεί υπόψη η ποσότητα ProAsh® που πωλήθηκε και όχι αυτή που παράχθηκε.

<sup>(2)</sup> Ο στόχος αυτός αναθεωρείται κάθε χρόνο, σύμφωνα με τα αποτελέσματα των άριστων επιδόσεων μεταξύ των μελών της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (WBCSD/CSI).



## Υγιεινή και Ασφάλεια

### Η Ασφάλεια παραμένει ύψιστη προτεραιότητα

#### Ασφάλεια

Ο TITAN θέτει πάντα την ασφάλεια στο χώρο εργασίας στην κορυφή των προτεραιοτήτων του. Παρά τις έντονες προσπάθειές μας, η τραγική απώλεια ενός εργαζομένου μας στις Η.Π.Α. (βλ. σελ. 31), μας συγκλόνισε, υπογραμμίζοντας για άλλη μία φορά την ανάγκη συνεχούς εγρήγορσης και επαγρύπνησης.

Εντός του 2012 οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στο να βελτιώσουμε και να αναδείξουμε τα θέματα ασφαλείας εργασίας και, κατά συνέπεια, την κουλτούρα ασφαλείας, όσον αφορά και τους εργαζομένους μας και τους συνεργάτες μας. Οι ώρες εκπαίδευσης συνολικά για τους εργαζόμενους του Ομίλου και τους συνεργάτες του αυξήθηκαν κατά 35% σε σχέση με το 2011. Για τους εργαζομένους υλοποιήθηκαν περίπου 53.000 ανθρωπο-ώρες εκπαίδευσης, μια αύξηση 17,8% σε σχέση με το 2011. Για τους συνεργάτες μας επιτύχαμε το ιστορικό υψηλό των 31.037 ανθρωπο-ωρών εκπαίδευσης, έναντι 16.960 το 2011 (συνολική αύξηση κατά 83%).

Τα αναφερθέντα παρ'ολίγον ατυχήματα, παρ'ότι ήσαν σημαντικά λιγότερα σε σχέση με πέρυσι (1.380 έναντι 1.888 το 2011), μας βοήθησαν να βελτιώσουμε τις γνώσεις μας, καθώς η διερεύνηση του 96% από αυτά οδήγησαν σε χρήσιμα διδάγματα που μεταδόθηκαν σε ολόκληρο τον Όμιλο.

Ο συνολικός Δείκτης Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI) παρουσίασε άνοδο, λόγω της αύξησης του δείκτη LTI των συνεργατών μας κατά 33,3% (16 περιστατικά LTI κατά το 2012, έναντι 12 περιστατικών LTI το 2011). Αυτός ήταν και ένας βασικός λόγος για την εντατικοποίηση το 2012 της εκπαίδευσης των συνεργατών μας. Ο αριθμός των LTI για τους εργαζομένους μας μειώθηκε κατά 12,5% συγκριτικά με το 2011 (14 περιστατικά LTI το 2012, έναντι 16 περιστατικών το 2012). Ο δείκτης σοβαρότητας των περιστατικών LTI των εργαζομένων μας επίσης βελτιώθηκε κατά 5,8%.

#### Υγιεινή

Παράλληλα με την εστίαση της προσοχής μας στα θέματα εργασιακής ασφαλείας, το 2012 συνεχίσαμε να εντείνουμε τις προσπάθειές μας στη διασφάλιση της υγιεινής και την προστασία της υγείας, συμμετέχοντας σε σχετικές ομάδες εργασίας που έχουν συστήσει η Ευρωπαϊκή Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών (CEMBUREAU) και η Πρωτοβουλία για την Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI) σχετικά.

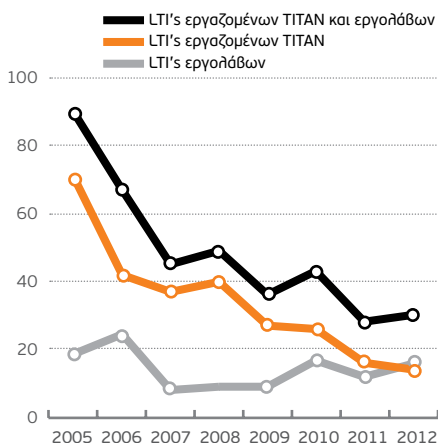
Τα θέματα υγείας και υγιεινής αποτελούν καθοριστικό παράγοντα για την ποιότητα ζωής των εργαζομένων μας και των κοινοτήτων όπου δραστηριο-

ποιούμαστε. Η έκθεση στη σκόνη και τις υψηλές θερμοκρασίες, η έκθεση σε αλλεργιογόνες ουσίες και θόρυβο είναι μερικά από τα ζητήματα που διαρκώς παρακολουθούμε, αξιολογούμε και ελέγχουμε, μέσα από εκθέσεις αξιολόγησης κινδύνων για την υγιεινή και την ασφάλεια και μέσω άλλων συναφών προγραμμάτων, που αποσκοπούν στην προαγωγή της καλής υγείας και της υγιεινής διαβίωσης των εργαζομένων μας. Σημαντικές επενδύσεις έχουν ήδη πραγματοποιηθεί ιδιαίτερα για την αποτροπή των εκπομπών σκόνης - ως αποτέλεσμα, ο TITAN έχει επιτύχει εξαιρετικές επιδόσεις στον τομέα αυτό. Από την άλλη, συνεχείς προσπάθειες για περαιτέρω βελτιώσεις πρέπει πάντα να καταβάλλονται. Στο πλαίσιο αυτό, το 2012 προχωρήσαμε σε νέες παρεμβάσεις αποσκοπώντας μεταξύ άλλων και στην περαιτέρω μείωση του θορύβου στο εργοστάσιο της Θεσσαλονίκης.

Επιδιώκοντας τη συνολική προαγωγή της υγείας των εργαζομένων μας, ιατροί εργασίας με τον κατάλληλο εξοπλισμό συμβάλλουν στην καλλιέργεια υγιεινών τρόπων διαβίωσης και στο χώρο εργασίας και στο σπίτι.

Ο Όμιλος TITAN προσφέρει προγράμματα ιατρικής φροντίδας, πέραν των προβλεπόμενων από την τοπική νομοθεσία, ενώ ειδικές πρωτοβουλίες για τη βελτίωση της καλής υγείας των εργαζομένων έχουν ξεκινήσει τόσο στις Η.Π.Α., όσο και στην Αίγυπτο και την Αλβανία.

Δείκτης απωλεσθέντος χρόνου εργασίας λόγω τραυματισμού (LTI)  
Όλες οι δραστηριότητες



#### Περίληψη δεδομένων για την Ασφάλεια στην εργασία - 2012

Βελτίωση του Δείκτη Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI) εργαζομένων TITAN σε σύγκριση με το 2011	12,5%
Βελτίωση του Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) εργαζομένων TITAN σε σύγκριση με το 2011	7,4%
Αναφερθέντα παρ' ολίγον ατυχήματα	1.380
Διερευνηθέντα παρ' ολίγον ατυχήματα (%)	96%
Ανθρωπο-ώρες κατάρτισης (εργαζομένων TITAN και εργολάβων)	83.991
Αναγνώριση άριστων επιδόσεων ασφαλείας για τα εργοστάσια	Πάτρα, Ελλάδα Beni Suef, Αίγυπτος Roanoke, Η.Π.Α. Zlatna Panega, Βουλγαρία

## Απασχόληση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Παρά τις αντίξοες συνθήκες στις περισσότερες περιοχές δραστηριότητας του Ομίλου, το 2012 η μείωση της συνολικής απασχόλησης περιορίστηκε στο 1,6%, σε σύγκριση με το 2011. Ο Όμιλος συνέχισε να παρέχει σημαντική απασχόληση στις μονάδες παραγωγής που διαθέτει σε ολόκληρο τον κόσμο και, παράλληλα, να αφιερώνει αξιοσημείωτους πόρους για την κατάρτιση και την ανάπτυξη των γνώσεων και των δεξιοτήτων του συνόλου του απασχολούμενου δυναμικού του. Κυρίαρχη είναι η πεποίθηση ότι αυτό αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για την επίτευξη των μελλοντικών μας στόχων.

Η προσπάθεια να διατηρήσουμε τις κύριες δραστηριότητές μας σε όλες τις χώρες εκφράζεται μέσα από την καταγραφή της άμεσης απασχόλησης στο τέλος του έτους και σε σύγκριση με τα προηγούμενα έτη. Το 2012 το ποσοστό ανανέωσης εργαζομένων του Ομίλου ήταν 1,84% παρά τη δύσκολη οικονομική συγκυρία. Η δέσμευση των εργαζομένων στον Όμιλο παρακολουθείται σε όλες τις κατά τόπους δραστηριότητες. Τα χαμηλά νούμερα, τόσο του ποσοστού αποχώρησης όσο και των απουσιών, καθώς και άλλες μετρήσεις, καταδεικνύουν τον αυξημένο βαθμό δέσμευσης των εργαζομένων μας.

Το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης, το οποίο έχει αναγκαστικά εφαρμοσθεί ως απάντηση στη συνεχιζόμενη ύφεση, στηρίζεται στις επιχειρηματικές ανάγκες κάθε χώρας, αλλά και στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής ευθύνης. Συνεπώς, προβλέπει τις εξής βασικές κατευθύνσεις:

- Περιορισμός υπερωριών
- Επιλεκτικές προσλήψεις και περιορισμένη αντικατάσταση εργαζομένων που αποχωρούν λόγω συνταξιοδότησης
- Υποστήριξη ανακατανομής της απασχόλησης και προγράμματα υποστήριξης της αυτο-απασχόλησης
- Προγράμματα εκούσιας πρόωρης αποχώρησης για άτομα που πλησιάζουν το όριο συνταξιοδότησής τους
- Επιπρόσθετη κοινωνική υποστήριξη και προγράμματα αποζημίωσης πέραν των προβλεπόμενων από την κείμενη νομοθεσία

Αυτές οι ενέργειες επέτρεψαν τη διατήρηση των περισσότερων θέσεων εργασίας στα εργοστάσια τσιμέντου, καθώς και την πρόσφιση του επιπέδου μισθών και ημερομισθίων. Οι πρόσθετες παροχές προς το προσωπικό μας - και κυρίως το εργατικό δυναμικό μας - παρέμειναν αμε-

τάβλητες. Οι παροχές αυτές ποικίλλουν από χώρα σε χώρα, αλλά εξασφαλίζουν πλήρη ή τουλάχιστον ικανή επιχορήγηση γευμάτων και μετακινήσεων, επικουρικά προγράμματα ιατρικής περίθαλψης και ασφαλιστικών καλύψεων, χρηματική ή σε είδος υποστήριξη οικογενειών, καθώς και υποστήριξη για την εκπαίδευση των παιδιών.

### Πρόσπιση της διαφορετικότητας και ίσες ευκαιρίες

Η πρόσπιση της διαφορετικότητας επιτρέπει τη δημιουργία μιας επιχειρηματικής κουλτούρας που αντικατοπτρίζει την κοινωνική διάρθρωση και τη δυναμική των περιοχών όπου αναπτύσσουμε δραστηριότητα, ενώ εκφράζει τη δέσμευση του Ομίλου υπέρ των εργαζομένων του και το σεβασμό του προς τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις ίσες ευκαιρίες.

Το ποσοστό των γυναικών στη διοίκηση είναι ανάλογο με αυτό που ισχύει γενικά στη βαριά βιομηχανία, αν και σε ορισμένες χώρες είναι αρκετά υψηλό. Όλα τα στελέχη του Ομίλου TITAN έχουν ίσες ευκαιρίες για να βελτιώσουν τις δεξιότητές τους και να προωθήσουν τη σταδιοδρομία τους.

Σεβόμενος την ηλικιακή κατανομή, ο Όμιλος εξακολουθεί να επενδύει σε όλους τους εργαζομένους, μέσω της επαγγελματικής κατάρτισης, της εναλλαγής σε θέσεις εργασίας και νέων επαγγελματικών ευκαιριών. Αυτό αντικατοπτρίζεται επίσης στην αναλογική εφαρμογή των ανθρωπο-ωρών κατάρτισης ανά ηλικιακή ομάδα σε όλες τις χώρες κατά την περυσινή χρονιά. Αν και η ηλικία εξετάζεται μεταξύ των παραμέτρων στο σχεδιασμό προγραμμάτων εκούσιας πρόωρης αποχώρησης, δεν αποτελεί εμπόδιο για την επαναπρόσληψη όταν οι συνθήκες της αγοράς το επιτρέπουν.

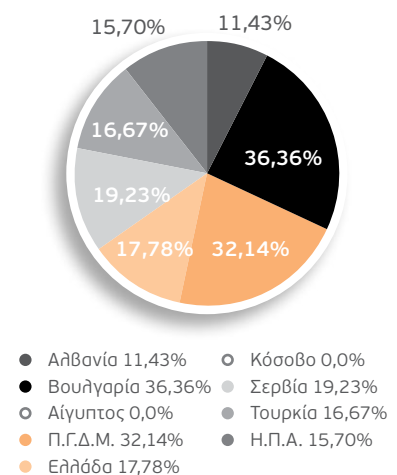
### Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Η κατάρτιση των εργαζομένων μας και η επένδυση στη συνεχή εξέλιξή τους παραμένει υψηλή προτεραιότητα του Ομίλου TITAN. Με στόχο τη δια βίου μάθηση και τη βελτίωση των επαγγελματικών δεξιοτήτων και ικανοτήτων που απαιτούνται για την αντιμετώπιση των αυριανών προκλήσεων, το 2012 συνεχίσαμε συστηματικά την επαγγελματική κατάρτιση και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού μας.

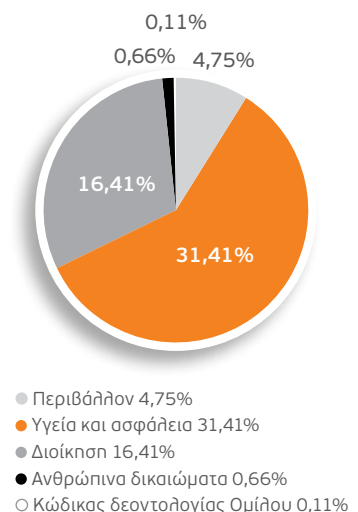
Σε σύγκριση με το 2011, ο συνολικός αριθμός ανθρωπο-ωρών κατάρτισης αυξήθηκε από 90.658 σε 122.243,

σημειώνοντας συνολική άνοδο κατά 34%. Νέα προγράμματα εγκαινιάστηκαν για την εφαρμογή του αναθεωρημένου Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου και τις νέες κατευθυντήριες οδηγίες προστασίας της βιοποικιλότητας, ενώ προγράμματα όπως το «C-Mentors», το «Step Change» και το Πρόγραμμα Εκπαίδευσης Στελεχών για τη Σύμπραξη με συμ-μετόχους συνεχίστηκαν και επεκτάθηκαν κατά το 2012.

Ποσοστό γυναικών στελεχών ανά χώρα το 2012



Κατανομή ανθρωπο-ωρών εκπαίδευσης σε θέματα ΕΚΕ\*



\* Ποσοστό επί του συνόλου των ωρών εκπαίδευσης

## Περιβαλλοντικές επιδόσεις

Στο πλαίσιο της διαχρονικής δέσμευσης του TITANA για βιώσιμη ανάπτυξη, η περιβαλλοντική διαχείριση και η συνεχής βελτίωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος αποτελούν καθοριστικό παράγοντα υλοποίησης της στρατηγικής του ακόμη και υπό τις παρούσες, ιδιαίτερα δυσμενείς, οικονομικές συνθήκες.

Η περιβαλλοντική επίδοση του Ομίλου κατά το 2012 ήταν μεικτή, με βελτίωση ορισμένων δεικτών (εκπομπές σκόνης, κατανάλωση νερού, εναλλακτικά καύσιμα) και επιδείνωση κάποιων άλλων (όπως είναι οι εκπομπές CO<sub>2</sub>), εξαιτίας της αύξησης της αναλογίας κλίνκερ προς τσιμέντο.

Το 2013 προβλέπεται η επανεξέταση των στόχων που έχουμε θέσει με χρονικό ορίζοντα το 2015 και το 2017, βάσει των επιδόσεών μας, των προσδοκιών των συμ-μετόχων μας, αλλά και των προβλέψεών μας σε σχέση με το επιχειρηματικό περιβάλλον, με απώτερο σκοπό να θέσουμε νέα σημεία αναφοράς για τη μελλοντική μας ανάπτυξη.

### Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Το 2012 η πιστοποίηση κατά ISO 14001 του εργοστασίου Antea στην Αλβανία συνέβαλε στην επίτευξη του στόχου μας για πιστοποίηση κατά το πρότυπο αυτό, όλων των εργοστασίων τσιμέντου που ανήκαν (το 2009) εξ ολοκλήρου στον Όμιλο.

Επίσης, η εκπόνηση της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και του Σχεδίου Περιβαλλοντικής Αποκατάστασης για το λατομείο ασβεστόλιθου Suvio Vrelo στη Σερβία, οδήγησαν στη βελτίωση του σχετικού δείκτη κάλυψης για τον Όμιλο σε ποσοστό 63%.

Επιτεύχθηκε τέλος, η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης νερού, το οποίο καλύπτει ήδη σήμερα όλα τα εργοστάσια τσιμέντου και το μεγαλύτερο μέρος των μονάδων ετοιμού σκυροδέματος του Ομίλου. Προβλέπεται ότι εντός των επόμενων δύο ετών θα τεθεί σε πλήρη εφαρμογή και για τις λοιπές μονάδες σκυροδέματος δεδομένου του πλήθους και της ευρείας γεωγραφικής τους διασποράς.

Πρέπει να σημειωθεί ότι σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου και τα συνδεδεμένα λατομεία διεξάγονται εσωτερικοί έλεγχοι, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις που προβλέπονται κατά ISO 14001. Οι έλεγχοι αυτοί εξετάζουν την περιβαλλοντική συμμόρφωση με τις άδειες, τις αέριες εκπομπές - συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα

(CO<sub>2</sub>) -, το νερό, τις πρώτες ύλες, τα καύσιμα και τα απορρίμματα. Επιπλέον, οι εκπομπές CO<sub>2</sub> των εργοστασίων τσιμέντου στην Ελλάδα και στη Βουλγαρία υπόκεινται σε ετήσιο, εξωτερικό έλεγχο, σύμφωνα με το Κοινοτικό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπής (ΣΕΔΕ) αερίων του θερμοκηπίου της Ε.Ε.

### Κλιματική αλλαγή και ενεργειακή απόδοση

Η κλιματική αλλαγή επηρεάζεται δραστικά από την ανθρώπινη δραστηριότητα. Για τη βιομηχανία τσιμέντου και τον κατασκευαστικό τομέα η ενέργεια και οι πρώτες ύλες είναι θεμελιώδους σημασίας. Εδώ και πολλά χρόνια οι κλάδοι αυτοί επενδύουν στον τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης, δημιουργώντας νέες μεθόδους και πρακτικές, ώστε να εξασφαλίζουν αξιόπιστες λύσεις για την κοινωνία και το περιβάλλον.

Στον TITANA η ενεργειακή απόδοση και η συνειδητή χρήση πρώτων υλών σε συνδυασμό με ένα σύστημα διαχείρισης απορριμμάτων, βάσει των αρχών του Περιορισμού, της Επαναχρησιμοποίησης και της Ανακύκλωσής τους (3R), αποτελούν βασική προτεραιότητα. Σχετικά παραδείγματα τέτοιων πρακτικών υπάρχουν στην πλήρη ηλεκτρονική έκδοση του Ετήσιου Απολογισμού ανά περιοχή και ανά χώρα.

Το μεγαλύτερο μέρος της θερμικής ενέργειας (97% σε θερμιδική βάση)

### Όμιλος TITAN - Σύνολο δραστηριοτήτων

Περιγραφή	2010	2011	2012
Εξόρυξη πρώτων υλών, μετρικοί τόνοι (επί υγρής βάσης)	31,0 εκατ.	24,3 εκατ.	27,6 εκατ.
<i>Για την παραγωγή τσιμέντου, μετρικοί τόνοι (επί υγρής βάσης)</i>	19,2 εκατ.	16,0 εκατ.	18,6 εκατ.
<i>Για αδρανή υλικά, μετρικοί τόνοι (επί υγρής βάσης)</i>	11,8 εκατ.	8,3 εκατ.	9,0 εκατ.
Κατανάλωση πρώτων υλών			
<i>Για την παραγωγή τσιμέντου, μετρικοί τόνοι (επί ξηρής βάσης)</i>	21,3 εκατ.	18,6 εκατ.	19,1 εκατ.
<i>Για την παραγωγή ετοιμού σκυροδέματος, ξηρού κονιάματος, τσιμεντόλιθων, μετρικοί τόνοι (επί υγρής βάσης)</i>	7,7 εκατ.	6,7 εκατ.	7,1 εκατ.
Συνολική κατανάλωση θερμικής ενέργειας, TJ	43.155	36.828	41.773
Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, TJ	6.252	5.511	5.839
Συνολικές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (μεικτές), μετρικοί τόνοι	10,4 εκατ.	8,6 εκατ.	9,6 εκατ.
Συνολική κατανάλωση νερού, μ <sup>3</sup>	16,7 εκατ.	9,9 εκατ.	11,2 εκατ.
Ανακύκλωση (εξωτερική) απορριμμάτων, μετρικοί τόνοι	145.032	167.830	267.800

προήλθε από συμβατικές πηγές ενέργειας, όπως είναι ο άνθρακας, το pet-coke, το μαζούτ και το φυσικό αέριο. Το υπόλοιπο καλύφθηκε από εναλλακτικά καύσιμα.

Όπως και με την κατανάλωση θερμικής ενέργειας, έτσι και η αύξηση που παρατηρήθηκε στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας - συγκριτικά με το 2011 - αποτελεί απόρροια της αύξησης του όγκου παραγωγής μας, που επιτεύχθηκε χάρη στις εξαγωγές κλίνκερ και τσιμέντου.

### Εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα CO<sub>2</sub>

Οι ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> αυξήθηκαν κατά περίπου 6% σε σύγκριση με το 2011, αποκλίνοντας από το στόχο που έχει θέσει ο Όμιλος για συνολική μείωση κατά 22,1% σε σχέση με το 1990. Τα τελευταία χρόνια έχουμε ενισχύσει τις προσπάθειές μας να αυξήσουμε τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και να περιορίσουμε την κατανάλωση θερμικής ενέργειας στις εγκαταστάσεις μας. Ωστόσο, λόγω των οικονομικών συνθηκών που επικρατούν, είμαστε αναγκασμένοι να δραστηριοποιούμαστε σε αγορές που χαρακτηρίζονται από χαμηλή διείσδυση σύμμικτων τσιμέντων (όπως η Αίγυπτος). Κατά συνέπεια, η αύξηση της μέσης αναλογίας κλίνκερ/τσιμέντου του Ομίλου, επηρέασε αρνητικά τις επιδόσεις μας στον τομέα αυτό.

Επίσης, οι μεταβαλλόμενες πολιτικές συνθήκες, όπως στην περίπτωση της Αιγύπτου, αυξάνουν την αβεβαιότητα, επηρεάζοντας έμμεσα όχι μόνο τα επιχειρηματικά μας σχέδια, αλλά και τις περιβαλλοντικές μας επιδόσεις. Οι ελλείψεις στην τροφοδοσία με φυσικό αέριο αποτελούν ένα καλό παράδειγμα του τρόπου με τον οποίο παρόμοιες εξελίξεις μπορούν να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στις εκπομπές CO<sub>2</sub>, στην περίπτωση που δεν μπορεί να γίνει χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Παρακολουθούμε διαρκώς τις εξελίξεις αυτές, ώστε να ανταποκρινόμαστε ανάλογα.

### Εναλλακτικά καύσιμα

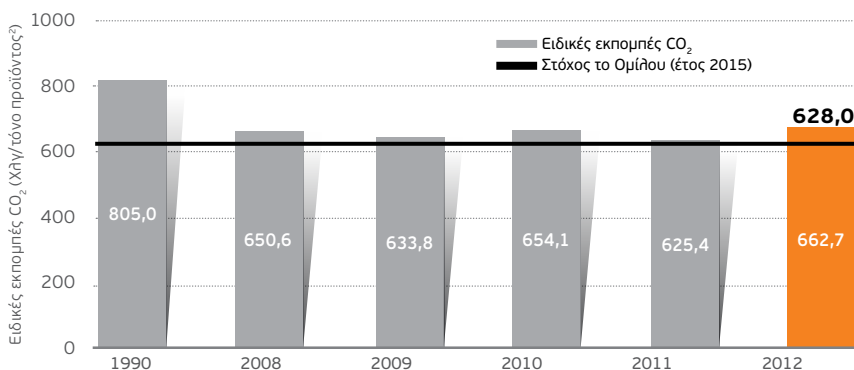
Η κατανάλωση εναλλακτικών καυσίμων σχεδόν διπλασιάστηκε σε σύγκριση με τα επίπεδα του 2011. Αυτό είναι αποτέλεσμα της συνεχούς προσπάθειας που καταβάλλουμε για την καλύτερη αξιοποίηση των μονάδων προετοιμασίας καυσίμων, όπως επίσης και των επενδύσεων σε νέες μονάδες για τη διαχείριση, την αποθήκευση και την τροφοδοσία εναλλακτικών καυσίμων. Στους στόχους που επετεύχθησαν το 2012 περιλαμβάνονται:

- Η αύξηση της κατανάλωσης εναλλακτικών καυσίμων, ως ποσοστό της συνολικής κατανάλωσης θερμικής ενέργειας, από 1,56% το 2011 σε 3,03% το 2012.

- Η αύξηση του δείκτη υποκατάστασης με εναλλακτικά καύσιμα κατά 16,1%, σε σύγκριση με 6% το 2011 στο εργοστάσιο τσιμέντου της Zlatna Panega. Είναι η μεγαλύτερη επίδοση για τον Όμιλο και η νέα θυγατρική εταιρία μας GAEA παρείχε το μεγαλύτερο μέρος των καυσίμων που χρησιμοποιήθηκαν στο εργοστάσιο.
- Η χρήση εναλλακτικών καυσίμων στο εργοστάσιο Καμαρίου στην Ελλάδα, επίσης ανήλθε στο 14,3% της συνολικής κατανάλωσης θερμικής ενέργειας, σημειώνοντας άνοδο κατά σχεδόν 40% σε σύγκριση με την προηγούμενη χρονιά.
- Η αξιοποίηση αποκλειστικά βιομάζας συντέλεσε και στη βελτίωση της επίδοσης του εργοστασίου της Θεσσαλονίκης στον τομέα αυτό.

Παρά τις θετικές εξελίξεις στον τομέα αυτό το 2012, σημαντική προσπάθεια πρέπει να καταβληθεί περαιτέρω ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2017.

Ειδικές μεικτές άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub><sup>1</sup>



(1) Οι ειδικές ετήσιες εκπομπές υπολογίζονται βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009.

(2) Ως προϊόν ορίζεται το σύνολο των υλικών που έχουν παρεμφερείς με το τσιμέντο ιδιότητες σύμφωνα με τον ορισμό του WBCSD/CSI.



## Προϊόντα εξόρυξης και εναλλακτικές πρώτες ύλες

Το 2012 ο Όμιλος TITAN χρησιμοποίησε 20,3 εκ. τόνους (επί ξηρής βάσης) πρώτων υλών για τη συνολική παραγωγή του τσιμέντου. Περίπου 6% του συνόλου των πρώτων υλών (σχεδόν 1,2 εκ. τόνοι, επί ξηρής βάσης) ήταν εναλλακτικές πρώτες ύλες, κυρίως παραπροϊόντα και απορρίμματα άλλων βιομηχανικών διαδικασιών, όπως ιπτάμενη τέφρα (fly ash), τέφρα πυρίτη, σκωρίες υψικαμίνου και βιομηχανικός γύψος. Οι υπόλοιποι 19,1 εκ. τόνοι (επί ξηρής βάσης) ήταν φυσικά υλικά προερχόμενα από εξορυκτικές και λατομικές δραστηριότητες.

Συγκριτικά με το 2011 η κατανάλωση των εναλλακτικών πρώτων υλών παρέμεινε αμετάβλητη ως συνολική ποσότητα, ενώ περιορίσθηκε ως ποσοστό επί του συνόλου των πρώτων υλών που καταναλώθηκαν, κυρίως λόγω της συνολικής μείωσης στην παραγωγή σύμμικτων τύπων τσιμέντου.

## Αέριες εκπομπές

Η παρακολούθηση και υποβολή αναφορών ως προς τις αέριες εκπομπές αποτελεί μέρος των προσπαθειών μας να μετριάσουμε τις επιπτώσεις μας στο περιβάλλον. Όλα τα εργοστάσια τσιμέντου μας, πλην του SharrCem στο Κόσοβο που αποκτήθηκε πρόσφατα, εφαρμόζουν σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001 ή ισοδύναμο. Σύμφωνα με τις σχετικές οδηγίες της εθελοντικής Πρωτοβουλίας CSI, επενδυτικά σχέδια για την εγκατάσταση συσκευών συνεχούς παρακολούθησης των κυριότερων ρύπων, όπως είναι η σκόνη, τα οξείδια του αζώτου (NOx) και τα οξείδια του θείου (SOx), καταρτίζονται για όλα τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου.

Οι ειδικές εκπομπές σκόνης μειώθηκαν κατά περίπου 50% το 2012, υπερβαίνοντας το στόχο του Ομίλου, ως αποτέλεσμα των σημαντικών επενδύσεων σε νέες τεχνολογίες, υπό τη μορφή συστημάτων αποκονίωσης (σακοφίλτρων), εκκληρώνοντας το στόχο για περαιτέρω μείωση των αέριων εκπομπών. Συνέπεια αυτού ήταν, οι συνολικές εκπομπές σκόνης να ανέλθουν σε 963 τόνους, ενώ οι ειδικές εκπομπές σκόνης ήταν 83,9 g/τόνο κλίνκερ, βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009.

Επιδείνωση παρουσίασαν οι ειδικές εκπομπές NOx το 2012, καταλήγοντας σε υψηλότερα επίπεδα από τον προκαθορισμένο στόχο του Ομίλου. Η αύξηση από το προηγούμενο έτος ήταν περίπου 8%. Το 2012 οι εκπομπές NOx ήταν 21.079 τόνοι, ενώ οι ειδικές εκπομπές ήταν 1.836 g/τόνο κλίνκερ, βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009.

Τέλος, το 2012 οι εκπομπές SOx ήταν 2.266 τόνοι, ενώ οι ειδικές εκπομπές ήταν 197,4 g/τόνο κλίνκερ, βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009.

## Διαχείριση απορριμμάτων

Ο περιορισμός, η επαναχρησιμοποίηση και η ανακύκλωση (3R, από τους αγγλικούς όρους Reduce-Reuse-Recycle) πρώτων υλών, ενέργειας και απορριμμάτων αποτελούν πρωταρχικό θεμέλιο για την εφαρμογή της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου, τόσο σε τακτικό όσο και σε στρατηγικό επίπεδο.

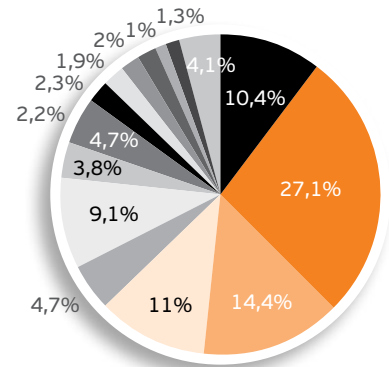
Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι αυτοί όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου TITAN έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει - ή σχεδιάζουν να εφαρμόσουν σύντομα - συναφείς πρακτικές.

Οι πρώτες ύλες και τα ενδιάμεσα προϊόντα που είναι αποτέλεσμα της παραγωγικής διαδικασίας ανακτώνται, στο μέτρο του δυνατού, με τη χρήση εξειδικευμένου εξοπλισμού και στη συνέχεια, υπόκεινται σε κατάλληλη επεξεργασία προκειμένου να απομακρυνθούν από αυτά ξένα σωματίδια, πριν επανεισασθούν στη γραμμή παραγωγής και επαναχρησιμοποιηθούν.

Οι περισσότερες μονάδες μας διαθέτουν σύστημα διαχείρισης απορριμμάτων, το οποίο εντάσσεται στο ISO 14001 ή σε κάποιο άλλο ισοδύναμο σύστημα πιστοποίησης. Τα υλικά που συλλέγονται στο πλαίσιο αυτό περιλαμβάνουν απολεπίσματα σιδήρου και αλουμινίου (σκραπ), μπαταρίες οχημάτων, χρησιμοποιημένα λιπαντικά, χρησιμοποιημένα ελαστικά, ηλεκτρικό, ηλεκτρονικό και ηλεκτρολογικό εξοπλισμό, χαρτί, χαρτόνι, μπαταρίες οικιακής χρήσης, καθώς και μελάνι εκτυπωτών και φωτοτυπικών μηχανημάτων.

Συγκριτικά με το 2011 η ανακυκλωμένη ποσότητα απορριμμάτων αυξήθηκε κατά περίπου 60%. Η ανακύκλωση σκυροδέματος αντιστοιχεί σε περισσότερο από 90% επί του συνόλου, παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 70% από το προηγούμενο έτος.

Υλικά που χρησιμοποιήθηκαν - Βιομηχανικά απορρίμματα <sup>(1)</sup> [% επί ξηρού]



- Ιπτάμενη τέφρα (υγρή) 10,4%
- Ιπτάμενη τέφρα (ξηρή) 27,1%
- Λοιπά 14,4%
- Αερόψυκτες σκωρίες 11,0%
- Απολείσματα εξέλασης σιδήρου 4,7%
- Ασβεστόλιθος (απόβλητα/παραπροϊόντα) 9,1%
- Σκωρίες υψικαμίνου 3,8%
- Βιομηχανική γύψος 4,7%
- Υλικά κατεδαφίσεων/επιστροφές τσιμέντου 2,2%
- Υδρόψυκτη σκωρία 2,3%
- Τέφρα πυρίτη 1,9%
- Τέφρα πυρίτη 2,0%
- Σκόνη κλιβάνου 1,0%
- Σκωρία μολύβδου 1,3%
- Άλλα όπως σκόνη by-pass, FeSO<sub>4</sub>·7H<sub>2</sub>O, σκόνη χαλκού, ασβεστούχα λάσπη CaCO<sub>3</sub> 4,1%

(1) Τα στοιχεία αφορούν το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου TITAN για το 2012

## Διαχείριση νερού

Οι επενδύσεις σε συστήματα ανακύκλωσης νερού και σε βελτιώσεις υφιστάμενων δικτύων οδήγησαν στην πιο αποδοτική χρήση του νερού, ενώ η ανάπτυξη και εφαρμογή συστημάτων διαχείρισης νερού βελτίωσαν τη συνολική παρακολούθηση και διαχείριση της κατανάλωσής του.

Το 2012 η ειδική κατανάλωση νερού των εργοστασίων τσιμέντου περιορίστηκε εκ νέου (κατά 14% σε σύγκριση με την προηγούμενη χρονιά), ανερχόμενη πλέον σε 298,4 lt/τόνο τσιμέντου και διατηρούμενη για δεύτερη συνεχή χρονιά σε επίπεδα που υπερκαλύπτουν το στόχο του Ομίλου, ήτοι 350 lt/τόνο τσιμέντου. Η πρόοδος αυτή απορρέει από όλες τις ενέργειες και προσπάθειες των τελευταίων χρόνων και εγείρει την

πρόκληση να επανεξετάσουμε και να θέσουμε νέο στόχο για τα επόμενα χρόνια. Το έργο που βρίσκεται σε εξέλιξη για την εγκατάσταση ενός συστήματος ανακύκλωσης νερού για την ψύξη μηχανημάτων στο εργοστάσιο τσιμέντου στο Kosjeric, αναμένεται να μειώσει τις ανάγκες σε γλυκό νερό, το οποίο τώρα αντλείται από το παρακείμενο ποτάμι.

Σε επίπεδο Ομίλου αντλήθηκαν συνολικά 32,2 εκατ. μ<sup>3</sup> νερού, εκ των οποίων 11,2 εκατ. μ<sup>3</sup> καταναλώθηκαν και 21 εκατ. μ<sup>3</sup> απορρίφθηκαν. Πιο συγκεκριμένα, στα εργοστάσια τσιμέντου η άντληση νερού ανήλθε σε 8 εκατ. μ<sup>3</sup>, η κατανάλωση σε 3,9 εκατ. μ<sup>3</sup> και η απόρριψη νερού, σε 4,1 εκατ. μ<sup>3</sup>.

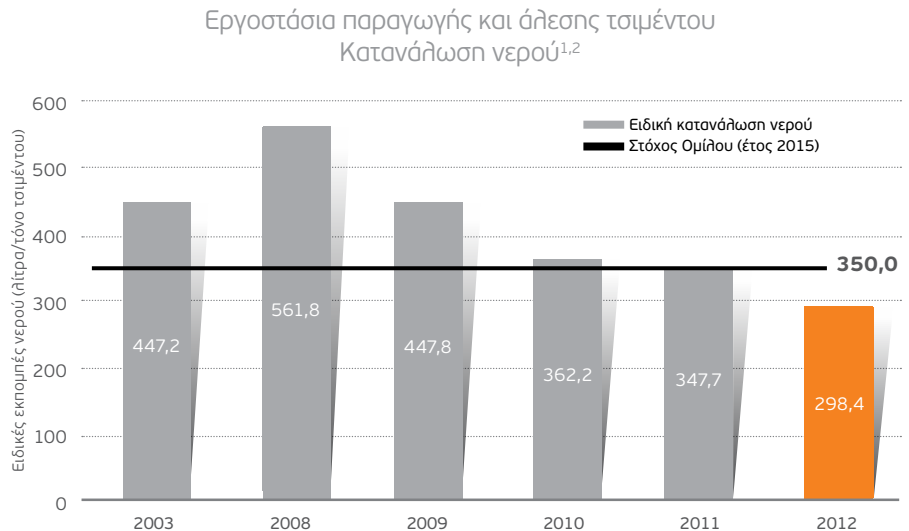
Σε επίπεδο Ομίλου 25,2 εκατ. μ<sup>3</sup> νερού - ή περίπου 80% του συνολικού αντληθέντος όγκου - ανακυκλώθηκαν. Ο συνολικός όγκος ανακυκλωμένου νερού που χρησιμοποιήθηκε στις δραστηριότητες των εργοστασίων τσιμέντου άγγιξε τα 17,2 εκατ. μ<sup>3</sup>, που αντιστοιχεί σε περίπου 215%, του όγκου του αντληθέντος νερού.

### Αποκατάσταση λατομείων και βιοποικιλότητα

Η αποκατάσταση των λατομείων και η διαχείριση της βιοποικιλότητας αποτελούν βασικό τομέα προτεραιότητας για τον ΤΙΤΑΝΑ. Προγράμματα αποκατάστασης αναπτύσσονται και εφαρμόζονται συστηματικά σε όλα τα λατομεία του Ομίλου. Επιπρόσθετα, μελέτες προστασίας της βιοποικιλότητας καταρτίζονται ώστε να διασφαλίζεται η κατάλληλη διαχείριση για τη διατήρηση και βελτίωση της βιοποικιλότητας.

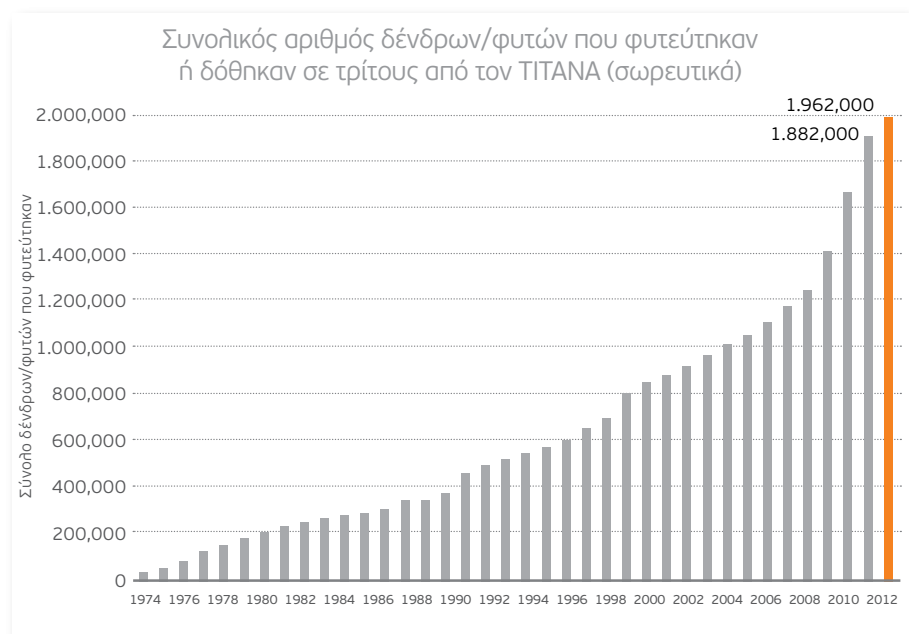
Στις αρχές του 2012 το WBCSD/CSI συνέταξε νέες Κατευθυντήριες Οδηγίες για την Αποκατάσταση Λατομείων, οι οποίες έχουν ήδη συμπεριληφθεί και στο αναθεωρημένο Πρόγραμμα Δράσης των μελών του CSI. Οι κατευθυντήριες αυτές Οδηγίες έχουν κοινοποιηθεί σε όλες τις μονάδες του ΤΙΤΑΝΑ, ώστε να χρησιμεύσουν ως εργαλείο για την υποστήριξη των μελλοντικών προγραμμάτων αποκατάστασης, αλλά και για τη βελτίωση των υφιστάμενων.

Όσον αφορά στους στόχους περιβαλλοντικής απόδοσης για τα λατομεία του Ομίλου μας, περίπου το σύνολο αυτών που ανήκαν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο το 2009 έχει ήδη πιστοποιηθεί κατά



(1) Ο υπολογισμός βασίστηκε στη συμμετοχή του Ομίλου το 2009.

(2) Ο στόχος του Ομίλου υπολογίστηκε βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009.



ISO 14001 ή με άλλο ισοδύναμο σύστημα, ενώ για το 63% του συνόλου αυτών των λατομείων έχει εκπονηθεί Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) και υλοποιείται Σχέδιο Αποκατάστασης.

Το 2012 η συνολική έκταση που κάλυπταν τα «ενεργά λατομεία» ήταν

81,3 εκατ. μ<sup>2</sup>, από τα οποία 16,9 εκατ. μ<sup>2</sup> χρησιμοποιούνται για εξόρυξη, 14,6 εκατ. μ<sup>2</sup> έχουν έως σήμερα αποκατασταθεί ή αναπλάσσει (αθροιστικά) και 49,8 εκατ. μ<sup>2</sup> είναι ακόμα «πράσινα» (ανέπαφα).

## Η.Π.Α.

Αντιστρέφοντας για πρώτη φορά την επί πενταετία συνεχή πτωτική τάση, το 2012 οι συνολικές δαπάνες στον κλάδο κατασκευών των Η.Π.Α. αυξήθηκαν κατά 9,9%, στα \$855 δις.

Η κατασκευή κατοικιών ανέκαμψε κατά τη διάρκεια του 2012 και εισήλθε στο 2013 με θετική δυναμική. Η έξαρση της δαπάνης κατασκευής ιδιωτικών κατοικιών μεταφράστηκε σε μία αύξηση κατ' έτος 16,5% - η πρώτη αύξηση από το 2006.

Οι ιδιωτικές μη-οικιστικές κατασκευές αυξήθηκαν το 2012 κατά περίπου 17,6%, ανερχόμενες σε \$303 δις., έχοντας επωφεληθεί από την ώθηση που επέφεραν οι επενδύσεις στον ενεργειακό τομέα. Από την άλλη πλευρά, οι δημόσιες δαπάνες μειώθηκαν για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, σημειώνοντας πτώση κατά 2,6%, στα \$276 δις.

Η κατανάλωση τσιμέντου στις Η.Π.Α. αυξήθηκε το 2012 κατά περίπου 8,9%, στους 78,5 εκατ. τόνους – αν και ήταν κατά 50 εκατ. τόνους χαμηλότερη από την τιμή αιχμής του 2005. Μετά το 2008, με άλλα εργοστάσια να αναστέλουν προσωρινά τη λειτουργία τους και άλλα οριστικά, η δυναμικότητα παραγωγής στις Η.Π.Α. έχει μειωθεί. Παρ' όλα αυτά, εκτιμάται ότι το ποσοστό εκμετάλλευσης του παραγωγικού δυναμικού των εργοστασίων ανήλθε το 2012, κατά μέσο όρο, κάτω του 65%.

### ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΟΜΙΛΟΥ ΣΤΙΣ Η.Π.Α.

Στις Νοτιοατλαντικές Πολιτείες που αποτελούν βασικές αγορές της TITAN America (Βιρτζίνια, Βόρεια και Νότια Καρολίνα, Φλόριντα) η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά 9,8% σε σχέση με το 2011.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου στις Η.Π.Α. ανήλθε σε €369 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 22%, ενώ τα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων ανήλθαν σε €6 εκατ., αναστρέφοντας την τάση καταγραφής λειτουργικών ζημιών ύψους €6 εκατ. το 2011. Η θετική, αν και πολύ χαμηλή αυτή συνεισφορά, υποδεικνύει το δυναμισμό της λειτουργικής μόχλευσης όταν η περιοχή επιστρέψει σε ανάπτυξη.

### ΦΛΟΡΙΝΤΑ

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Φλόριντα ανήλθε σε 4,1 εκατ. τόνους το 2012, σημειώνοντας αύξηση 14%.

Παράλληλα με την αύξηση των πωλήσεων τσιμέντου, η TITAN America παρουσίασε αύξηση στις πωλήσεις αδρανών υλικών και έτοιμου σκυροδέματος, σε ποσοστά ανάλογα των τάσεων της αγοράς. Παρά τη βελτίωση της ζήτησης σε σύγκριση με το 2011, ο βαθμός εκμετάλλευσης της παραγωγικής δυναμικότητας των εργοστασίων στη Φλόριντα παρέμεινε σε πολύ χαμηλά επίπεδα και το 2012.

### ΜΕΣΟ-ΑΤΛΑΝΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΕΙΕΣ

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Βιρτζίνια αυξήθηκε κατά 11%, στους 1,7 εκατ. τόνους. Στη Βόρεια Καρολίνα η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά ένα πιο μετριοπαθές 5%, στους 2 εκατ. τόνους.

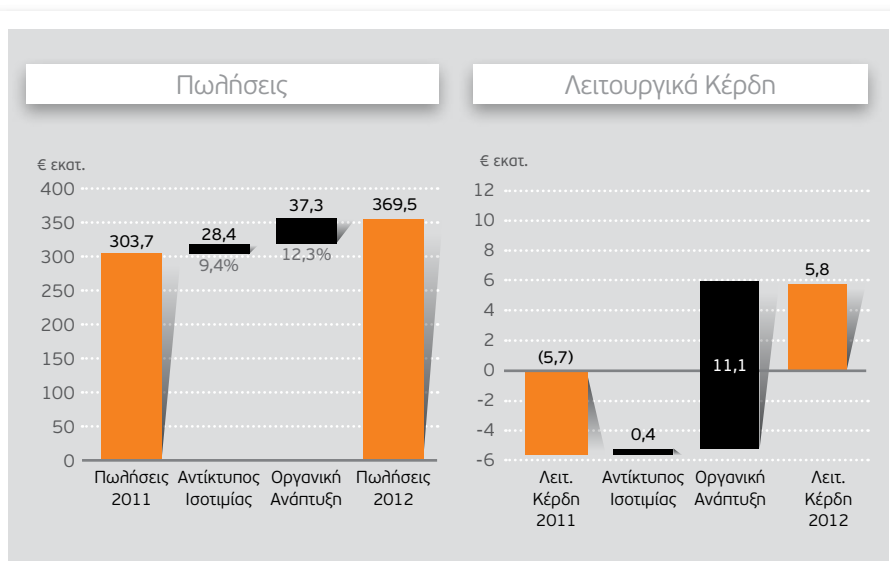
### ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ / ΝΙΟΥ ΤΖΕΡΣΕΪ

Η κατανάλωση τσιμέντου στη μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης ανήλθε σε 1,2 εκατ. τόνους, σημειώνοντας αύξηση κατά 2% έναντι του 2011. Οι δραστηριότητες της TITAN America αντιμετώπισαν ουσιαστική αύξηση της ζήτησης, αλλά σε περιβάλλον χαμηλών τιμολογήσεων.

### SEPARATION TECHNOLOGIES (ST)

Οι πωλήσεις του ProAsh® αυξήθηκαν, καθιστώντας το 2012 έτος-ορόσημο για την απόδοση της ST. Η ζήτηση της αγοράς παρέμεινε ισχυρή, αλλά οι περιορισμένες προμήθειες τέφρας περιέστειλαν την παραγωγή σε επίπεδο κατώτερο της δυναμικότητάς της ST.

Εκτός Η.Π.Α. η τεχνολογία της ST χρησιμοποιείται πλέον από τους κλάδους τέφρας και βιομηχανικών ορυκτών στον Καναδά και την Ευρώπη. Στο τέλος του 2012 επιτεύχθηκε ένα ακόμα ορόσημο με την πώληση ενός διαχωριστή τέφρας σε μονάδα στη Νότια Κορέα.



## ΠΡΩΤΑ Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Για το έτος 2012 η TITAN America παρουσίασε μείωση του Δείκτη Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI) κατά 33% σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Παρ' όλ' αυτά και την αμείωτη προσήλωσή μας στην προάσπιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς ατυχήματα, το 2012 ένα θανατηφόρο ατύχημα σημειώθηκε στη μονάδα μας στο Pennsusco (το μόνο σε ολόκληρο τον Όμιλο κατά το προηγούμενο έτος). Η αιτία που το προκάλεσε εντοπίστηκε σε κατασκευαστικά και σχεδιαστικά ελαττώματα, τα οποία χρονολογούνται από την εποχή της ανέγερσης του σιλό, στο οποίο σημειώθηκε το περιστατικό, προ τριακονταετίας και είναι σημαντικό να τονισθεί ότι δεν οφείλεται σε επισφαλή ενέργεια ή αμέλεια οποιουδήποτε προσώπου. Αυτό το άνευ προηγούμενου ατύχημα προκάλεσε το θάνατο ενός συναδέλφου και οδήγησε στην εκ νέου επανεξέταση των Προτύπων Υγιεινής και Ασφάλειας στις Η.Π.Α.

Ο TITAN συνέχισε και ενέτεινε τις προσπάθειές του σε σχέση τόσο με την ασφάλεια, όσο και με την καλή υγεία των εργαζομένων, καθώς αυτές θεωρούνται οι δύο όψεις του ίδιου νομίσματος. Η πολύ ενδελεχής επισκόπηση των ιστορικών τάσεων ως προς τη συχνότητα ατυχημάτων, η οποία διεξήχθη από τη Διεύθυνση Υγιεινής και Ασφάλειας στις Η.Π.Α., οδήγησε σε συμπεράσματα τα οποία υπογράμμισαν ότι οι οδηγοί ετοιμού σκυροδέματος ήταν η κατηγορία εργαζομένων, η οποία διαχρονικά αντιμετωπίζει τα μεγαλύτερα ποσοστά ατυχημάτων. Για την καλύτερη αντιμετώπιση του συγκεκριμένου ζητήματος και με σκοπό να βρεθούν λύσεις με την ενεργό συμμετοχή όλων των άμεσα ενδιαφερομένων, συστήθηκε ένα ειδικό συμβουλευτικό όργανο, αποτελούμενο από έμπειρους και με μακρόχρονη πείρα οδηγούς από όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου στις Η.Π.Α.

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ

Το Συμβούλιο Οικοσυστημάτων Άγριας Φύσης (Wildlife Habitat Council) πιστοποίησε πρόσφατα και τα δύο εργοστάσια της TITAN America για τα προγράμματα προστασίας της βιοποικιλότητας «Wildlife at Work».

Η τιμητική διάκριση απονεμήθηκε ως αποτέλεσμα της αποδεδειγμένης αφοσίωσης της κάθε μονάδας στην υλοποίηση μακροχρόνιων παρεμβάσεων βελτίωσης των οικοτόπων ενδιαίτησης της άγριας πανίδας. Επίσης, ένα παλιό λατομείο ασβεστόλιθου στη Βιρτζίνια το οποίο μετετράπη σε μικρή λίμνη, χαρακτηρίστηκε ως άριστη πρακτική και εντάχθηκε στο σχετικό οδηγό της Πρωτοβουλίας CSI.

## ΣΥΜΠΡΑΞΗ ΜΕ ΤΟΥΣ ΣΥΜ-ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Σε συνέχεια της Πρωτοβουλίας Συνεργασίας μεταξύ της Ένωσης Τσιμέντου του Portland (Portland Cement Association) και του Τεχνολογικού Ινστιτούτου της Μασαχουσέτης (MIT) σχετικά με τη βιωσιμότητα του σκυροδέματος και τις κοινωνικές αξίες που υπηρετούν τα κτήρια από σκυρόδεμα, η διοίκηση του TITANA παρουσίασε το 2012 ένα σχέδιο επικοινωνίας με τους συμ-μετόχους και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε να προωθήσει την καλύτερη κατανόηση της σημασίας του κλάδου και των δυνατοτήτων συμβολής στον κοινό στόχο για βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική πρόοδο.





## Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

Το 2012 εκτιμάται ότι η ζήτηση για δομικά υλικά στην Ελλάδα μειώθηκε κατά 35%, συγκρινόμενη με το προηγούμενο έτος. Κατόπιν μίας συνεχούς πενταετούς πτωτικής πορείας ο οικοδομικός κλάδος έχει ουσιαστικά καταρρεύσει, με την κατανάλωση τσιμέντου να διαμορφώνεται σε επίπεδα κάτω του 25% σε σχέση με την τιμή αιχμής του 2006.

Ο κύκλος εργασιών στην Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη κατά το 2011, συμπεριλαμβανομένων των εξαγωγών και των κέντρων διανομής στη Δυτική Ευρώπη, ανήλθε σε €240 εκατ., σημειώνοντας μείωση κατά 11% από έτος σε έτος. Τα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €32 εκατ., μειωμένα κατά 9%, σε σχέση με το 2011. Το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης και μείωσης στοιχείων κόστους, το οποίο ξεκίνησε να υλοποιεί ο Όμιλος από το 2011, συνέβαλε ουσιαστικά στη συγκράτηση της μείωσης της λειτουργικής κερδοφορίας.

### ΤΣΙΜΕΝΤΟ

Η ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα στο τρέχον οικονομικό και πιστωτικό περιβάλλον έχει περιοριστεί, πρωτίστως στις επισκευές υφιστάμενων κτηρίων, με ελάχιστες νεόδμητες κατασκευές. Επίσης, οι επαναλαμβανόμενες περικοπές του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων έχουν επιφέρει στασιμότητα στα δημόσια έργα. Η διαμόρφωση της εγχώριας ζήτησης σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα κατέστησε επιτακτική ανάγκη την εξασφάλιση κερδοφόρων εξαγωγικών προορισμών.

Οι εξαγωγές τσιμέντου κατά το 2012 ανέκαμψαν από τα εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα του 2011, αντισταθμίζοντας μέχρι ενός βαθμού, την πτώση της εγχώριας αγοράς. Ως υπενθύμιση, το 2011 υπήρξε ένα ιδιαίτερος δυσμενές έτος για τις εξαγωγές του TITANA, οι οποίες επηρεάστηκαν αρνητικά από την κοινωνική κρίση στη Βόρεια Αφρική και τον εμφύλιο πόλεμο στη Λιβύη.

### ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ

Οι πωλήσεις σκυροδέματος από τη θυγατρική του Ομίλου INTERMPETON μειώθηκαν σημαντικά σε σύγκριση με το 2011. Λόγω της διακοπής εργασιών των δημοσίων έργων στη χώρα, η εταιρία δεν μπόρεσε να συνεχίσει την προμήθεια έργων υποδομής με σκυρόδεμα. Ως εκ τούτου εκτιμάται ότι οι όγκοι πωλήσεων μειώθηκαν κατ' αντιστοιχία με το σύνολο της αγοράς.

### ΑΔΡΑΝΗ ΥΛΙΚΑ

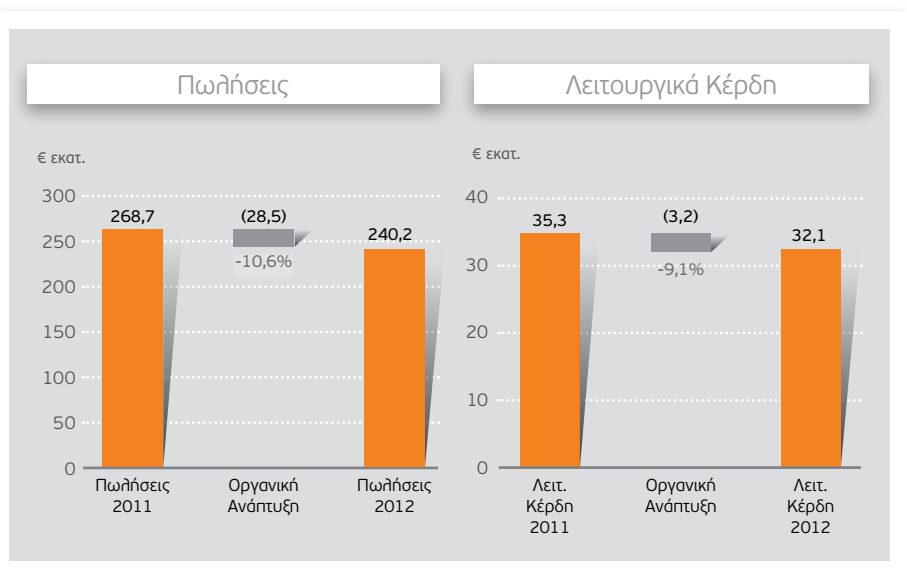
Η σημαντική πτώση στις πωλήσεις αδρανών υλικών σε σχέση με το 2011 οφείλεται στη συνεχιζόμενη ύφεση της κατασκευαστικής δραστηριότητας και στις σημαντικές περικοπές των προγραμμάτων δημοσίων επενδύσεων.

Παρά τη μείωση των πωλήσεων πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων με έμφαση στην ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά σεμινάρια με έμφαση στην ασφάλεια της εργασίας, με τη συμμετοχή των εργαζομένων μας καθώς και των προμηθευτών/εργοληπτών.

Το 2012 σχεδόν όλα τα λατομεία πιστοποιήθηκαν με τα Πρότυπα EL0T 1801 για την Υγιεινή και Ασφάλεια της Εργασίας, ISO 14001 για την Περιβαλλοντική Διαχείριση και ISO 9001 για την Ποιοτική Διαχείριση. Επιπροσθέτως, όλα τα λατομεία της INTERMPETON έλαβαν το σήμα ποιότητας CE.

### ΚΟΝΙΑΜΑΤΑ

Οι πωλήσεις ξηρών κονιαμάτων σημείωσαν σημαντική πτώση, κατ' αντιστοιχία με την τάση της εγχώριας αγοράς.



## ΠΡΩΤΑ Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Στην περιοχή Ελλάδας και Δυτικής Ευρώπης σημειώθηκαν συνολικά έξι ατυχήματα εργαζομένων (ένα περισσότερο σε σύγκριση με το 2011), αλλά κανένα από αυτά δεν χαρακτηρίστηκε ως «ιδιαίτερα σοβαρό» περιστατικό. Ο δείκτης συχνότητας LTIFR (2,81) αυξήθηκε κατά συνέπεια συγκριτικά με αυτόν του 2011 (1,99). Όσον αφορά το προσωπικό και τους συνεργάτες των προμηθευτών και εργολάβων, ο αριθμός των ατυχημάτων επίσης αυξήθηκε από πέντε σε έξι. Ως μέρος της δέσμευσής μας για συλλογική δράση με σκοπό την προώθηση μίας κουλτούρας πρόληψης των ατυχημάτων, δυο νέες πρωτοβουλίες συλλογικής δράσης προστέθηκαν και επέκτειναν την προσπάθεια του Ομίλου TITAN στον τομέα αυτό:

### ● ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ

Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα Ασφάλεια στο Σπίτι απευθύνεται σε μαθητές και τις οικογένειές τους, στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται η εταιρία. Το πρόγραμμα οργανώνεται και υλοποιείται σε συνεργασία με στελέχη της τοπικής αυτοδιοίκησης και της εκπαίδευσης και εστιάζεται στους κινδύνους που συνδέονται με την ασφάλεια στο σπίτι, ώστε να ευαισθητοποιήσει ευρύτερα τον γενικό πληθυσμό σε θέματα πρόληψης παιδικών ατυχημάτων και τραυματισμών.

### ● ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ BEST - TITANA

Αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο των μηχανικών στη διασφάλιση της ασφάλειας στο χώρο της εργασίας, αυτό το πρόγραμμα συνεργασίας αποτελεί κοινή προσπάθεια μεταξύ του TITANA και του Συμβουλίου Ευρωπαίων Φοιτητών Τεχνολογίας (Board of European Students of Technology - BEST). Περιλαμβάνει ένα 40ωρο πρόγραμμα κατάρτισης για θέματα ασφαλείας και φιλοξενείται στις εγκαταστάσεις των εργοστασίων τιμήντου του TITANA, ώστε να παρέχεται η δυνατότητα στους συμμετέχοντες φοιτητές σχολών Μηχανικής να επιμορφωθούν από πεπειραμένους επαγγελματίες και ειδικούς, συνδυάζοντας τη θεωρητική γνώση με τις πρακτικές εφαρμογές της στη βαριά βιομηχανία.

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε το 2012 στην αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων και πρώτων υλών.

Όσον αφορά την εισαγωγή και τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, το εργοστάσιο της Θεσσαλονίκης έχει εφοδιασθεί από το 2011, με εξοπλισμό που του επιτρέπει να χρησιμοποιεί υλικά με υψηλή ενεργειακή αξία, τα οποία είναι κατάλοιπα αγροτικής παραγωγής, όπως ελαιώδη φυτικά υπολείμματα, κατάλοιπα της κατεργασίας βαμβακιού, θρυμματισμένο ξύλο κτλ. Κατά τη διάρκεια του 2012, το εργοστάσιο κατανάλωσε 3.421 τόνους βιομάζας εξοικονομώντας 6.867 τόνους εκπομπών CO<sub>2</sub>.

## ΣΥΜΠΡΑΞΗ ΜΕ ΤΟΥΣ ΣΥΜ-ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή του για συλλογική δράση με σκοπό τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής ο TITAN συνυπέγραψε, από κοινού με άλλα μέλη της Ένωσης Τιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος, την πρώτη μη υποχρεωτικού χαρακτήρα συμφωνία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα αυτού του είδους με το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής. Η συμφωνία προβλέπει ένα ειδικό πλαίσιο για την ανάπτυξη εναλλακτικών καυσίμων εκ μέρους των τιμεντοβιομηχανιών, συμβάλλοντας τόσο στην ευρύτερη ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τη χρήση και τα οφέλη των εναλλακτικών καυσίμων, όσο και στη διαμόρφωση μιας δυναμικής αγοράς εναλλακτικών καυσίμων χωρίς στρεβλώσεις και αποκλεισμούς.



## Νοτιοανατολική Ευρώπη

Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, η ζήτηση οικοδομικών υλικών μειώθηκε σταδιακά κατά τη διάρκεια του 2012, καθώς οι τοπικές οικονομίες επηρεάστηκαν από την ύφεση στην ευρωπαϊκή ήπειρο. Οι κατασκευές επιβραδύνθηκαν τόσο στον ιδιωτικό, όσο και στο δημόσιο τομέα.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου μειώθηκε κατά 7%, ανερχόμενος σε €255 εκατ., και τα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) μειώθηκαν κατά 26%, ανερχόμενα σε €64 εκατ.

Τα ορόσημα για το 2012 περιλαμβάνουν την επέκταση της στρατηγικής συνεργασίας του TITANA με την International Finance Corporation (IFC) στα Βαλκάνια, η οποία απέκτησε μερίδιο 11,5% στις θυγατρικές του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στο Κόσοβο, την Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας και τη Σερβία, αλλά και την εξαγορά των δικαιωμάτων μειοψηφίας στο Κόσοβο.

### ΑΛΒΑΝΙΑ

Το 2012 η ανάπτυξη του ΑΕΠ στην Αλβανία περιορίστηκε στο 1,5%.

Η κατανάλωση τιμέντου μειώθηκε απότομα λόγω της συρρίκνωσης της κατασκευαστικής δραστηριότητας στη χώρα. Ταυτόχρονα αυξήθηκε το κόστος παραγωγής λόγω της εισαγωγής νέου φόρου επί του διοξειδίου του άνθρακα, αλλά και λόγω του υψηλότερου ενεργειακού κόστους.

Το εργοστάσιο τιμέντου TITAN Antea, στο τρίτο πλέον έτος λειτουργίας, κατόρθωσε εν μέρει να αντισταθμίσει τις αρνητικές τάσεις, επιτυγχάνοντας περαιτέρω εξοικονόμηση στοιχείων λειτουργικού κόστους. Στη διάρκεια του έτους ο βαθμός εκμετάλλευσης της δυναμικότητας του εργοστασίου υποστηρίχθηκε από τις εξαγωγές, οι οποίες ήταν υψηλότερες από αυτές του 2011.

### ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

Το 2012 η βουλγαρική οικονομία εκτιμάται ότι συρρικνώθηκε κατά 0,9%.

Η κατανάλωση τιμέντου παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα, αντίστοιχα του 2011, σημειώνοντας σωρευτική μείωση περίπου 40% σε σύγκριση με το επίπεδο αιχμής του 2009. Ο κλάδος κατασκευών υποστηρίχθηκε από την αξιοποίηση πόρων από τα διαρθρωτικά ταμεία της Ε.Ε. Παρά τη χαμηλή ζήτηση οι εισαγωγές τιμέντου συνεχίζουν να αντιπροσωπεύουν περίπου το 25% της κατανάλωσης.

Η νέα εγκατάσταση επεξεργασίας απορριμματογενούς εναλλακτικού καυσίμου (PEF) στις εγκαταστάσεις του εργοστασίου Zlatna Panega ολοκληρώσε με επιτυχία το πρώτο πλήρες έτος λειτουργίας, επιτυγχάνοντας τους στόχους αντικατάστασης των συμβατικών καυσίμων από εναλλακτικά.

### ΚΟΣΟΒΟ

Το 2012 το ΑΕΠ του Κοσόβου αυξήθηκε κατά 4%. Η ανεργία παρέμεινε άνω του 45%, αποτελώντας σημαντικό πρόβλημα για την εθνική οικονομία. Ο κλάδος ανέγερσης κατοικιών ωστόσο κατόρθωσε να παραμείνει ιδιαίτερα ενεργός, υποστηριζόμενος κυρίως από την εισροή εμβασμάτων της διασποράς. Οι άμεσες ξένες επενδύσεις παρέμειναν χαμηλές, ενώ οι δημόσιες δαπάνες για έργα υποδομής αντιμετώπισαν προβλήματα χρηματοδότησης. Συνολικά, η αγορά τιμέντου παρέμεινε σταθερή στα επίπεδα του 2011, ενώ ο ανταγωνισμός με εισαγόμενα προϊόντα εντάθηκε.

### Π.Γ.Δ. ΤΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

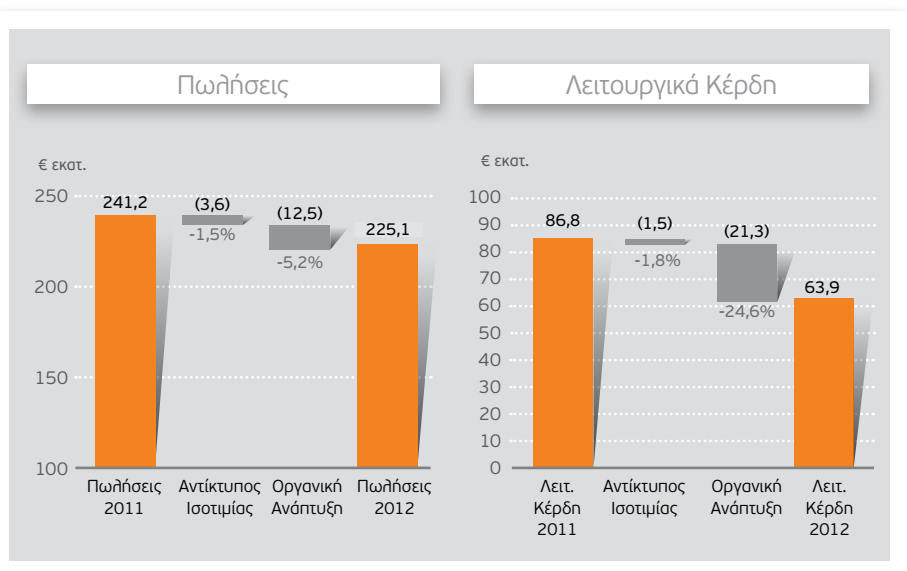
Η αύξηση του ΑΕΠ της Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας περιορίστηκε στο 1%.

Οι αντίξοες καιρικές συνθήκες στις αρχές του 2012, σε συνδυασμό με την αναμενόμενη επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας, οδήγησαν σε πτώση της αγοράς τιμέντου κατά περίπου 14% σε σύγκριση με το 2011, με τις πωλήσεις του εργοστασίου Usje να μεταβάλλονται αντίστοιχα. Οι συνολικές εξαγωγές προς γειτονικές χώρες παρέμειναν στα ίδια επίπεδα με το 2011. Σε συνέχεια της δέσμευσης του Ομίλου για αειφόρο ανάπτυξη το εργοστάσιο Usje κίνησε τη διαδικασία αδειοδότησης για χρήση εναλλακτικών καυσίμων.

### ΣΕΡΒΙΑ

Το 2012 η οικονομία της χώρας συρρικνώθηκε κατά 2%. Η κατανάλωση τιμέντου εκτιμάται ότι συρρικνώθηκε κατά περισσότερο από 8%, λόγω της μείωσης των ιδιωτικών επενδύσεων και της στασιμότητας στον τομέα των εμπορικών κατασκευαστικών δραστηριοτήτων. Από την άλλη πλευρά, ξεκίνησαν ορισμένα σημαντικά έργα υποδομής, τα οποία θα μπορούσαν να τροφοδοτήσουν την ανάπτυξη του κατασκευαστικού τομέα το 2013, αν προχωρήσουν σύμφωνα με τον προγραμματισμό τους.

Στο Μαυροβούνιο η κατανάλωση τιμέντου επίσης μειώθηκε κατά περίπου 7% σε σύγκριση με το 2011, επηρεάζοντας περαιτέρω τη συνολική οικονομική απόδοση των λειτουργιών μας.



## ΠΡΩΤΑ Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Το 2012 ήταν μια καλή χρονιά όσον αφορά την υγιεινή και την ασφάλεια στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Αν και σε τέσσερα από τα πέντε εργοστάσια της περιοχής ανεφέρθηκαν περιπτώσεις απώλειας χρόνου εργασίας λόγω ατυχήματος, αυτές αφορούσαν ήσσονος σημασίας τραυματισμούς. Η εκτενής εκπαίδευση και η εφαρμογή των συστημάτων ασφαλείας συνέβαλλαν θετικά.

Στη Βουλγαρία, στο σύνολο των δραστηριοτήτων σημειώθηκε ένα ατύχημα με απώλεια χρόνου εργασίας, μετά από τρία συνεχή έτη χωρίς ατυχήματα. Συνοδικά οκτώ περιπτώσεις απώλειας χρόνου εργασίας λόγω ατυχήματος καταγράφησαν, αριθμός ίσος με αυτόν του 2011. Η προσπάθεια να αυξηθεί ο αριθμός των αναφερόμενων και εξεταζόμενων παρ' ολίγον ατυχημάτων συνεχίστηκε, καθώς θεωρείται μία από τις καλύτερες πρακτικές βελτίωσης της ευαισθητοποίησης των εργαζομένων.

Μεταξύ άλλων επιτευγμάτων το εργοστάσιό μας στη Zlatna Panega της Βουλγαρίας έλαβε εκ νέου δύο βραβεία από την κυβέρνηση και τις τοπικές αρχές για τις άριστες επιδόσεις του στον τομέα της υγείας και της ασφάλειας. Επιπλέον, με τη νολοκλήρωση του νέου συστήματος υγιεινής και ασφάλειας που αναπτύχθηκε και εφαρμόζεται στο εργοστάσιο της Antea στην Αλβανία, άρχισε η μεταφορά και προσαρμογή του συστήματος αυτού και στο SharrCem του Κοσόβου, αξιοποιώντας το πλεονέκτημα της κοινής γλώσσας και καθιστώντας την κοινή αξιοποίηση πόρων μεταξύ αυτών των εργοστασίων μία άκρως επιτυχημένη προσπάθεια.

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ

Στο πνεύμα της προώθησης της προσαρμοστικότητας του περιβάλλοντος και της ευαισθητοποίησης της κοινής γνώμης γύρω από την ανάγκη υπευθύνης συμπεριφοράς όλων στην προστασία του περιβάλλοντος, το εργοστάσιο της Antea υποστήριξε την επιμόρφωση εκπαιδευτικών από τις γειτονικές κοινότητες αξιοποιώντας τον ειδικό εκπαιδευτικό οδηγό που σχεδιάστηκε από το Περιφερειακό Κέντρο Περιβάλλοντος για το σκοπό αυτό.

Στη Zlatna Panega η ολοκλήρωση μιας

διετούς μελέτης υδρολογίας-υδρογεωλογίας της περιοχής και η ακόλουθη αξιολόγηση των κινδύνων που συνδέονται με τους υδατικούς πόρους, εφαρμόζοντας το GEMI Local Water Tool (LWT - μέθοδος διαχείρισης τοπικών υδατικών πόρων), βοήθησαν στην ανάπτυξη ενός «οδικού χάρτη» για την βιώσιμη διαχείριση των υδάτων και την βελτίωση της απόδοσης, περιορίζοντας τις πιθανές επιπτώσεις και τους κινδύνους.

Στο Κόσοβο η ολοκλήρωση της εφαρμογής ενός διετούς προγράμματος εκσυγχρονισμού συνεισέφερε στη συνολική βελτίωση του εργοστασίου αλλά και της περιβαλλοντικής επίδοσης του Ομίλου.

Στη Σερβία ο TITAN συνέστησε μία συμβουλευτική επιτροπή, από αντιπροσώπους τοπικών και δημοτικών αρχών, φορέων υγείας, μέσων ενημέρωσης, εκπροσώπων ΜΚΟ και υπαλλήλους της εταιρίας, με στόχο την αύξηση της ευαισθητοποίησης και τη συμμετοχή των συμ-μετόχων στη διαδικασία της περαιτέρω βελτίωσης της περιβαλλοντικής του επίδοσης.

## ΣΥΜΠΡΑΞΗ ΜΕ ΤΟΥΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΟΥΣ

Η σύμπραξη των συμ-μετόχων σε τοπικό και εθνικό επίπεδο συνεχίστηκε και επεκτάθηκε σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου TITAN στην περιοχή.

Μεταξύ των κυριότερων σημείων της εν εξελίξει προσπάθειας που πρέπει να αναφερθούν είναι η πιστοποίηση του εργοστασίου της ANTEA σύμφωνα με τα πρότυπα SA 8000, ISO 140001 και OHSAS 18001. Αυτό επιτεύχθηκε με την ενεργή συμμετοχή τόσο της διοίκησης όσο και των εργαζομένων, των εκπροσώπων τους, των πελατών και των προμηθευτών της εταιρίας.

Στη Βουλγαρία ο Όμιλος TITAN πήρε μέρος στην εκστρατεία «Η Βουλγαρία είναι μαζί σου», υπο τον συντονισμό του Ερυθρού Σταυρού. Με το ποσό που συγκεντρώθηκε από την εκστρατεία και με τις συμπληρωματικές δωρεές μεγάλων βουλγαρικών εταιριών χτίστηκαν 30 νέες κατοικίες για τις οικογένειες που χτυπήθηκαν σκληρότερα από τις καταστροφικές πλημμύρες στις 6 Φεβρουαρίου 2012, δίνοντάς τους τη δυνατότητα να περάσουν το χειμώνα στα καινούρια τους σπίτια.

Στην Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας συνεισπίστηκε και το 2012 η διοργάνωση συζητήσεων στρογγυλής τραπέζης με τους κύριους συμ-μετόχους, ώστε να διατυπωθούν προτάσεις και σχόλια σχετικά με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης που ακολουθεί η εταιρία. Εκπρόσωποι της εταιρίας συμμετείχαν, επίσης, στο Διεθνές Φόρουμ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του Ο.Η.Ε. στη Γενεύη, υπογραμμίζοντας την δέσμευση του TITANA στην εφαρμογή και την προώθηση των διεθνών προτύπων.

Στο Κόσοβο η θυγατρική μας SharrCem υπέβαλε επίσημη πρόταση στις δημοτικές αρχές, με σκοπό τη σύσταση συμβουλευτικής επιτροπής από εκπροσώπους κύριων συμ-μετόχων, ώστε να λειτουργήσει ως σύνδεσμος συνεργασίας με την τοπική κοινότητα και να βελτιώσει τη διαφάνεια, αλλά και τη σύμπραξη σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης. Το τοπικό συμβούλιο συμ-μετόχων αποτελεί μία καινοτομία για τη χώρα και αποτελεί σημαντική εξέλιξη για την πολιτική του Ομίλου TITAN στον τομέα αυτό. Τέλος, διοργανώθηκε με επιτυχία και συμμετοχή περίπου 5.000 επισκεπτών η πρώτη ανοικτή επίσκεψη συμ-μετόχων στο εργοστάσιο.



Εργοστάσιο Antea, Αλβανία

## Ανατολική Μεσόγειος

Το 2012 η περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου υπήρξε για ακόμα μια φορά ο ισχυρότερος συντελεστής κερδοφορίας του Ομίλου. Στην Αίγυπτο, παρά την πολιτική αβεβαιότητα, η οικοδομική δραστηριότητα παρέμεινε εύρωστη και η κατανάλωση τσιμέντου κινήθηκε σε νέα υψηλά επίπεδα. Στην Τουρκία η οικονομική ανάπτυξη υποστήριξε τη ζήτηση δομικών υλικών και την κατασκευαστική δραστηριότητα.

Ο συνολικός κύκλος εργασιών στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου αυξήθηκε το 2012 κατά 7% σε σχέση με το 2011, ανερχόμενος σε €296 εκατ., ενώ τα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) μειώθηκαν κατά 26%, ανερχόμενα σε €94 εκατ. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην έκτακτη ενίσχυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του 2011 κατά €25 εκατ., από την επιστροφή του αχρεωστήτως καταβληθέντος τέλους κατανάλωσης αργίλου στην Αίγυπτο.

### ΑΙΓΥΠΤΟΣ

Το 2012 η αβεβαιότητα της πολιτικής κατάστασης, επιδεινούμενη από τα μεγάλα ελλείμματα του προϋπολογισμού του κράτους, συνέβαλε στη διαμόρφωση ενός δύσκολου επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

Μεταξύ των μεγαλύτερων προκλήσεων που αντιμετώπισε η βιομηχανία τσιμέντου ήταν οι ελλείψεις φυσικού αερίου, οι οποίες επηρέασαν αρνητικά τον όγκο και το κόστος παραγωγής τσιμέντου. Ταυτόχρονα, οι υψηλές αυξήσεις των τιμών τόσο του φυσικού αερίου, όσο και της ηλεκτρικής ενέργειας, επιβάρυναν σημαντικά το κόστος παραγωγής.

Παρά την πολιτική μετάβαση την οποία διέρχεται η χώρα, η ζήτηση δομικών υλικών αποδείχθηκε ανθεκτική. Η εγχώρια κατανάλωση ανήλθε σε 51,2 εκατ. τόνους το 2012, καταγράφοντας αύξηση 5,1% σε σχέση με το 2011. Οι εισαγωγές τσιμέντου μειώθηκαν σημαντικά. Οι εξαγωγές από την άλλη πλευρά, αυξήθηκαν, ανερχόμενες σε 2 εκατ. τόνους, συγκρινόμενες με τους 0,7 εκατ. του 2011, καθώς οι τοπικοί παραγωγοί προσπάθησαν να ανακτήσουν τις θέσεις τους στις ξένες αγορές.

Η αύξηση της ζήτησης δομικών υλικών διευκόλυνε την απορρόφηση της νέας δυναμικότητας στην παραγωγή τσιμέντου, οδηγώντας την αιγυπτιακή αγορά κοντά σε ισορροπία προσφοράς και ζήτησης. Οι πωλήσεις της TITAN Cement Egypt (TCE) ανήλθαν το 2012 σε 4,3 εκατ. τόνους, σε σύγκριση με 4,5 εκατ. τόνους το 2011.

Η δραστηριότητα έτοιμου σκυροδέματος διατηρήθηκε σε τροχιά ισχυρής ανάπτυξης. Μια νέα μονάδα παραγωγής στο δυτικό Κάιρο άρχισε να λειτουργεί τον Σεπτέμβριο του 2012 και ανταποκρίθηκε με επιτυχία στην τοπική ζήτηση.

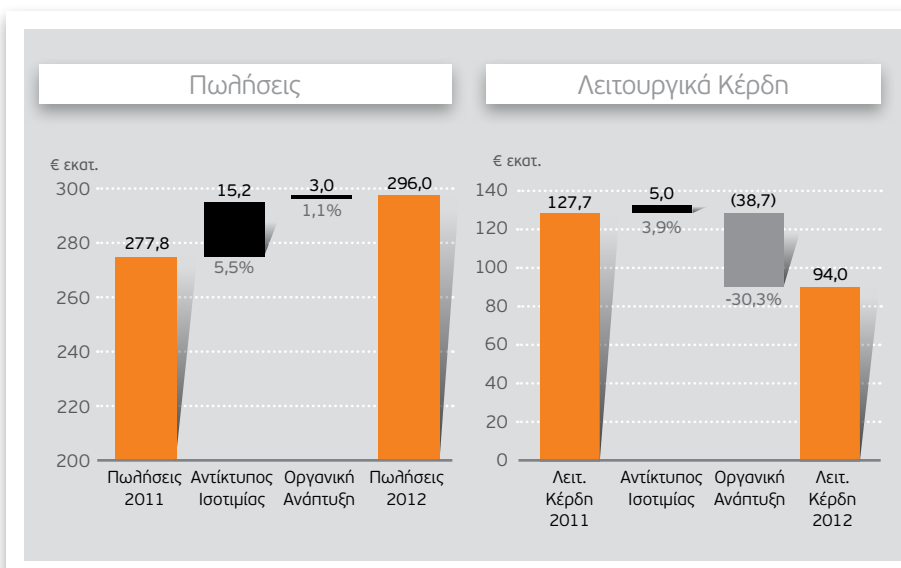
Μέσα σε ένα περιβάλλον πολιτικής αβεβαιότητας, συνεχούς εργασιακής αναταραχής και πολυάριθμων εργατικών διαφορών εντός της χώρας, οι υπάλληλοι της TCE υποστήριξαν ενεργά την προσπάθεια της εταιρίας να επιτύχει τους στόχους απόδοσης και τις συνολικές της επιδιώξεις.

### ΤΟΥΡΚΙΑ

Το 2012 η Τουρκία σημείωσε ρυθμούς ανάπτυξης κοντά στο 2,2%. Καθοδηγούμενη από την θετική δυναμική της οικονομίας της χώρας, η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά ένα εκτιμώμενο ποσοστό 4%, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, διαμορφώνοντας ένα νέο υψηλό περιόδο στους 58 εκατ. τόνους. Την ίδια στιγμή οι εξαγωγές τσιμέντου αυξήθηκαν, λόγω της ανάκαμψης της ρωσικής αγοράς και των ενδείξεων για βελτίωση άλλων παραδοσιακών εξαγωγικών προορισμών της Μεσογείου. Ωστόσο, παρά την αύξηση των επιπέδων παραγωγής, η τουρκική βιομηχανία τσιμέντου παραμένει υπερβάλλουσα δυναμικότητας.

Η Adocim, κοινοπραξία κατά 50% του Ομίλου TITAN με τον Όμιλο Ado στην Τουρκία, ωφελήθηκε από τη ζήτηση για ανέγερση ιδιωτικών κατοικιών και από την κατασκευή έργων υποδομής. Η παραγωγή τσιμέντου της εταιρίας ήταν και πάλι υψηλότερη κάθε προηγούμενου έτους. Οι δραστηριότητες έτοιμου σκυροδέματος παρουσίασαν επίσης σημαντική αύξηση. Το 2012 η Adocim εκπλήρωσε σημαντικούς στόχους ως προς το κόστος παραγωγής και την αποδοτικότητά της, ενώ έθεσε ακόμα υψηλότερους στόχους για το 2013.

Οι προοπτικές της αγοράς παραμένουν θετικές για το 2013. Η εγχώρια ζήτηση εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται. Τα νέα προγράμματα στέγασης και μεταφορών αναμένεται ότι θα μεταφράσουν την πληθυσμιακή αύξηση σε νέα δεδομένα, τα οποία θα θέσουν τον κατασκευαστικό κλάδο σε τροχιά βιώσιμης ανάπτυξης.



## ΠΡΩΤΑ Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Το 2012 απετέλεσε έτος θετικών επιδόσεων στον τομέα της υγιεινής και της ασφάλειας στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου. Όλες οι μονάδες κατέγραψαν πολύ καλά αποτελέσματα, συνεχίζοντας τα καλά αποτελέσματα του προηγούμενου έτους. Οι περισσότεροι βασικοί δείκτες επιδόσεων βελτιώθηκαν, το εργοστάσιο τιμέντου στο Beni Suef της Αιγύπτου δεν είχε καθόλου απώλειες χρόνου εργασίας λόγω ατυχήματος για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, ενώ το εργοστάσιο τιμέντου στο Tokat της Τουρκίας κατάφερε να μην έχει καθόλου απώλειες χρόνου εργασίας λόγω ατυχήματος το 2012.

Το πρόγραμμα "Πυλώνες Ασφαλείας" συνεχίστηκε κατά την διάρκεια του 2012. Εντός αυτού του πλαισίου κάθε εργοστάσιο ανέλαβε την ευθύνη να αναπτύξει νέους κανόνες ασφαλείας ή να βελτιώσει τους υπάρχοντες, με απώτερο στόχο την παρουσίαση κατευθυντηρίων οδηγιών, οι οποίες θα κοινοποιούνταν και στα άλλα

εργοστάσια της περιοχής. Όλες οι εργασίες ολοκληρώθηκαν και επί του παρόντος υπόκεινται στην τελική τους αναθεώρηση. Στόχος είναι η κατανομή και η εφαρμογή των κατευθυντηρίων οδηγιών εντός του τρίτου τριμήνου του 2013.

Το Beni Suef κέρδισε το Βραβείο Καλύτερης Επίδοσης Ασφαλείας του Ομίλου TITAN για το 2012.

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ

Σε σύγκριση με το 2011 η επίδοση του Ομίλου όσον αφορά τις εκπομπές αερίων βελτιώθηκε σημαντικά. Τα τελευταία χρόνια ο Όμιλος TITAN έχει πραγματοποιήσει σημαντικές επενδύσεις στις νέες τεχνολογίες, ώστε να μειώσει το αποτύπωμα των αερίων εκπομπών του.

Οι ειδικές εκπομπές σκόνης έχουν ελαττωθεί σχεδόν κατά 50%, υπερβαίνοντας το στόχο που είχε τεθεί από τον Όμιλο. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στην εγκατάσταση

νέου εξοπλισμού αποκονίωσης στο εργοστάσιο της Αλεξάνδρειας, όπου τα ηλεκτροστατικά φίλτρα (ESP) αντικαταστάθηκαν με σακόφιλτρα. Παράλληλα, επιτεύχθηκαν βελτιώσεις απόδοσης στο υπάρχον σύστημα σακόφιλτρων της δεύτερης γραμμής κλιβάνου στη μονάδα του Beni Suef, επιφέροντας σημαντική ελάττωση των συνολικών εκπομπών σκόνης.

## ΣΥΜΠΡΑΞΗ ΜΕ ΤΟΥΣ ΣΥΜ-ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Η TITAN Egypt παρουσίασε τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου TITAN σε όλους τους υπαλλήλους, ώστε να διασφαλισθεί η αυστηρή εφαρμογή των -πλήρως αποσαφηνισμένων σε όλους - αρχών λειτουργίας του Ομίλου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου διανεμήθηκε σε όλους στην αγγλική και στην αραβική. Οι ενέργειες για τη διάδοση του Κώδικα ξεκίνησαν το Σεπτέμβριο του 2012 και για το 2013 έχουν προγραμματισθεί επιπλέον εργαστήρια ευαισθητοποίησης.

Κατά τη διάρκεια του 2012 εθελοντικές ομάδες εργασίας από το εργατικό δυναμικό της Αλεξάνδρειας και του Beni Suef, μαζί με διευθυντικά στελέχη, διένειμαν σάκους ξηράς τροφής σε φτωχές οικογένειες στις γειτονικές κοινότητες.

Αυτή η πρωτοβουλία έλαβε χώρα κατά τη διάρκεια του Ραμαζανίου, με τη συμμετοχή τοπικών αρχών, κομμάτων και ΜΚΟ. Σκοπός της πρωτοβουλίας ήταν η υποστήριξη των ευπαθών ομάδων και η βελτίωση των σχέσεων με τους τοπικούς συμ-μετόχους.

Κατά τη διάρκεια των θερινών μηνών του 2012 τα εργοστάσια της Αλεξάνδρειας και του Beni Suef προσέφεραν πρακτική άσκηση σε 145 φοιτητές πανεπιστημίου, προερχόμενους από τις γύρω περιοχές, συμβάλλοντας αφενός στην επιμόρφωση και αφετέρου στην εξοικείωση των συμμετεχόντων με τη βιομηχανία τιμέντου και τις ευκαιρίες σταδιοδρομίας που μπορεί να προσφέρει.



Τελετή απονομής των ετήσιων υποτροφιών "Σταμάτης Δουζίνας" του Ομίλου TITAN στην Αίγυπτο

## Βραβεία και Διακρίσεις το 2012

<b>Αλβανία</b>	Η Antea είναι η πρώτη εταιρία τσιμέντου στην Αλβανία, που λαμβάνει πιστοποίηση κατά SA 8000.
<b>Βουλγαρία</b>	Απονομή βραβείου στο εργοστάσιο της Zlatna Panega από τον Υπουργό Εργασίας και Κοινωνικής Πολιτικής της Βουλγαρίας.
<b>Βουλγαρία</b>	Απονομή εθνικού βραβείου στο εργοστάσιο Zlatna Panega για την Υγιεινή και Ασφάλεια της Εργασίας.
<b>Ελλάδα</b>	Στο πλαίσιο των Βραβείων "Bravo", ο μη κερδοσκοπικός οργανισμός Quality Net Foundation απένειμε στην εταιρία Α.Ε. Τσιμέντων TITAN τη διάκριση για την ικανοποίηση των προσδοκιών των συμ-μετόχων σχετικά με τον απολογισμό επιδόσεων σε επίπεδο κοινωνίας και περιβάλλοντος.
<b>Ελλάδα</b>	Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου απένειμε για πέμπτη συνεχή χρονιά στην εταιρία Α.Ε. Τσιμέντων TITAN το 1ο βραβείο για την ποιότητα και την αρτιότητα του Απολογισμού ΕΚΕ και Βιώσιμης Ανάπτυξης.
<b>Η.Π.Α.</b>	Η Ένωση Έτοιμου Σκυροδέματος της Β. και Ν.Καρολίνας (CRMCA) απένειμε στην εταιρία S&W: Τιμητική αναφορά στο Βραβείο Περιβαλλοντικής Αριστείας για το εργοστάσιο του Goldsboro, Πρώτο Βραβείο Περιβαλλοντικής Βελτίωσης στο εργοστάσιο Holly Ridge, καθώς και αναφορά στο Βραβείο Περιβαλλοντικής Βελτίωσης που απονεμήθηκε στις τοποθεσίες Jacksonville και Georgetown.
<b>Η.Π.Α.</b>	Υπηρεσία Προστασίας του Περιβάλλοντος των Η.Π.Α. (EPA): Διάκριση Energy Star για τους τέσσερις σταθμούς διακίνησης της εταιρίας Roanoke Cement (στο Castle Hayne της Βόρειας Καρολίνας, στο Richmond, στο Front Royal και στο Chesapeake της πολιτείας της Βιρτζίνια), ως εργοστάσια που επιδεικνύουν σεβασμό για το περιβάλλον, αφού εντός πέντε ή και λιγότερων ετών κατάφεραν να μειώσουν την ένταση ενέργειας της παραγωγής κατά 10%.
<b>Η.Π.Α.</b>	Στο πλαίσιο του Συνεδρίου και της Έκθεσης Έργων Σκυροδέματος, η Εθνική Ένωση Ετοιμού Σκυροδέματος (NRMCA) απένειμε στο εργοστάσιο Clear Brook RM το 1ο Βραβείο Περιβαλλοντικής Αριστείας στην κατηγορία 25.000-50.000 γιάρδων/έτος.
<b>Η.Π.Α.</b>	Στο πλαίσιο της απονομής Βραβείων για την Άριστη Ποιότητα, η NRMCA απένειμε στην Titan America το βραβείο Άριστης Ποιότητας και για εξαιρετές περιβαλλοντικές πρακτικές (σε έξι εργοστάσια: στο Tarmac America LLC, Τομέας Νότιας και Κεντρικής Αμερικής, Port Orange, στο Tarmac America LLC, Νότιος Τομέας, Daytona Beach, Tarmac America LLC, Τομέας Δυτικής Ακτής, Venice, στο TITAN Virginia R-M, Βόρειος Τομέας, Sterling, στο Powhatan Ready Mix, Richmond, και στο εργοστάσιο TITAN Virginia Ready Mix, Τομέας Νότιας Βιρτζίνια, Norfolk.
<b>Η.Π.Α.</b>	Πιστοποίηση Green Star της NRMCA στα εργοστάσια Southport, Wilmington και Clear Brook RM.
<b>Η.Π.Α.</b>	Η Ένωση Τσιμέντου του Πόρτλαντ (PCA) τίμησε το εργοστάσιο Roanoke Cement και τον σταθμό διακίνησης Castle Hayne, της Βόρειας Καρολίνας για την περιβαλλοντική αρτιότητά τους και ασφάλεια.
<b>Η.Π.Α.</b>	Αναγνώριση από την Ένωση Τσιμέντου του Πόρτλαντ (PCA) για τη συμμετοχή του εργοστασίου Clear Brook RM στο Πρόγραμμα της Ένωσης για την Πιστοποίηση Βιώσιμης Ανάπτυξης των Εργοστασίων Τσιμέντου.
<b>Η.Π.Α.</b>	Στην έκθεση Ecosystems που κυκλοφόρησε τον Οκτώβριο η Πρωτοβουλία WBCSD αναγνώρισε το εργοστάσιο Roanoke για το πρόγραμμά του "Trout pond" (αποκατάσταση της λίμνης με τις πέστρες). Η έκθεση κυκλοφόρησε στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Συνεδρίου.
<b>Η.Π.Α.</b>	Προστασίας της Φύσης το 2012 στο Jeju της Ν. Κορέας, που διοργανώθηκε από τη Διεθνή Ένωση για την Προστασία της Φύσης (IUCN).
<b>Κόσοβο</b>	Η SharrCem αναδείχθηκε ως ο Καλύτερος Φορολογούμενος της Χρονιάς για το 2011, βάσει των επίσημων στοιχείων της εφορίας, αλλά και ως εργοδότης με τον μεγαλύτερο αριθμό απασχολούμενων υπαλλήλων στη χώρα που συμβάλλουν στη διατήρηση της ευημερίας των πολιτών της.
<b>Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας</b>	Απονομή εθνικού βραβείου "Σχέσεις με τους Εργαζομένους" για τις Βέλτιστες Κοινωνικά Υπεύθυνες Πρακτικές στις σχέσεις με τους εργαζομένους, όπως επίσης και μία διάκριση Ηθικής Διακυβέρνησης και Συμμετοχής των Συμ-μετόχων.
<b>Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας</b>	Για την ευρεσιτεχνία της "Νέα μέθοδος για την παρακολούθηση των εξοπλισμού μηχανημάτων χαμηλής ταχύτητας", η εταιρία TITAN Cementarnica Usje έλαβε 3 διακρίσεις από τη Διεθνή Εμπορική Έκθεση "Ideas - Inventions - New products 2012": Χάλκινο μετάλλιο από τη Διεθνή Κριτική Επιτροπή, Δίπλωμα από την Ένωση Εφευρετών Ουγγαρίας και Πιστοποιητικό Συμβολής από την Ένωση Γυναίκων Εφευρετών της Βοσνίας και Ερζεγοβίνης.
<b>Τουρκία</b>	Βραβείο κοινωνικής ασφάλισης για την προστασία των δικαιωμάτων των εργαζόμενων και για την έγκαιρη καταβολή των ασφαλιστικών εισφορών.
<b>Τουρκία</b>	Η Υπηρεσία Περιβάλλοντος της επαρχίας Tokat βράβευσε την εταιρία Adocim στην Ημέρα Περιβάλλοντος.
<b>Τουρκία</b>	Η Υπηρεσία Περιβάλλοντος της επαρχίας Tokat βράβευσε την εταιρία Adocim στην Ημέρα Περιβάλλοντος.

## Ενδεικτική λίστα φορέων συμμετοχής του ΤΙΤΑΝΑ ως μέλους

Δίκτυο ΕΚΕ Κοσόβου	<a href="http://www.csrkosovo.org">www.csrkosovo.org</a>
Εθνική Ένωση Ετοιμού Σκυροδέματος (NRMCA) των Η.Π.Α.	<a href="http://www.nrmca.org">www.nrmca.org</a>
Εθνική Ένωση Υγιεινής και Ασφάλειας στον Χώρο Εργασίας (NAHSW) της Βουλγαρίας	<a href="http://www.nahsw.com">www.nahsw.com</a>
Εθνική Συμμαχία Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης (NALED) στη Σερβία	<a href="http://www.naled-serbia.org">www.naled-serbia.org</a>
Ελληνικό Ίδρυμα Ευρωπαϊκής και Εξωτερικής Πολιτικής (ΕΛΙΑΜΕΠ)	<a href="http://www.eliamep.gr">www.eliamep.gr</a>
Ένωση Εργοδοτών Βιομηχανίας Τσιμέντου στην Τουρκία	<a href="http://www.ceis.org.tr">www.ceis.org.tr</a>
Ένωση Τσιμέντου του Πόρτλαντ (PCA) στις Η.Π.Α.	<a href="http://www.cement.org">www.cement.org</a>
Ευρωπαϊκή Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών (CEMBUREAU)	<a href="http://www.cembureau.be">www.cembureau.be</a>
Ευρωπαϊκή Στρογγυλή Τράπεζα Βιομηχανών (ERT)	<a href="http://www.ert.eu">www.ert.eu</a>
Ευρωπαϊκό Δίκτυο ΕΚΕ (CSR Europe)	<a href="http://www.csreurope.org">www.csreurope.org</a>
Κοινή Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του Κλάδου Σκυροδέματος (CJSI)	<a href="http://www.sustainableconcrete.org">www.sustainableconcrete.org</a>
Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (U.N. Global Compact)	<a href="http://www.unglobalcompact.org">www.unglobalcompact.org</a>
Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD)	<a href="http://www.wbcd.org">www.wbcd.org</a>
Πανελλήνιος Σύνδεσμος Εξαγωγέων	<a href="http://www.pse.gr">www.pse.gr</a>
Συμβούλιο Πράσινων Κτιρίων (USGBC) των Η.Π.Α.	<a href="http://www.usgbc.org">www.usgbc.org</a>
Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ)	<a href="http://www.sev.org.gr">www.sev.org.gr</a>
Τουρκική Ένωση Τσιμεντοβιομηχανίας	<a href="http://www.tcma.org.tr">www.tcma.org.tr</a>
Φόρουμ Ηγετικών Επιχειρήσεων της Σερβίας	<a href="http://www.fpl.rs">www.fpl.rs</a>



Βράβευση ΤΙΤΑΝ από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου



## Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2012	2011	2012	2011
Κύκλος εργασιών	1.130.660	1.091.404	221.215	217.231
Κόστος πωλήσεων	-830.947	-748.654	-163.866	-139.349
<b>Μικτά κέρδη προ αποσβέσεων</b>	<b>299.713</b>	<b>342.750</b>	<b>57.349</b>	<b>77.882</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	20.435	43.881	13.532	5.284
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-93.026	-100.504	-31.281	-32.109
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	-19.619	-21.107	-386	-618
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-11.665	-20.962	-1.539	-9.556
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>195.838</b>	<b>244.058</b>	<b>37.675</b>	<b>40.883</b>
Αποσβέσεις που αναλογούν στο κόστος πωλήσεων	-118.063	-112.906	-12.418	-10.702
Αποσβέσεις που αναλογούν στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης	-6.620	-7.024	-1.236	-1.123
Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων που αναλογούν στο κόστος πωλήσεων	-6.047	-18.710	-314	-1.144
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>65.108</b>	<b>105.418</b>	<b>23.707</b>	<b>27.914</b>
Έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	-	-	-	3.495
Έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων	-	-	-	-2.520
Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	11.316	7.248	3.781	1.577
Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-76.885	-73.308	-44.256	-42.122
Ζημία από πρόωρη αποπληρωμή δανείων	-	-228	-	-
Συμμετοχή στις ζημίες συγγενών εταιριών	-841	-1.391	-	-
<b>(Ζημίες)/κέρδη προ φόρων</b>	<b>-1.302</b>	<b>37.739</b>	<b>-16.768</b>	<b>-11.656</b>
Μείον: Φόρος εισοδήματος	-17.526	-16.059	1.216	-1.622
<b>(Ζημίες)/κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>-18.828</b>	<b>21.680</b>	<b>-15.552</b>	<b>-13.278</b>
<b>Οι καθαρές (ζημίες)/κέρδη αναλογούν σε :</b>				
Μετόχους της Εταιρίας	-24.516	11.011		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.688	10.669		
	<b>-18.828</b>	<b>21.680</b>		
<b>(Ζημίες)/κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)</b>	<b>-0,3008</b>	<b>0,1351</b>		
<b>(Ζημίες)/κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)</b>	<b>-0,2982</b>	<b>0,1344</b>		

## Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Όμιλος		Εταιρία	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
<b>Ενεργητικό</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	1.759.036	1.887.488	237.672	251.111
Επενδυτικά ακίνητα	8.546	9.804	11.959	11.312
Ασώματες ακινητοποιήσεις	527.498	546.111	1.099	1.112
Συμμετοχές σε θυγατρικές	-	-	1.213.365	1.182.854
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες	2.734	8.213	-	-
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	1.877	2.143	108	108
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	12.572	10.555	2.690	2.710
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.499	2.198	-	-
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.314.762</b>	<b>2.466.512</b>	<b>1.466.893</b>	<b>1.449.207</b>
Αποθέματα	233.765	242.765	69.080	68.761
Απαιτήσεις και προπληρωμές	199.180	224.960	57.299	63.869
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	772	-	-
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	63	63	61	61
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	284.272	333.935	35.601	29.478
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>717.280</b>	<b>802.495</b>	<b>162.041</b>	<b>162.169</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>3.032.042</b>	<b>3.269.007</b>	<b>1.628.934</b>	<b>1.611.376</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο (84.632.528 μετοχές των € 4,00)	338.530	338.530	338.530	338.530
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	22.826	22.826	22.826	22.826
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	2.891	1.358	2.891	1.358
Ίδιες μετοχές	-89.446	-89.446	-89.446	-89.446
Λοιπά αποθεματικά	381.027	427.028	508.380	511.301
Κέρδη εις νέο	878.635	857.170	-6.518	4.861
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>	<b>1.534.463</b>	<b>1.557.466</b>	<b>776.663</b>	<b>789.430</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	125.478	142.982	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>	<b>1.659.941</b>	<b>1.700.448</b>	<b>776.663</b>	<b>789.430</b>
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	705.227	815.095	741.950	620.360
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	16.784	17.826	5.875	5.824
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	178.786	191.863	17.972	19.990
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	26.908	29.721	11.299	14.442
Προβλέψεις	17.317	16.553	1.736	1.558
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	30.632	26.590	5.043	6.399
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>975.654</b>	<b>1.097.648</b>	<b>783.875</b>	<b>668.573</b>
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	174.636	226.564	24.468	104.692
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	207.009	220.086	42.586	47.017
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	1.294	-	-	-
Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος	11.899	22.202	-	-
Προβλέψεις	1.609	2.059	1.342	1.664
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>396.447</b>	<b>470.911</b>	<b>68.396</b>	<b>153.373</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>	<b>1.372.101</b>	<b>1.568.559</b>	<b>852.271</b>	<b>821.946</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>	<b>3.032.042</b>	<b>3.269.007</b>	<b>1.628.934</b>	<b>1.611.376</b>

## Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

Όμιλος	Ίδια Κεφάλαια που αναλογούν σε μετόχους της Εταιρίας										
	Κοινές μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Προνομιούχες μετοχές	Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	Κοινές ίδιες μετοχές	Προνομιούχες ίδιες μετοχές	Λοιπά αποθεματικά (σημ.23)	Υπόλοιπο κερδών	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
<i>(ποσά σε χιλιάδες €)</i>											
<b>Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2011</b>	<b>308.179</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>6.983</b>	<b>-90.065</b>	<b>-117</b>	<b>471.052</b>	<b>819.133</b>	<b>1.568.267</b>	<b>142.557</b>	<b>1.710.824</b>
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	11.011	11.011	10.669	21.680
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	-	2.097	-	2.097	-1.152	945
<b>Σύνολο συγκεντρωτικών εισοδημάτων χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.097</b>	<b>11.011</b>	<b>13.108</b>	<b>9.517</b>	<b>22.625</b>
Διανεμηθέντα μερίσματα σε μετόχους	-	-	-	-	-	-	-	-15.231	-15.231	-	-15.231
Διανεμηθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-9.758	-9.758
Πώληση ιδίων μετοχών	-	-	-	-	736	-	-	-488	248	-	248
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	75	-	-	-	-	-	-	-	75	-	75
Πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	-	-	-	1.303	-	-	-	-	1.303	-	1.303
Αναγνώριση δικαιώματος προαίρεσης της μη ελέγχουσας συμμετοχής για πώληση μετοχών θυγατρικής και μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	-	-	-	-	3.450	-	3.450	3.434	6.884
Αύξηση καθαρής θέσης λόγω εξαγοράς θυγατρικών εταιριών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42	42
Προσαρμογή αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής σε συντελεστές φόρου εισοδήματος	-	-	-	-	-	-	-13.754	-	-13.754	-2.810	-16.564
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	-	-	-	-6.928	-	-	-35.817	42.745	-	-	-
<b>Υπόλοιπο τις 31 Δεκεμβρίου 2011</b>	<b>308.254</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>1.358</b>	<b>-89.329</b>	<b>-117</b>	<b>427.028</b>	<b>857.170</b>	<b>1.557.466</b>	<b>142.982</b>	<b>1.700.448</b>
<b>Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2012</b>	<b>308.254</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>1.358</b>	<b>-89.329</b>	<b>-117</b>	<b>427.028</b>	<b>857.170</b>	<b>1.557.466</b>	<b>142.982</b>	<b>1.700.448</b>
Ζημίες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-24.516	-24.516	5.688	-18.828
Λοιπές συνολικές ζημίες	-	-	-	-	-	-	-26.099	-	-26.099	-2.987	-29.086
<b>Σύνολο συγκεντρωτικών (ζημιών)/εισοδημάτων χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-26.099</b>	<b>-24.516</b>	<b>-50.615</b>	<b>2.701</b>	<b>-47.914</b>
Διανεμηθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-19.115	-19.115
Εξαγορά μη ελέγχουσας συμμετοχής	-	-	-	-	-	-	-	665	665	-27.669	-27.004
Πώληση μεριδίου θυγατρικής εταιρίας	-	-	-	-	-	-	-1.691	29.492	27.801	22.199	50.000
Αναλογία της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.800	8.800
Πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	-	-	-	1.533	-	-	-	-	1.533	-	1.533
Αναγνώριση δικαιώματος προαίρεσης της μη ελέγχουσας συμμετοχής για πώληση μετοχών θυγατρικής και μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	-	-	-	-	-2.387	-	-2.387	-4.420	-6.807
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	-	-	-	-	-	-	-15.824	15.824	-	-	-
<b>Υπόλοιπο τις 31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>308.254</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>2.891</b>	<b>-89.329</b>	<b>-117</b>	<b>381.027</b>	<b>878.635</b>	<b>1.534.463</b>	<b>125.478</b>	<b>1.659.941</b>

## Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (συνέχεια)

## Εταιρία

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Κοινές μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Προνομι- ούχες μετοχές	Δικαιώματα προαίρεσως αγοράς μετοχών	Κοινές ίδιες μετοχές	Προνομι- ούχες ίδιες μετοχές	Λοιπά αποθε- ματικά (σημ.23)	Υπόλοιπο κερδών	Σύνολο ιδίων κε- φαλαίων
<b>Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2011</b>	<b>308.179</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>6.983</b>	<b>-90.065</b>	<b>-117</b>	<b>501.022</b>	<b>33.858</b>	<b>812.962</b>
Ζημίες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-13.278	-13.278
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	-	3.351	-	3.351
<b>Σύνολο συγκεντρωτικών εισοδημάτων/(ζημιών) χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.351</b>	<b>-13.278</b>	<b>-9.927</b>
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	-	-	-	-	-15.231	-15.231
Πώληση ιδίων μετοχών	-	-	-	-	736	-	-	-488	248
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσως αγοράς μετοχών	75	-	-	-	-	-	-	-	75
Πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	-	-	-	1.303	-	-	-	-	1.303
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	-	-	-	-6.928	-	-	6.928	-	-
<b>Υπόλοιπο τις 31 Δεκεμβρίου 2011</b>	<b>308.254</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>1.358</b>	<b>-89.329</b>	<b>-117</b>	<b>511.301</b>	<b>4.861</b>	<b>789.430</b>
<b>Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2012</b>	<b>308.254</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>1.358</b>	<b>-89.329</b>	<b>-117</b>	<b>511.301</b>	<b>4.861</b>	<b>789.430</b>
Ζημίες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-15.552	-15.552
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	-	1.252	-	1.252
<b>Σύνολο συγκεντρωτικών (ζημιών)/ εισοδημάτων χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.252</b>	<b>-15.552</b>	<b>-14.300</b>
Πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	-	-	-	1.533	-	-	-	-	1.533
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	-	-	-	-	-	-	-4.173	4.173	-
<b>Υπόλοιπο τις 31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>308.254</b>	<b>22.826</b>	<b>30.276</b>	<b>2.891</b>	<b>-89.329</b>	<b>-117</b>	<b>508.380</b>	<b>-6.518</b>	<b>776.663</b>

## Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)

### Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων

Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση

Καταβληθέντες φόροι εισοδήματος

Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)

### Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων

Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων

Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων

Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων

Μερίσματα εισπραχθέντα

Απόκτηση θυγατρικών εταιριών

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών

Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής

Εισπράξεις/(πληρωμές) από την πώληση/απόκτηση επενδυτικών τίτλων

Τόκοι εισπραχθέντες

Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)

**Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)**

### Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικές Δραστηριοτήτων

Εισπραξη από την μη ελέγχουσα συμμετοχή λόγω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής εταιρίας

Εισπραξη από την μεταβίβαση μεριδίου θυγατρικής εταιρίας σε μη ελέγχουσα συμ/χή

Εισπράξεις από την έκδοση κοινών μετοχών

Πώληση ιδίων μετοχών

Εισπράξεις κρατικών επιχορηγήσεων

Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα

Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους

Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές

Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια

Εξοφλήσεις δανείων

Σύνολο (εκροών)/εισροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)

**Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α) + (β) + (γ)**

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης

Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών

**Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης**

	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2012	2011	2012	2011
Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση	186.404	240.548	38.700	45.890
Καταβληθέντες φόροι εισοδήματος	-21.374	-36.988	-2.711	-18.670
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>165.030</b>	<b>203.560</b>	<b>35.989</b>	<b>27.220</b>
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	-44.761	-56.150	-5.669	-6.314
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	-6.208	-1.917	-1.717	-139
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	28.637	15.484	6.439	286
Μερίσματα εισπραχθέντα	39	7	-	269
Απόκτηση θυγατρικών εταιριών	-100	-111	-	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-30.511	-6.139
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής	-19.004	-	-	-
Εισπράξεις/(πληρωμές) από την πώληση/απόκτηση επενδυτικών τίτλων	37	-44	-	-1
Τόκοι εισπραχθέντες	4.235	4.355	950	204
<b>Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-37.125</b>	<b>-38.376</b>	<b>-30.508</b>	<b>-11.834</b>
<b>Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)</b>	<b>127.905</b>	<b>165.184</b>	<b>5.481</b>	<b>15.386</b>
Εισπραξη από την μη ελέγχουσα συμμετοχή λόγω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής εταιρίας	8.800	-	-	-
Εισπραξη από την μεταβίβαση μεριδίου θυγατρικής εταιρίας σε μη ελέγχουσα συμ/χή	50.000	-	-	-
Εισπράξεις από την έκδοση κοινών μετοχών	-	75	-	75
Πώληση ιδίων μετοχών	-	248	-	248
Εισπράξεις κρατικών επιχορηγήσεων	8	88	8	88
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα	-73.351	-54.918	-38.180	-37.898
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους	-31	-15.270	-31	-15.270
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-19.115	-9.665	-	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	788.746	628.301	214.449	156.984
Εξοφλήσεις δανείων	-936.978	-446.923	-175.635	-93.078
<b>Σύνολο (εκροών)/εισροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-181.921</b>	<b>101.936</b>	<b>611</b>	<b>11.149</b>
<b>Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α) + (β) + (γ)</b>	<b>-54.016</b>	<b>267.120</b>	<b>6.092</b>	<b>26.535</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	333.935	67.070	29.478	2.943
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	4.353	-255	31	-
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>284.272</b>	<b>333.935</b>	<b>35.601</b>	<b>29.478</b>

## ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της «ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ»

### Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ και των θυγατρικών της, οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2012, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

### Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρίας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρίας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

### Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ και των θυγατρικών αυτής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2012 και τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

- Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 36 του άρθρου 43α του Κ.Ν 2190/1920.
- Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα, 4 Μαρτίου 2013

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΧΡΗΣΤΟΣ ΠΕΛΕΝΤΡΙΔΗΣ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17831

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.

11ο ΧΛΜ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΑΘΗΝΩΝ ΛΑΜΙΑΣ

14451 ΑΘΗΝΑ

ΑΡ.Μ. ΣΟΕΛ 107

## TITAN - Επιδόσεις Εργοστασίων Τσιμέντου, Συνδεδεμένων και Συνεργαζόμενων Λατομείων

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2010	2011	2012
<b>Κλιματική Αλλαγή</b>	Συνολικές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (μεικτές), μετρικοί τόνοι			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	10,4 million	8,6 million	9,6 million
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	10,1 million	8,2 million	9,4 million
	Άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (μεικτές), kg ανά μετρικό τόνο προϊόντος <sup>(1)</sup>			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	654,2	623,8	658,7
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	654,2	625,4	662,7
<b>Εναλλακτικά καύσιμα και ύλες</b>	Ενεργειακή αποδοτικότητα, kcal ανά kg κλίνκερ	843,9	839,0	836,1
	Υποκατάσταση συμβατικών καυσίμων με εναλλακτικά καύσιμα, %			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1,43	1,50	2,98
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	1,43	1,56	3,03
	Βιομάζα ως % καυσίμου κλιβάνου			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	0,87	1,13	1,86
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	0,87	1,17	1,89
	Συνολική κατανάλωση εναλλακτικών πρώτων υλών, μετρικοί τόνοι	1,1 million	1,2 million	1,2 million
	Εναλλακτικές πρώτες ύλες (κλίνκερ και τσιμέντο), %	5,3	6,6	6,0
	Αναλογία κλίνκερ προς τσιμέντο	0,84	0,83	0,85
<b>Εκπομπές</b>	Σύνολο σωματιδίων σκόνης, μετρικοί τόνοι			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1.866	1.693	972
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	1.866	1.601	963
	Σωματίδια σκόνης, σε g ανά τόνο κλίνκερ			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	153,6	162,6	83,5
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	153,6	159,2	83,9
	Σύνολο NOx, μετρικοί τόνοι			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	22.561	17.523	21.361
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	22.561	17.152	21.079
	NOx, g ανά τόνο κλίνκερ			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1.857	1.683	1.835
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	1.857	1.706	1.836
	Σύνολο SOx, μετρικοί τόνοι			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	2.567	2.468	2.277
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	2.567	2.433	2.266
	SOx, g ανά τόνο κλίνκερ			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	211,3	237,1	195,6
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	211,3	241,9	197,4
Κλίνκερ που παρήχθη υπό παρακολούθηση των εκπομπών κύριων και μη, %	100	100	100	

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2010	2011	2012
Άλλα	Συνολική κατανάλωση θερμότητας, TJ			
	Εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων	42.912	36.559	40.765
	Εργοστασίων τσιμέντου, συνδεδεμένων και συνεργαζόμενων λατομείων	42.919	36.562	40.771
	Σύνολο εναλλακτικών καυσίμων, μετρικοί τόνοι	32.290	30.630	68.050
	Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, GWh			
	Εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων	1.639	1.437	1.536
	Εργοστασίων τσιμέντου, συνδεδεμένων και συνεργαζόμενων λατομείων	1.639	1.437	1.536
	Συνολικές έμμεσες <sup>(2)</sup> εκπομπές CO <sub>2</sub> , μετρικοί τόνοι			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1,1 million	0,9 million	1,0 million
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	1,1 million	0,9 million	1,0 million
	Συνολική κατανάλωση νερού, m <sup>3</sup>	5,3 million	4,4 million	3,9 million
	Συνολική κατανάλωση νερού, lt/τόνο τσιμέντου			
	Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	362,3	340,1	300,0
Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009	362,3	347,7	298,4	

(1) Σύμφωνα με την τελευταία έκδοσή του πρωτοκόλλου του WBCSD (εκδ.3.0), τα στοιχεία αναθεωρήθηκαν, ώστε να ληφθεί υπόψη η ποσότητα ProAsh® που πωλήθηκε και όχι αυτή που παράχθηκε.

(2) Οι έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> σχετίζονται με τις εκπομπές που προκαλούνται κατά την παραγωγή της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται από τον ΤΙΤΑΝΑ. Για τον υπολογισμό αυτών των εκπομπών, χρησιμοποιούνται δεδομένα που δημοσιεύονται από τους κατά τόπους προ μηθευτές ενέργειας ή άλλες δημόσιες πηγές. Σε περίπτωση που σχετικά δεδομένα δεν διατίθενται, χρησιμοποιούνται τα πιο πρόσφατα δεδομένα που διαθέτει το CSI. Το 2013, τα δεδομένα για το 2010 και 2011 υπολογίστηκαν εκ νέου, ώστε να ληφθούν υπόψη πιο ακριβείς πληροφορίες για τους παράγοντες εκπομπών στην Ελλάδα και το Κόσοβο.

Τοπικές Επιπτώσεις	Ενεργά λατομεία με υψηλή αξία βιοποικιλότητας <sup>(1,3)</sup>	5	9	8
	Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας <sup>(2,3)</sup>	2	3	3
	Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας <sup>(2,3)</sup> , %	40	33	38
	Εγκαταστάσεις με σχέδια σύμπραξης με την κοινότητα, %	100,0	100,0	100,0
	Ποσοστό λατομείων που καλύπτονται από σχέδια αποκατάστασης <sup>(3)</sup> , %	48	63	65

1) Ενεργά λατομεία που περιλαμβάνονται ή γειτνιάζουν με περιοχές που έχουν χαρακτηριστεί ως υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητά τους.

2) Ενεργά λατομεία με υψηλής αξίας βιοποικιλότητα όπου υλοποιούνται ειδικά σχέδια διαχείρισης της βιοποικιλότητας.

3) Από το 2011, τα ενεργά λατομεία που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο περιλαμβάνουν τόσο τα λατομεία που είναι συνδεδεμένα στα εργοστάσια τσιμέντου όσο και τα λατομεία για παραγωγή αδρανών, σύμφωνα με τους ορισμούς του WBCSD/CSI.

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2010	2011	2012
Υγιεινή και Ασφάλεια	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0	0	1
	Δείκτης θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0	0	2,69
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων προσωπικού εργοληπτών και προμηθευτών	0	1	0
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων τρίτων μερών	0	0	0
	Δείκτης Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI)	18	11	8
	Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR)	2,49	1,54	1,13
	Απωλεσθείσες ημέρες εργασίας εξαιτίας ατυχημάτων εργαζομένων	1.234	850	905
	Δείκτης Απώλειας Χρόνου Εργασίας λόγω Σοβαρού Ατυχήματος Εργαζομένων	171	119	128
	Απώλεια Χρόνου Εργασίας λόγω Ατυχημάτων εργοληπτών και προμηθευτών	11	8	12



